

קרור אחזקות בע"מ

דוח תקופתי לשנת 2020

תוכן עניינים

חלק א': תיאור עסקי החברה א-2

פרק 1: תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה.....א-6

פרק 2: מידע אחר.....א-9

פרק 3: תיאור עסקי החברה לפי תחומי פעילות.....א-11

פרק 4: עניינים הנוגעים לפעילות הקבוצה בכללותה.....א-40

חלק ב': דוח הדירקטוריון לשנת 2020 ב-1

חלק ג': דוחות כספיים ג-1

חלק ד': פרטים נוספים על החברה ד-1

חלק ה': דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ה-1

חלק א'

תיאור עסקי החברה

תוכן עניינים

<u>מספר עמוד</u>	<u>הנושאים</u>
א-6	פרק 1: תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה
א-6	. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה
א-8	. הגדרות
א-8	. תחום הפעילות
א-8	. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה
א-8	. חלוקת דיבידנדים
א-9	פרק 2: מידע אחר
א-9	. מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה
א-9	. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה
א-11	פרק 3: תיאור עסקי החברה לפי תחומי פעילות
א-11	. מידע כללי על תחום הפעילות
א-12	. מוצרים ושירותים
א-13	. פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים ושירותים
א-14	. לקוחות
א-14	. שיווק והפצה
א-16	. צבר הזמנות
א-16	. תחרות
א-17	. עונתיות
א-18	. כושר ייצור
א-19	. רכוש קבוע, מקרקעין ומיתקנים
א-20	. נכסים בלתי מוחשיים
א-21	. הון אנושי
א-24	. חומרי גלם וספקים

25-א	. הון חוזר
26-א	. סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם
32-א	. מגבלות ופיקוח על פעילות החברה
38-א	. הסכמים מהותיים
39-א	. תחומים נוספים – החזקת נדל"ן
40-א	פרק 4: עניינים הנוגעים לפעילות הקבוצה בכללותה
40-א	. מימון
40-א	. מיסוי
41-א	. הליכים משפטיים
41-א	. יעדים ואסטרטגיה עסקית
41-א	. צפי להתפתחות בשנה הקרובה
42-א	. דיון בגורמי סיכון

פרק 1: תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה

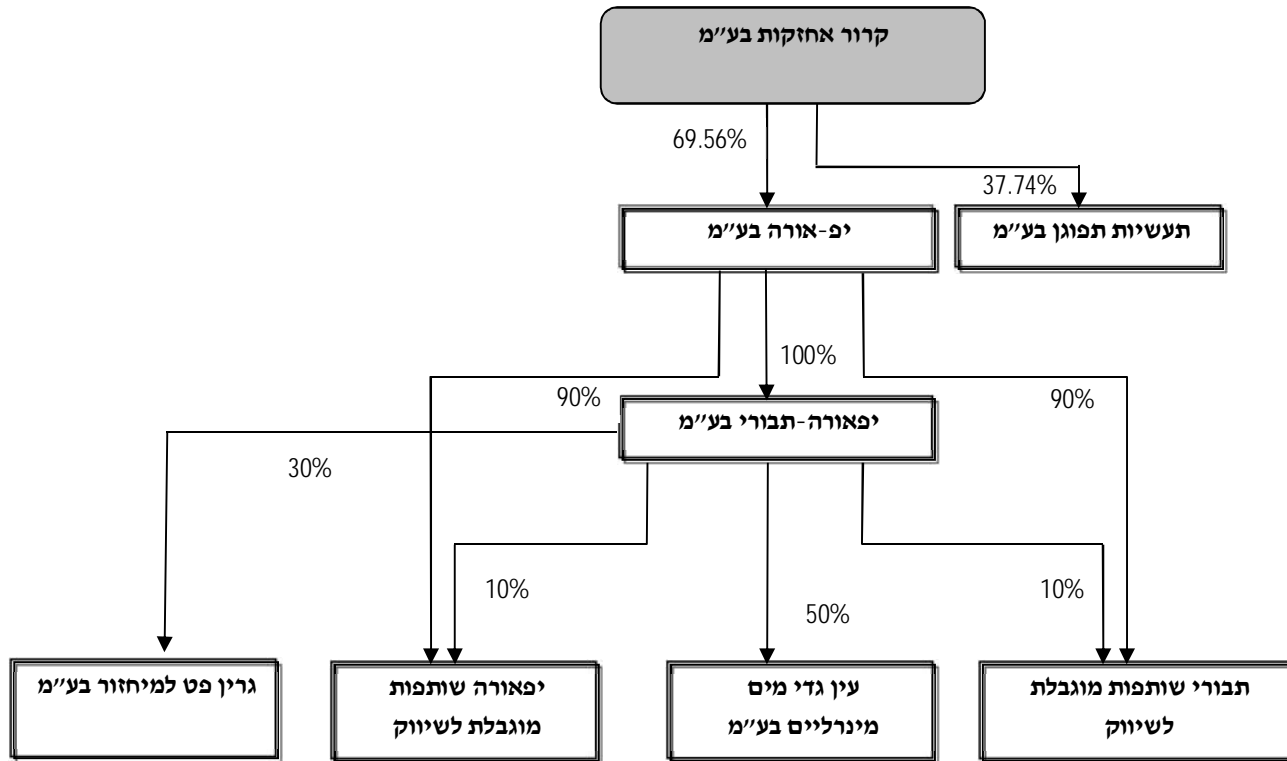
1.1 פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה

- 1.1.1 החברה התאגדה בשנת 1929 למטרות ניהול מחסני קירור וסחר במוצרים קפואים. כיום פועלת החברה, באמצעות חברות מוחזקות, בתחום יצור ושיווק משקאות ומזון.
- 1.1.2 בעלת השליטה בחברה הינה חברה ישראלית לספנות והספקה בע"מ (להלן: "ספנות והספקה") המחזיקה, נכון ליום פרסום דוח זה, בשיעור של 62.49% מהונה המונפק והנפרע של החברה¹.
- 1.1.3 ביום 5 באוגוסט, 2020 התקשרה החברה הנכדה יפאורה-תבורי בע"מ (להלן: "יפאורה-תבורי") עם אס.אף.אס. עולם ירוק בע"מ (לשעבר גרין פט בע"מ) (להלן: "אס.אף.אס.") ועם צדדים שלישיים שאינם קשורים ליפאורה-תבורי או לחברה בעסקה שמהותה הקמת חברה שתעסוק בתחום של מיחזור בקבוקי פלסטיק, חברת גרין פט למיחזור בע"מ (להלן: "גרין פט מיחזור"). ביום 14 בינואר 2021 הושלמה העסקה, בהמשך להתקיימות התנאים המתלים שנקבעו בה. במועד השלמת העסקה, אס.אף.אס. מכרה לגרין פט מיחזור את כל נכסיה בתחום הפעילות, לרבות הידע והמוניטין של אס.אף.אס., כנגד סך של כ-28 מיליון ש"ח, מתוכו סך של כ-8.5 מיליון ש"ח (30%) מומן על ידי יפאורה-תבורי והשאר על ידי שאר בעלי המניות. המימון הינו בדרך של הלוואות בעלים. לפירוט נוסף, ראה דיווחיה המיידים של החברה מהימים 5 באוגוסט 2020 ו-14 בינואר 2021 (מספרי אסמכתא: 2020-01-084543 ו-2021-01-006184, בהתאמה) המובאים בהכללה על דרך ההפניה.
- 1.1.4 להרחבה בעניין השינויים הארגוניים בהנהלת קבוצת יפאורה, ראה סעיף 13.2.

¹ להודעת רשות ניירות ערך לחברה אודות עמדת סגל הרשות לגבי שאלת השליטה בחברה ועמדת החברה בעניין זה, ראה חלק ד' – "פרטים נוספים על החברה".

1.1.5 תרשים מבנה האחזקות של הקבוצה

להלן תרשים מבנה הקבוצה, נכון למועד הדוח:



1.2 הגדרות

1.2.1 בדוח זה, מקום בו מצוינת הערכה של החברה, הכוונה היא להערכה למיטב ידיעה בלבד, שאינה מתבססת על נתונים חיצוניים או על בדיקות אמפיריות שנערכו.

1.2.2 בדוח תקופתי זה, המונח "הקבוצה" משמעו – החברה והחברות המוחזקות על ידה, אלא אם ניתן תיאור ספציפי בנפרד לגבי החברות המוחזקות או חברות הקבוצה.

1.3 תחום הפעילות

החברה פועלת באמצעות שתי חברות מוחזקות: יפ-אורה בע"מ (להלן: "יפ-אורה") ותעשיות תפוגן בע"מ (להלן: "תפוגן") בתחום פעילות אחד - ייצור ושיווק משקאות ומוצרי מזון.

יפ-אורה מחזיקה ביפאורה-תבורי ובשותפויות השיווק (להלן: "שותפויות השיווק"), (להלן יחד: "קבוצת יפאורה"). קבוצת יפאורה עוסקת בייצור ובשיווק מגוון רחב של משקאות קלים לרבות מים מינרלים;

תפוגן עוסקת בייצור ובשיווק של טוגני תפוחי אדמה ובצל קפואים (להלן: "טוגנים") ושל מוצרים קפואים אחרים (להלן: "מוצרים קפואים אחרים") (טוגנים ומוצרים קפואים אחרים ייקראו להלן ביחד: "מוצרי המזון הקפוא").

1.4 השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה

בשנתיים האחרונות לא היו לחברה השקעות בהון עצמי.

1.5 חלוקת דיבידנדים

נכון למועד הדוח, אין לחברה מדיניות חלוקת דיבידנד.

לפירוט בעניין חלוקת דיבידנדים שחילקה החברה בשנתיים האחרונות, ראה באור 18ה לחלק ג' – "הדוחות הכספיים".

יתרת הרווחים הניתנים לחלוקה ליום 31.12.2020 הינה 513,817 אלפי ש"ח.

פרק 2: מידע אחר

2.1 מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה (במיליוני ש"ח):

2018		2019		2020		
אחרים	תחום המזון (*)	אחרים	תחום המזון (*)	אחרים	תחום המזון (*)	
-	1,117	-	1,071.6	-	1,070.8	מחיצוניים
1.3	-	18.4	-	-	-	מתחומי פעילות אחרים בחברה
1.3	1,117	18.4	1,071.6	-	1,070.8	סה"כ
7.7	275.3	6.1	278.9	4.6	270.3	עלויות (הכנסות) קבועות
-	688.8	-	660.0	-	636.0	עלויות משתנות
7.7	964.1	6.1	938.9	4.6	906.3	סה"כ
-	1.3	-	0.5	-	-	עלויות אשר מהוות הכנסות בתחום פעילות אחר בחברה
7.7	965.4	6.1	939.4	4.6	906.3	סה"כ עלויות (הכנסות) תפעוליות
(6.4)	151.6	12.3	131.2	(4.6)	164.5	רווח (הפסד) תפעולי
(6.4)	100.5	12.3	92.7	(4.6)	110.6	רווח תפעולי מיוחס לבעלי מניות החברה
-	51.1	-	38.5	-	53.9	רווח תפעולי מיוחס לבעלי מניות המיעוט
23.0	1,145.9	10.3	1,256.4	6.0	1,375.1	סך נכסים
17.1	257.0	1.9	302.8	1.7	400.4	סך התחייבויות

(*) תוצאות תחום פעילות המזון עלות על תוצאות הקבוצה בחלק ג' – "הדוחות הכספיים", הואיל ותוצאות תפוגן המופיעות בטבלה זו אינן מאוחדות בדוח.

הסבר ההתפתחויות שחלו - להסבר התפתחויות שחלו בנתונים המפורטים לעיל ראה חלק ב' לדוח זה (דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד).

2.2 סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה

2.2.1 מאפיינים כלליים של תחום המזון – תחום המזון, שהינו חלק מענף מוצרי הצריכה, מתאפיין בתחרות גבוהה ובנאמנות צרכנית מוגבלת. הענף הינו דינאמי ועונה על צרכים, דרישות ומגוון טעמים של קהל המונה מיליוני צרכנים בישראל. מאפייני מאקרו שונים וסיכונים ענפיים עלולים להשפיע על פעילות החברה ורווחיותה, כמפורט בהמשך. שינויים בשערי חליפין של מטבעות שונים (בעיקר דולר ארה"ב ואירו), וכן התייקרות מהותית של חומרי גלם, ומנגד יכולת מוגבלת להעלות את מחירי המוצרים, עלולים לפגוע ברווחיות הקבוצה. כמו כן, שינויים רגולאטורים הקשורים בתחום הפעילות עלולים להשפיע על תוצאות הפעילות של הקבוצה. לפירוט נוסף ראה גם סעיפים 3.15.5 ו-3.15 להלן.

2.2.2 תנודות מחירים של חומרי הגלם – עלות חומרי הגלם מהווה רכיב מהותי בעלותם הכוללת של מוצרי הקבוצה. חלק מחומרי הגלם, המשמשים את הקבוצה, הינם סחורות "commodity", כלומר סחורות שדרגת סחירותן גדולה ושמחירי השוק שלהן עלולים להיות מושפעים מתנודתיות מוגברת. לפירוט נוסף ראה גם סעיף 3.13 להלן. בתחום המשקאות הקלים שנת 2020

התאפיינה בירידות מחיר של חומרי הגלם העיקריים בשימוש קבוצת יפאורה. בתחום מוצרי המזון הקפוא שנת 2020 התאפיינה בסטגנציה במחירי חומרי הגלם.

2.2.3 תנודות בשערי מטבע זר – הקבוצה מבצעת פעילות במספר מטבעות זרים (בעיקר בדולר ארה"ב ובאירו). תנודות בשערי החליפין של המטבעות הזרים לעומת השקל עלולות להביא לשיפור או לשחיקה של רווחיות הקבוצה. לפרטים נוספים, ראה באור 20ה לחלק ג' – "הדוחות הכספיים".

2.2.4 הביקושים בשוק המזון – הביקושים בשוק המזון ופעילות הקבוצה הושפעו במהלך השנים האחרונות ממספר גורמים, אשר להערכת החברה העיקרי שבהם הינו המצב הכלכלי בישראל. בתחום המזון קיים לחץ מתמשך להורדת מחירים ומעבר צרכנים לצריכת מותגים זולים; מגמה זו מחזקת את המתחרים הזולים בשוק ואת תת הרשתות הזולות בין רשתות השיווק.

2.2.5 סיכוני אשראי – חברות הקבוצה פועלות לצמצום סיכוני אשראי וכתוצאה מכך הן מצמצמות לעיתים אספקות תוצרת ללקוחות שאינם עומדים בהתחייבויותיהם הכספיות כלפי החברות במועד. קבוצת יפאורה פועלת לצמצום סיכוני אשראי על ידי התאמת בטחונות ללקוח טרם ההתקשרות עמו ותוך כדי הפעילות השוטפת, וזאת באמצעים ובהיקפים המשתנים מלקוח ללקוח, בהתאם להסכמות הצדדים. בנוסף, מבטחת קבוצת יפאורה את סיכוני האשראי בחברת ביטוח אשראי. מכירות תפוגן דרך קבוצת אסם סחר - שותפות מוגבלת (להלן: "אסם סחר") מבטחות תחת ביטוח האשראי של אסם סחר. בגין יתר הלקוחות תפוגן פועלת לצמצום סיכוני אשראי על ידי התאמת בטחונות ללקוח טרם ההתקשרות עמו ותוך כדי הפעילות השוטפת, וזאת באמצעים ובהיקפים המשתנים מלקוח ללקוח, בהתאם להסכמות הצדדים. בהתקשרויות עם ספקי חומרי גלם תפוגן משלמת טרם האסיף מקדמות ועל כן חשופה לסיכוני אשראי עד לקבלת חומר הגלם, למידע בהרחבה ראה סעיף 3.13.4 להלן.

2.2.6 משבר הקורונה – במהלך שנת 2020 ועד למועד דוח זה, ממשיך ומתפשט בארץ ובעולם נגיף הקורונה (COVID-19). החל ממרס 2020, מפרסמת ממשלת ישראל תקנות שעת חירום אשר קובעות מגבלות על פעילות של עסקים רבים בישראל, לרבות מספר תקופות של סגר מוחלט, בגינן חלה השפעה שלילית על חברות רבות בישראל כולל חלק מלקוחות חברות הקבוצה ובעיקר חברות בשוק המוסדי שלהן מכירות תפוגן חשופות במידה רבה. החל מהרבעון השני של שנת 2020, בעקבות פרוץ המגיפה בארץ, לקוחות השוק המוסדי נאלצו לסגור עסקיהם ובעקבות זאת חלה ירידה מהותית במכר תפוגן לשוק המוסדי. באותה עת מכירות תפוגן לשוק הקמעוני עלו, אולם אין בהן כדי לכסות את הירידה במכירות לשוק המוסדי. לפירוט נוסף אודות השפעת משבר הקורונה על החברה וחברות הקבוצה, ראה באור 23כ בחלק ג' – "הדוחות הכספיים".

פרק 3 : תיאור עסקי החברה לפי תחומי פעילות

3.1 מידע כללי על תחום הפעילות

3.1.1 **מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו** כמפורט לעיל, תחום הפעילות של מוצרי המזון כולל שתי קבוצות מוצרים: **האחת** – משקאות קלים **והשנייה** – מוצרי מזון קפוא, הכוללים טוגנים ומוצרים קפואים אחרים, שלהערכת החברה, נמנים עם קבוצת הירקות הקפואים השונים (הכוללים תירס, אפונה, גזר וכו').

תחום פעילות החברה מהווה חלק מענף המזון והמשקאות, שהינו בין הענפים התחרותיים בישראל. הענף הינו דינאמי וחלים בו שינויים תכופים ומהירים לאור הצורך לענות על מגוון הטעמים, ההעדפות, הצרכים והדרישות המשתנים של הצרכנים הסופיים בשוק, כמו גם דרישות משתנות של חוקים ורגולציה החלים על תחום המזון.

3.1.2 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות או שינויים במאפייני הלקוחות שלו

להערכת החברה, ניתן לחלק את הסביבה העסקית בתחום המזון לשלוש קבוצות יעד עיקריות:

- (1) **שוק מאורגן** - הכולל את רשתות המזון הגדולות (שופרסל, רמי לוי, מירב מזון (אושר עד), יינות ביתן הכוללת את רשת מגה, רמי לוי, ויקטורי, יוחננוף, חצי חינם, טיב טעם, וכו').
- (2) **שוק מוסדי** - הכולל מסעדות, בתי מלון, שירותי קייטרינג והסעדה, רשתות המזון המהיר ועוד.

- (3) **שוק פרטי** - הכולל חנויות מכולת, קיוסקים, מינימרקטים, מעדניות, קפיטריות ועוד.

בשנים האחרונות ישנה התחזקות של רשתות שיווק המזון הגדולות ובמיוחד תת-הרשתות הזולות, על חשבון סופרמרקטים, סופרים מקומיים, מכולות וצרכניות, שאינן נמנות עם רשתות השיווק הגדולות. משבר הקורונה, מגבלות התנועה והסגרים, הביאו לשינויים בהרגלי הצריכה בישראל וחלק מרכישות הצרכנים עברו לסופרים ומכולות שכונתיות, בעיקר במהלך החודשים מרס ואפריל 2020. בנוסף פגע משבר הקורונה משמעותית בפעילות השוק המוסדי כמתואר לעיל. מכירות תפוגן, אשר חשופות באופן מהותי לשוק המוסדי, ירדו.

3.1.3 שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות

יפאורה-תבורי משקיעה מאמצים רבים בהוזלת עלויות של חומרי אריזה, הקטנת משקל שפופרות PET והתאמת צורת הבקבוקים על מנת להביא לחיסכון בעלויות וכן להקטין את הזיהום הסביבתי. לפרטים נוספים ראה גם סעיף 3.15.3 להלן.

החל מדצמבר 2018, ביצעה תפוגן תוכנית לחידוש קווי הייצור והגדלת כושר הייצור של תחום הטוגנים, קו הייצור החדש מאפשר לתפוגן לייצר בטכנולוגיה ברמה גבוהה וכן הגדלת מגוון המוצרים כולל מוצרים מתפוחי אדמה ובטטה מצופים שלא היה ניתן לייצר בקו הייצור הקודם, הקמת קו הייצור החדש הסתיימה ביולי 2019.

3.1.4 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

להערכת החברה, גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום המזון הינם: חיזוק מותגי הקבוצה; פיתוח מתמיד של מוצרים חדשים; מהירות תגובה לשינויים בשוק ולטעמי הצרכנים; מערך ייצור גמיש וזמין; מערכת הפצה איכותית ואמינה ובקרה הדוקה וקפדנית על רמת ההוצאות בארגון

ושמירה על יתרות מזומנים המאפשרות התמודדות עם אירועים בלתי צפויים וניצול הזדמנויות עסקיות.

3.1.5 מחסומי הכניסה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

להערכת החברה, מחסומי הכניסה העיקריים בתחום המזון נובעים מהצורך בקיום מותג רלבנטי מבוסס ומוכר; מהצורך בידע טכנולוגי בייצור המוצרים ובהשקעות הנדרשות על מנת להקים את מפעלי הייצור; וכן מהצורך בתשתית מכירה והפצה ללקוחות. כמו כן, מגבלת הכשרות מהווה לעיתים חסם כניסה ליצרנים זרים, שנדרשים להתאים את מוצריהם לדרישות הכשרות בישראל. בנוסף, דרישות רגולטריות מסוימות מהוות אף הן חסם כניסה עבור יצרנים חדשים, להרחבה ראה סעיף 3.16 להלן.

3.1.6 תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

השיקולים לבחירת ייצורו ושיווקו של מוצר מסוים כוללים את הצורך במתן מענה לדרישת שוק ולטעמי הציבור, מתן מענה תחרותי, חיזוק מותגים או טעמים, מתן מענה לצורך בחדשנות ותשומת לב שיווקית, וחיזוק מגמה שברצון החברה להוביל כגון מגמת בריאות ותוספי מזון.

רמת התחליפיות במוצרי המשקאות השונים גבוהה במיוחד. התחליפים כוללים, בין היתר, משקאות קלים ומוגזים, נקטרים, תרכיזים, מי ברז, מים מטופלים ומים מינרליים וכן תחליפים מופחתי סוכר.

בשוק מוצרי המזון הקפוא, כאשר פער המחירים בין המוצרים הקפואים למוצרים הטריים והמצוננים עולה, קיימת נטייה להגברת צריכת המוצרים הטריים והמצוננים על חשבון המוצרים הקפואים, למרות שבמהלך השנים האחרונות קיימת מגמה הולכת וגוברת, בעיקר בשוק המוסדי, של צריכת מוצרי מזון קפוא על חשבון מוצרים טריים ומצוננים, מטעמי נוחות, איכות וזמינות. השיקולים אותם שוקל הצרכן בקניית מוצרי הקבוצה הינם: עלות, איכות, טעם, זמינות ותדמית. בקניית מוצרי מזון קפוא, נוספים גם שיקולי נוחות ומהירות הכנה. בשוק מוצרי המזון הקפוא קיימים מוצרים תחליפיים רבים למוצרי תפוגן.

3.2 מוצרים ושירותים

3.2.1 המוצרים העיקריים של תחום הפעילות

המוצרים העיקריים של הקבוצה בתחום המזון הם משקאות קלים ומוצרי המזון הקפוא. מוצרי הקבוצה בתחום המזון מיוצרים על ידי (למעט מים מינרליים מתוצרת עין גדי מים מינרליים, חברה בבעלות משותפת עם קיבוץ עין גדי, ולמעט מים מינרליים מתוצרת מי עדן).

הקבוצה מוכרת ומפיצה משקאות קלים תחת המותגים: תפוזינה, ספרינג, RC, Spring Tea, קולה, Schweppes, קריסטל, fruit water, מי עדן, עין גדי, ו-Fruit & Veg.

הקבוצה מוכרת ומפיצה מוצרי מזון קפוא בעיקר תחת המותגים: תפוגן, טוגן ותפוגן טבע. הפצת מוצרי הקבוצה מתבצעת בחלקה באמצעות הקבוצה וחלקה באמצעות מפיצים עצמאיים. לפירוט נוסף ראו סעיף 3.5 להלן.

לפירוט אודות השווקים העיקריים של מוצרי הקבוצה בתחום הפעילות ראו סעיף 3.1.2 לעיל.

3.2.2 מגמות ושינויים בביקוש ובהיצע של המוצרים העיקריים

שוק המשקאות הקלים מאופיין בשנים האחרונות במגמה של שינוי בטעמי הצרכנים הבאה לידי ביטוי בעלייה בביקושים למוצרים מופחתי סוכר ואנרגיה כגון: סודה, מים מינרלים, מיצים טבעיים ומשקאות מופחתי סוכר על חשבון משקאות קלים אחרים.

מוצרי המזון הקפוא שייכים לקטגוריית מוצרי הנוחות. שינויים ברמת החיים ורמת התבססותן של רשתות מזון ומסעדות משפיעה על השינוי בביקושים למוצרים אלו. משבר הקורונה פגע באופן מהותי בפעילות השוק המוסדי (, במקביל הייתה עלייה במכירות לשוק הקמעונאי בשל צריכת המוצרים בבתיים, אך אין בעלייה זאת כדי לקזז את הפגיעה מהקיטון במכירות לשוק המוסדי.

הוועדה לאסדרה של תזונה בריאה, שמונתה על ידי משרד הבריאות בשנת 2016, הגישה את המלצותיה הכוללות: סימון מזון לפי כמויות הסוכר, הנתרן והשומן הרווי, המצויים בהם, הטלת מגבלות על שיווק ופרסום של מזון מזיק, עידוד יצרנים לייצר מזון בריא, וקביעת רגולציה לגבי תזונה במערכות החינוך וגופים המוזנים על ידי המדינה. פעילות הוועדה והמלצותיה, והתקנות לצריכת מזון בריא, שחוקקו בהמשך להמלצות הוועדה ונכנסו לתוקף ביום 1.1.2020, עשויות אף הן להשפיע על מגמות הצריכה של הצרכנים בשוק המשקאות הקלים. לפרטים נוספים ראה גם סעיף 3.16.1.1 להלן.

3.3 פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים ושירותים

3.3.1 פירוט הכנסות התאגיד מכל קבוצת מוצרים

להלן פירוט סכום הכנסות הקבוצה ושיעורן מכל קבוצת מוצרים, אשר שיעורה מהווה כ- 10% או יותר מסך הכנסות הקבוצה לשנים 2018, 2019 ו- 2020:

המוצר	2018		2019		2020	
	ב- % (*)	באלפי ש"ח	ב- % (*)	באלפי ש"ח	ב- % (*)	באלפי ש"ח
משקאות קלים	99.9	958,457	99.9	922,019	99.9	904,902
מוצרי המזון הקפוא	0.1	158,576	0.1	148,578	0.1	165,865
סה"כ (**)	100%	1,117,033	100%	1,070,597	100%	1,070,767

(*) מתוך המחזור בדוח המאוחד.

(**) מחזור תחום פעילות המזון עולה על סך מכירות הקבוצה בחלק ג' – "הדוחות הכספיים", כיוון שתוצאות תפוגן המופיעות בטבלה זו אינן מאוחדות בדוחות.

3.4 לקוחות

3.4.1 הקבוצה משווקת את מוצריה לקמעונאים ברחבי ישראל בשוק המאורגן (רשתות השיוק), בשוק הפרטי ובשוק המוסדי המוכרים משקאות קלים ומוצרי מזון קפוא לציבור הרחב. בירושלים המזרחית ובשטחי הרשות הפלסטינית (אוטונומיה) משווקת קבוצת יפאורה לקמעונאים באמצעות סוכנים עצמאיים. כל שוק מתאפיין במאפייני צריכה שונים: גודל האריזות (אריזות אישיות, משפחתיות או מוסדיות גדולות) וכן סוג המוצרים.

3.4.2 בשנת הדוח מהווה לקוח א' של קבוצת יפאורה כ- 11.2% ממחזור המכירות של קבוצת יפאורה (לעומת 10.6% אשתקד). המכירות ללקוח א' נערכות במתכונת "Pre-Sale" (הזמנות מראש שמתקבלות באמצעות מערכת המכירות). תכיפות ההזמנות משתנה בהתאם לסוגי החנויות, גודלן והיקף צריכתן. ההזמנות מסופקות באופן רגיל ביום העוקב למועד קבלת ההזמנה. בין הצדדים קיים מחירון מוסכם, שמחירו מתעדכנים מעת לעת על ידי קבוצת יפאורה, הנחות ממחיר המחירון ניתנות בהתאם למבצעים המסוכמים מראש בין הצדדים, מעת לעת.

3.4.3 להערכת החברה, פרט ללקוח א', אין לקבוצת יפאורה תלות במי מלקוחותיה.

3.4.4 הפסקת התקשרות, או צמצומה, עם לקוח קמעונאי גדול עקב אי הסכמות מסחריות עלולה לפגוע במכירות הקבוצה אצל אותו קמעונאי בתקופה הנדונה, ולפגוע ברווח של הקבוצה.

3.4.5 המשקאות הקלים משווקים לאוטונומיה הפלסטינית ובירושלים המזרחית, הפסקת המכירות לאוטונומיה בשל שיקוליים פוליטיים, ביטחוניים ואחרים עלולה לפגוע בתוצאות החברה.

3.5 שיווק והפצה

הפצת מוצרי הקבוצה מתבצעת במספר דרכים עיקריות:

3.5.1 הפצת משקאות קלים באמצעות סניפי הפצה אזוריים – קבוצת יפאורה שוכרת במהלך העסקים הרגיל מבנים ושטחים המשמשים סניפי הפצה בבארות יצחק, באזור התעשייה ציפורית, בצרעה ובבאר שבע, ובהם מועסקים צוותים של אנשי מכירות, הפצה ומחסנאות, ומהם מתבצע תהליך של מכירה ואספקה של תוצרת לנקודות המכירה, הפזרות ברחבי הארץ, כמו גם הליכי הגבייה.

3.5.2 הפצת משקאות קלים באמצעות סוכנים עצמאיים – לקבוצת יפאורה סוכנים בירושלים המזרחית ובשטחי הרשות הפלסטינית. כל סוכן הינו מפיץ עצמאי בעל מחסן, רכבים וצוותי כח אדם בתחומי הפעילות השונים, לרבות: מכירה, חלוקה, מחסנאות, הנהלת חשבונות וכו'. לסוכנים אלה מוגדרים מגוונים מוצרים ואזורי פעילות, לגביהם קיימת בפועל בלעדיות הדדית. הסוכן רוכש את התוצרת מקבוצת יפאורה ובאחריותו לספק את התוצרת לכל הקמעונאים שבאזור פעילותו. הסוכנים נושאים בסיכונים האשראי בגין חובות אבודים, למעט בגין מכירות לשוק המאורגן. לקבוצת יפאורה מערך בטחונות מול כל סוכן, על פי קריטריונים שגיבשה. קבוצת יפאורה אינה תלויה במי מסוכניה. לפירוט הפצה באילת וסביבתה ראה סעיף 3.5.4 להלן.

3.5.3 **הסכמי הפצה עם קבוצת מי עדן**
 ביום 1.7.2004 נחתם הסכם לפיו קבוצת יפאורה תפיץ באופן בלעדי, באמצעות שותפויות השיווק, את מוצרי מי עדן בבקבוקים. ביום 28.3.2010 ובהמשך ביום 10.9.2015, האריך הממונה על התחרות את תוקפו של הפטור למשך 5 שנים בתנאים שעיקרם כי קבוצת יפאורה לא תתנה מכירה או אספקה של מוצרי מי עדן ללקוח ברכישת מוצרי קבוצת יפאורה. הצדדים הגישו בקשה לחידוש תוקפו של הפטור למשך תקופה נוספת, ובקשה זו נדונה בימים אלו ברשות התחרות.

אי חידוש של הסכם זה ישפיע לרעה על הכנסות וריווחיות קבוצת יפאורה או שתיגרם לקבוצת יפאורה תוספת עלות מהותית כתוצאה מהצורך לאתר חלופה של שיווק מים מינרליים מתוצרת אחרת, בעיקר יבוא וההכרח לבנות מותג חלופי.

3.5.4 **הסכם הפצה עם מי עדן בר – שירות מחלקה ראשונה בע"מ**
 ביום 28.11.2013 נחתם הסכם לפיו מי עדן בר תפיץ באופן בלעדי את מוצרי קבוצת יפאורה (כולל מוצרי עין גדי) באילת ובסביבתה. גם להסכם הפצה בלעדית זה ניתן אישור הממונה על התחרות למשך תקופה 5 שנים שתחילתה ביום 10.9.2015. הצדדים הגישו בקשה לחידוש תוקפו של הפטור למשך תקופה נוספת, ובקשה זו נדונה בימים אלו ברשות התחרות.

3.5.5 **הסכם הפצה עם קיבוץ עין גדי**
 ביום 9.11.1994 נחתם הסכם בין יפ-אורה לבין קיבוץ עין גדי (להלן: "הקיבוץ"), אשר בשלב מאוחר יותר הוסב והומחה ליפאורה-תבורי, בגדרו הוסכם על הקמת חברה, שבמסגרתה יוקם ויפעל מפעל למילוי מים מינרליים ו/או מוצרים אחרים המבוססים על מים מינרליים בבקבוקים ו/או במיכלים. החברה המשותפת שהוקמה הינה עין גדי מים מינרליים בע"מ (להלן: "עין גדי מים מינרליים"). יפאורה-תבורי או תאגיד המוחזק על ידה הוגדרו כגוף המפיץ, וניתנה להם בלעדיות בהפצה בשטחי מדינת ישראל ובאוטונומיה לכל משך תקופת ההסכם. תמורת ההפצה מקבלת יפאורה-תבורי עמלה בשיעור מוגדר ממחיר המכירה, בכפוף למחיר מינימום שנקבע בין הצדדים ואשר מתעדכן בהסכמה ביניהם. הקיבוץ הקצה לטובת המיזם המשותף, באישור מינהל מקרקעי ישראל, שטח של כ- 11 דונם, אשר הוחכר לעין גדי מים מינרליים (כמפורט בסעיף 3.10.1(2) להלן). הקיבוץ התחייב להקצות כמויות מים לצרכי מפעלה של עין גדי מים מינרליים.

פגיעה בהסכם זה תשפיע לרעה על הכנסות וריווחיות קבוצת יפאורה או שתיגרם לקבוצת יפאורה תוספת עלות מהותית כתוצאה מהצורך לאתר חלופה של שיווק מים מינרליים מתוצרת אחרת, וההכרח לבנות מותג חלופי.

3.5.6 בהתייחס להסכמי הפצה עם קבוצת מי עדן, להסכם הפצה עם מי עדן בר – שירות מחלקה ראשונה בע"מ ולהסכם הפצה עם קיבוץ עין גדי (כאמור בסעיפים 3.5.3, 3.5.4 ו-3.5.5 לעיל), החברה סבורה שבאופן בו פועלת יפאורה-תבורי (הכפוף להוראות הממונה על התחרות), לא מתקיים ניגוד עניינים בפעילותה בקשר עם שני מותגי המים "עין גדי" ו-"מי עדן".

3.5.7 **הסכם הפצה עם אסם סחר**
 לתפוגן הסכם הפצה עם אסם סחר להפצה של מוצרי תפוגן. להערכת החברה, אסם סחר הינה מפיץ מהותי. אסם סחר מפיצה את מוצרי הטוגנים הקפואים של תפוגן, למעט מוצרים חריגים,

שהוגדרו מראש בהסכם ההתקשרות. הפצת המוצרים הינה בדרך של רכישת המוצרים על ידי אסם סחר, הפצתם על ידי תמורת קבלת עמלת הפצה שנקבעה בין הצדדים, וביצוע תשלום עבור רכישת המוצרים על ידי אסם סחר (תוך ביצוע ניכויים שונים, כגון הנחות ומבצעי קידום מכירות, זיכויי לקוח וכד'). האחריות על המוצרים ואיכותם הינה של תפוגן, והבעלות על שמות המותגים גם היא של תפוגן בלבד. אסם סחר מבטחת את תקבולי מכירת מוצרי תפוגן במסגרת ביטוח האשראי שלה. ההסכם הינו בתוקף עד ליום 31.12.2025 כאשר לכל אחד מהצדדים קיימת האפשרות להפסקת ההתקשרות בהודעה מוקדמת של 12 חודשים. קיימת תלות של תפוגן בערוץ הפצה זה באופן שאבדנו ישפיע מהותית לרעה על מכירות החברה.

3.6 צבר הזמנות

המכירות בתחום המזון נעשות בטווח המייד. פרק הזמן החולף בין ביצוע ההזמנה לבין אספקתה הינו בדרך כלל בין שעות בודדות ועד 48 שעות לכל היותר.

הקבוצה משתתפת, מעת לעת, במכרזים של גורמים מוסדיים ולקוחות עסקיים שונים. זכייה במכרזים אלה מהווה בסיס להתקשרות עם אותם גורמים לצורך הספקה של כמויות מוסכמות של תוצרת בתקופה מוגדרת.

נכון ליום 31.12.2020 לקבוצת יפאורה ולתפוגן צבר הזמנות העומד על סך של כ- 5,893 אלפי ש"ח, כאשר בתקופה המקבילה אשתקד עמד צבר ההזמנות של קבוצת יפאורה ותפוגן על כ- 2,293 אלפי ש"ח. צבר ההזמנות בקבוצת יפאורה כולל הזמנות שמתקבלות עד ה- 31.12 ומסופקות לאחר ה- 1.1 ועל כן מוכרות כהכנסה ברבעון הראשון של השנה העוקבת. בקבוצת יפאורה, למועד הדוח, לא קיים צבר הזמנות ממכרזים. בתפוגן צבר ההזמנות הינו צבר הזמנות ממכרזים שבהם האספקה בפועל במהלך השנה נתונה לשיקול דעתם של הלקוחות.

3.7 תחרות

3.7.1 תחום המזון מתאפיין בתחרות עזה בין היצרנים השונים בענף בכלל ובין היצרנים המובילים בפרט. תחרות זו גורמת לשחיקה ריאלית במחירי המוצרים המשווקים ומשפיעה על הרווחיות בענף.

במוצרי המשקאות הקלים, יפאורה-תבורי הינה אחת משלוש היצרניות הגדולות בישראל, ביחד עם החברה המרכזית למשקאות קלים בע"מ וטמפו תעשיות בירה בע"מ. בנוסף, פועלים בענף עוד מספר יצרנים ומספר יבואנים. בשנים האחרונות גדל היקף ייבוא המוצרים בשוק המשקאות הקלים על ידי יבואנים בסדרי גודל שונים לרבות מים מינרליים ומוצרי מותג פרטי של רשתות השיווק. במוצרי הטוגנים, תפוגן הינה אחד משלושת היצרנים הגדולים של טוגנים בישראל. היצרנים המקומיים הנוספים בענף הינם ויטה פרי הגליל בע"מ וגרין פרוסט פוד בע"מ (לשעבר מילוטל ירקות מוקפאים בע"מ) לצד יבואנים רבים. קיימת תחרות עזה בשוק הקמעונאי והמוסדי גם יחד אל מול היצרנים המקומיים והיבואנים הרבים.

3.7.2 קבוצת יפאורה מתמודדת עם התחרות באמצעות שיווק ופרסום, פיתוח מותגים חדשים לצד שמירה על תחרותיות של מותגים קיימים, ביסוס מערך הפצה מקיף ואמין ושינויים טכנולוגיים בתהליך הייצור המאפשרים ייצור מוצרים איכותיים והפחתת חומרים משמרים.

3.7.3 תפוגן מתמודדת עם התחרות, תוך שימת דגש על התייעלות תפעולית מתמדת, ניסיון לשיפור מתמיד באיכות המוצרים וכן על ידי מבצעי מכירה מוגבלים בזמן והגדלת סל המוצרים.

תפוגן פועלת בסביבה של תחרות קשה ואינטנסיבית, אצל הלקוחות הקמעונאים מוצג מגוון המוצרים של תפוגן לצד מוצרי המותג הפרטי של אותה רשת וכן של היצרנים המקומיים והיבואנים. בישראל פועלים בקטגוריית הטוגנים שני יצרנים מתחרים נוספים - ויטה פרי גליל וגרין פרוסט פוד (לשעבר מילוטל), לצד יבואנים שמקור מוצריהם באירופה. להערכת תפוגן, בשוק המוסדי, השיקולים המרכזיים לבחירת המוצר הם האיכות והמחיר. להערכת תפוגן, שיעור המכס כיום מהווה חסם חלקי לייבוא מוצרי מזון קפוא מחו"ל. הורדת שיעור המכס ו/או חלוקת מכסות ליבוא פטור ממכס תשפיע לרעה על פעילות תפוגן. בנוסף, התחזקות השקל בשנת 2020 יחד עם מחירי מכירה אטרקטיבים במוצרי הטוגנים באירופה הביאה לביצוע יבוא בהיקפים גדולים מאלו שהיו בשנים קודמות. המשך התחזקות השקל, יחד עם השפעות נוספות, עלול להשפיע לרעה על פעילות תפוגן.

3.7.4 בשוק לא קיימים נתונים אובייקטיביים, מדויקים ומלאים, המאפשרים לחברה להעריך את חלקה בו. יחד עם זאת, על בסיס נתונים חלקיים, המבוססים ברובם על הערכות החברה ובתחום המשקאות בשוק המבורקד על דוח סטורנקס², בשנת 2020 בתחום המשקאות הקלים חלקה של קבוצת יפאורה עמד על כ- 24% במונחים כספיים; ובתחום הטוגנים (כולל טוגנים קפואים ומצוננים) חלקה של תפוגן בשנת 2020 עמד, להערכת החברה, על כ- 37% במונחים כמותיים.

3.8 עונתיות

3.8.1 פריסת המכירות בתחום המשקאות הקלים על פני השנה מושפעת ממזג האוויר ומעיתוי החגים, בעיקר ראש השנה ופסח, וכן הרמאדאן במגזר הערבי ובאוטונומיה, לקראתם קיימות מכירות מוגברות. ברבעונים השני והשלישי - בחודשים אפריל עד ספטמבר - המכירות גבוהות יותר לעומת הרבעונים הראשון והרביעי. קבוצת יפאורה ותפוגן מתאימות את כושר הייצור שלהן לרמת המכירות בהתאם להשפעות העונתיות כאמור, תוך מאמץ לשמירה על רמות מלאי נמוכות ככל שניתן ועל טריות המוצרים.

3.8.2 יצור הטוגנים מושפע, בנוסף לגורמים המנויים לעיל, גם מעונתיות הגידול של תפוחי אדמה המשמשים כחומר גלם. יבול גידולי הסתיו שונה מיבול גידולי האביב, עובדה המשפיעה על מחיר תפוחי האדמה בעונות השונות ועל איכותם. תפוגן מייצרת את מוצרי הטוגנים בכל חודשי השנה, כאשר אסיף תפוחי האדמה מתבצע פעמיים בשנה. צריכת הטוגנים אינה מושפעת מהותית מעונתיות.

² הדוח נערך בתחילת שנת 2021 ומקיף מידע בדבר 12 החודשים שנסתיימו ביום 31.12.2020.

3.8.3 להלן נתונים לשנים 2019 ו-2020 בדבר הכנסות הקבוצה מתחום המזון בחלוקה לפי רבעונים (באלפי ש"ח):

2019		2020		
מחזור (1)	% מכלל הכנסות	מחזור (1)	% מכלל הכנסות	
219,998	20	237,580	22	רבעון 1
287,083	27	253,962	24	רבעון 2
317,654	30	327,197	30	רבעון 3
245,862	23	252,028	24	רבעון 4
1,070,597	100	1,070,767	100	סה"כ

(1) מחזור תחום פעילות המזון עולה על סך מכירות הקבוצה בחלק ג' – "הדוחות הכספיים" הואיל ותוצאות תפוגן המופיעות בטבלה זו אינן מאוחדות בדוחות.

3.9 כושר ייצור

3.9.1 כושר הייצור של מפעלי הקבוצה בתחום המזון נמדד בכמות מיוצרת לשנה. לקבוצת יפאורה כושר ייצור שנתי העולה, להערכת הקבוצה, על צרכיה הנוכחיים, על בסיס תחזיותיה לשנת 2021. במהלך יולי 2019 השלימה תפוגן את ביצוע תכנית ההשקעה לחידוש קווי הייצור והגדלת כושר הייצור של תחום הטוגנים. להערכת תפוגן, לתפוגן כושר ייצור שנתי העולה על צרכיה הנוכחיים על בסיס תחזיות לשנת 2021.

3.9.2 יפאורה-תבורי ניצלה בשנת 2020 במוצע כ- 54% מכושר הייצור שלה בתחום המשקאות הקלים. לפירוט בדבר קווי הייצור ראה סעיף 3.10.2(1) להלן. בחודשי הקיץ יפאורה-תבורי עובדת בחלק מהקווים במלוא כושר הייצור. בשים לב לעובדה שיפאורה-תבורי אינה מנצלת בשאר חודשי השנה את מלוא כושר הייצור השנתי שלה, באפשרותה לספק גידול סביר בביקוש, ככל שיהיה, על ידי הגדלה מסוימת של מלאי תוצרת ותכנון מתאים של כמויות הייצור. בעין גדי מים מינרלים קיימת מגבלת ייצור עקב מגבלת מים שעתית, על פי הסדר בין קיבוץ עין גדי, רשות שמורות הטבע והגנים ונציבות המים. להערכת החברה, להגבלה השעתית האמורה קיימת כיום השפעה שולית על היקף המכירות של מוצרי עין גדי מים מינרלים, ואולם אם יחול בעתיד צמצום בשפיעת המעיין, עלול הדבר לפגוע בהיקף המכירות של החברה. תפוגן ניצלה בשנת 2020 במוצע כ- 55% מכושר הייצור שלה בתחום מוצרי המזון הקפוא.

3.9.3 יפאורה-תבורי ותפוגן נוהגות לבצע באופן שוטף שיפורים ושדרוגים של הציוד והמכונות שבמפעליהן ולהרחיב את קווי הייצור במפעלים, הכל במטרה לשמר ולהגדיל את כושר הייצור בהתאם לתכניות העבודה, לשפר את רמת היעילות בייצור ובהתאם לצמצום הוצאות ייצור, על מנת לבצע התאמות לטכנולוגיות חדשות המפותחות בעולם וכן על מנת לאפשר ייצור של משפחות מוצרים הדורשות טכנולוגיות אלה ובקבוצת יפאורה על מנת לאפשר גיוון בגדלי האריזות המקובצות שהיא מייצרת.

3.10 רכוש קבוע, מקרקעין ומיתקנים

הרכוש הקבוע של הקבוצה מורכב ממספר תחומים:

3.10.1 מבנים

(1) יפ-אורה הינה הבעלים של כ- 45.4 דונמים באזור התעשייה ברחובות, מהם 20.6 דונם הינם קרקע בבעלות פרטית ואילו יתרת השטח חכורה בחכירה לדורות מאת מינהל מקרקעי ישראל עד לסוף שנת 2017. ליפ-אורה אופציה להאריך את תקופת החכירה ב- 49 שנים נוספות, ולכן במחצית השנייה של 2017 הגישה יפ-אורה בקשה לרשות מקרקעי ישראל להארכת הסכם החכירה ל-49 שנים נוספות. למועד עריכת הדוח, הגישה יפ-אורה את כל המסמכים שהתבקשה להמציא וממתינה לקבלת התייחסות רמ"י.

במקרקעין באזור התעשייה ברחובות כאמור ממוקם המפעל לייצור המשקאות הקלים, לרבות אולמות הייצור, המעבדות, מחלקות השרות, האחזקה, מחסן התוצרת ומבני ההנהלה והמינהל המשמשים אותו. בשטח האמור נמצאת באר מים המבטיחה אספקת מים באיכות גבוהה לצרכי המפעל. עוד קיימות במפעל מערכת כבישים, מערכות ביוב תעשייתיות וסניטרי, מערכות מרכזיות לאספקת חשמל, תקשורת, מים מטופלים, מתקן לייצור CO₂, קיטור, אויר דחוס וכיבוי-אש. הרישום בספרי המקרקעין של חלק מהחלקות טרם הוסדר במלואו ולעניין זה ראה גם באור 17 בחלק ג' – "הדוחות הכספיים".

(2) עין גדי מים מינרלים הינה בעלת זכות החכירה ממינהל מקרקעי ישראל בכ- 11.7 דונם בקרבת קיבוץ עין גדי, עליהם ממוקם המפעל למילוי מים מינרלים. תקופת החכירה הראשונית תסתיים בשנת 2045, עין גדי מים מינרלים זכאית להארכת החכירה ב- 49 שנים נוספות בהתאם לתנאים שנקבעו בהסכם החכירה.

(3) מפעל תפוגן באזור התעשייה בשער הנגב, ממוקם על שטח של כ- 27 דונם החכור בחכירה לדורות ממינהל מקרקעי ישראל עד ליום 16.6.2050, עם אופציה להארכה ב-49 שנים נוספות. ביום 29.12.2019 התקשרה תפוגן בעסקה עם בעל עניין לרכישת שטח של כ- 1.573 דונם נוספים בחלקה סמוכה לשטח האמור. הסכם הרכישה הותנה בקבלת הסכמת רמ"י להעברת הזכויות מהמוכר לתפוגן עד ליום 1.12.2021, נכון למועד זה, טרם התמלא התנאי האמור. עלות רכישת החלקה הנוספת היא 527 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ, כפי שנקבע בשמאות מיום 19 בנובמבר, 2018.

3.10.2 מכונות וציוד

(1) להלן פירוט לגבי קווי הייצור:

(א) יפאורה-תבורי

באתר הייצור ברחובות 6 קווי ייצור ובאתר בעין גדי קו ניפוח ומילוי של מים מינרליים. בכל קו ניתן לייצר סוגים שונים של משקאות במגוון גדלים של אריזות. הקווים כוללים מכונות לניפוח שפופרות והפיכתן לבקבוקים בגדלים שונים, שחלקן בעלות יכולת לגבות אחת את השנייה. באתר ציוד למילוי, לפיקוק,

לתוויות, לאריזה וציוד משטוח. הקווים ממוחשבים במלואם וכוללים אמצעי בקרה מסוגים שונים להבטחת איכות וכמות המשקה ואיכות הפיקוק והאריזה. במפעל ברחובות מעבדות הצמודות לאגף הייצור בראשות טכנולוגי מזון. המעבדות מלוות באופן רצוף את תהליכי הייצור ומבטיחות את רמתם ואיכותם של המוצרים. קבוצת יפאורה מאמינה בהשקעה מתמדת בציוד הייצור. הימצאות בחזית הטכנולוגיה הינה הכרחית לשמירה על רמת המוצרים ואיכותם, סדירות ההספקה ללקוחות הקבוצה והיעילות הכלכלית של הפעילות הייצורית.

(ב) תפוגג

בתפוגג קווי הייצור הבאים: קווי קליטה ואיסוס חומרי גלם, קו ייצור טוגנים, קו ייצור מוצרים קפואים אחרים, קווי אריזה ומחסן קרור תוצרת גמורה. למידע בהרחבה על קו ייצור הטוגנים ראה סעיף 3.1.3 לעיל.

(2) ציוד מכירה – לקבוצת יפאורה ציוד בבעלותה, המוצב אצל הקמעונאים, והמשמש כאמצעי תצוגה ועזר במכירה. ציוד זה כולל מקררי ויטרינה, מעמדים (סטנדים), מדפים ומתקני תצוגה ופרסום. קבוצת יפאורה מעמידה ציוד זה לשימוש הקמעונאים, בהתאם ובכפוף להוראות חוק קידום התחרות בענף המזון, תשע"ד-2014, לפי שיקול דעתה במטרה לקדם את תצוגת מוצריה ומכירתם ובהתאם לצרכי השוק.

(3) צי משאיות – בבעלות קבוצת יפאורה צי משאיות חלוקה, המונה למועד עריכת הדוח 139 משאיות, ו- 65 מלגזות, המשמשות את מערך המכירה וההפצה שלה.

3.11 נכסים בלתי מוחשיים

מרבית מוצרי המזון, המיוצרים ומשווקים על ידי הקבוצה, הינם מוצרים ממותגים.

3.11.1 קבוצת יפאורה עוסקת בשיווק ובהפצה של משקאות ממותגים, אשר רשומים כסימני מסחר על שם קבוצת יפאורה.

3.11.2 לקבוצת יפאורה הסכם זיכיון בלעדי עם חברת Royal Crown Cola International (להלן: "RC"), לייצור והפצה של מוצרי RC בישראל ובשטחי הרשות הפלסטינית, ללא הגבלה בזמן, לפיו רוכשת קבוצת יפאורה מ-RC בהתאם לצרכיה, תמציות להכנת המשקאות, במחירים שנקבעים בין הצדדים מעת לעת, מייצרת משקאות תחת המותג RC ומשווקת אותם במגוון אריזות אישיות ומשפחתיות בישראל.

3.11.3 ביום 21.12.2006 נחתם הסכם בין קבוצת יפאורה לבין Cadbury Schweppes PLC - הבעלים של המותג Schweppes, אשר נכנס לתוקפו במהלך חודש ינואר 2007, על פיו רכשה קבוצת יפאורה את מותגי Schweppes בישראל, ובהמשך לכך גם ביהודה ושומרון וברצועת עזה. הרכישות הנ"ל הוכרו במסגרת חלק ג' – "הדוחות הכספיים", כנכסים בלתי מוחשיים. יתרת הנכסים הבלתי מוחשיים המיוחסת לסימן מסחרי ליום הדיווח מסתכמת בכ-9 מיליון ש"ח. בבעלותה של קבוצת יפאורה סימני המסחר של המותג Schweppes וסימני מסחר נוספים הנגזרים ממנו. לפירוט אודות עתירת חברת בן שלוש ייבוא וייצוא בע"מ ליבוא ושיווק מוצרי שופס לישראל המיובאים מאוקראינה, ראו באור 23 יח' לחלק ג' – "הדוחות הכספיים".

3.11.4 סימני המסחר העיקריים הרשומים על שם קבוצת יפאורה הינם: Schveppes, שוופס, Schveppes Water, Schveppes Fruits, Fruit Water (סימן מעוצב), Fruit & Veg, ספרינג, Shake, ספרינג, ספרינג TEA, קריסטל, תפוזינה, עין גדי (סימנים מעוצבים) ויפאורה-תבורי. כמו כן ישנם סימני מסחר רשומים נוספים, שלמועד הדוח אינם בשימוש.

3.11.5 בנוסף קיימים מדגמים רשומים של חלק מבקבוקי המשקאות הקלים.

3.11.6 סימני המסחר העיקריים הרשומים על שם תפוגן הם: "תפוגן" (סימן מעוצב), ו- "תפוגן טבע" (סימן מעוצב).

3.12 הון אנושי

3.12.1 קבוצת יפאורה

בדצמבר 2020 אושר בדירקטוריון קבוצת יפאורה עדכון המבנה הארגוני, להלן פירוט היחידות העיקריות ביפאורה והחברות המוחזקות על ידה:

(1) מנכ"ל – בראש קבוצת יפאורה עומד מר רוני גת המכהן כמנכ"ל יפאורה-תבורי וכן כיו"ר דירקטוריון יפאורה ויפאורה-תבורי, למידע נוסף בדבר החזקותיו של רוני גת (בעקיפין) ראה חלק ד' – "פרטים נוספים על החברה". כפופים למנכ"ל החברה: משנה למנכ"ל ו-COO, סמנכ"ל פרויקטים, סמנכ"ל תפעול וסמנכ"לית כספים.

(1.1) משנה למנכ"ל ו-COO – באוגוסט 2020 אושר מינויו של המשנה למנכ"ל וה-COO. בדצמבר 2020 אושר כי תחת ניהולו של המשנה למנכ"ל וה-COO ינוהלו:

- מנהל חטיבת המכירות: ממונה על צוותי המכירה הסניפיים, על מערך מנהלי האזורים של סוכני קבוצת יפאורה ומנהלי לקוחות אסטרטגיים. כמו כן מנהל חטיבת המכירות ממונה על המחסנים הלוגיסטיים וצוותי התפעול במחסני ההפצה.
- מנהל הרכש: עוסק במכלול הרכש של חומרי גלם וציוד מספקים בארץ ומיבוא. וכן, לוגיסטיקה ורכבים.
- מנהלת משאבי אנוש: עוסקת במכלול הנושאים הקשורים בניהול ובקידום המשאב האנושי בקבוצת יפאורה.
- מנהלת שיווק: עוסקת בבניית אסטרטגיה שיווקית, פיתוח ערכי מותגים ופעולות שיווק ופרסום. באגף השיווק צוות של מנהלי מותגים, מנהלי קטגוריות, מחלקת גרפיקה ממוחשבת ומחלקת שירות לקוחות.
- מנהל כלכלה ובקרה: ממונה על בניית תקציב קבוצת יפאורה ובקרה תקציבית במכלול ההוצאות של קבוצת יפאורה. אחראי על אספקת מידע תמחירי וניתוח עלויות ורווחיות להנהלה ולצרכנים שונים בחברה.
- מנהל ייצור: אחראי על תפקוד מפעל הייצור בעבודת בייצור השוטפת.
- ראש מנהלת בטיחות, גהות וסביבה: אחראי על נושאים רגולטורים בתחומו ועל ממונה הבטיחות בחברה.

- מנהל מערכות מידע: ממונה על ניהול מערכות המידע בארגון, מתן שירות ותחזוקה של מערכות המידע ליתר האגפים וכן ניהול פרויקטים שונים במערכות המידע.

(1.2) סמנכ"ל פרויקטים: עוסק בהקמת פרויקטים במפעל הייצור.

(1.3) סמנכ"ל תפעול: אחראי על תהליכי הבינוי בקבוצת יפאורה.

(1.4) סמנכ"לית כספים ומזכירת חברה: ממונה על החשבות, הגזברות, הנהלת החשבונות, מדורי לקוחות וספקים, מדור שכר ועל מזכירות חברה.

3.12.2 תפוג

להלן פירוט בדבר מחלקות עיקריות במפעל:

- (1) הנהלה – בראש תפוג עומד מנכ"ל, אשר עד ליום 31.5.2019 כיהן גם כמנכ"ל החברה.
- (2) מחלקת כספים וכלכלה – בראשה מנהל כספים-חשב, שאליו כפוף צוות הנהלת חשבונות ותכנון ופיקוח הייצור.
- (3) מחלקת שיווק ומכירות – מחלקה זו מרכזת את עבודת השיווק והמכירות של תפוג.
- (4) מנהלת המפעל – בראש המנהלת עומד מנהל מפעל, הממונה על מערכי הייצור, האריזה, הטכנולוגיה, התחזוקה והלוגיסטיקה.
- (5) מנהלת איכות – מרכזת את בקרת ואבטחת האיכות המפעלית ונושא התקינה, במסגרת מכוני האיכות השונים.
- (6) מחלקה חקלאית – עוסקת בליווי חקלאי מטעם תפוג ובקשר רציף עם מגדלי חומרי גלם.

3.12.3 נכון למועד הדוח מועסקים בקבוצה בישראל 964 עובדים. להלן פירוט העובדים בישראל לפי קבוצות:

תפקיד	31.12.2020	31.12.2019
עובדי ייצור	292	308
מכירות והפצה	580	565
מינהלה	73	73
הנהלה	19	13
סה"כ	964	959

3.12.4 תנאי ההעסקה של מרבית העובדים בקבוצת יפאורה מוסדרים במסגרת הסכם עבודה קיבוצי מיוחד בין יפאורה-תבורי לבין מועצת פועלי רחובות אשר נחתם ביום 1.7.1992 ובהתאם להוראות הסכם העבודה הקיבוצי הכללי בענף המיצים, בין התאחדות התעשיינים לבין ההסתדרות הכללית, אשר נחתם ביום 25.12.1973, הקובעים את תנאי העבודה, השכר, תנאים

נלווים אחרים ודרכים לפתרון חילוקי דעות. על עובדי קבוצת יפאורה ותפוגן חל ההסכם הקיבוצי הכללי בענף התעשייה-מסגרת לביטוח פנסיוני בתעשייה. לחלק מהעובדים (הנהלה, עובדים בכירים, אנשי המכירות ומספר בעלי תפקידים נוספים) הסכמי העסקה אישיים בתנאים מקובלים. התגמול ההתחלתי של כל עובדי קבוצת יפאורה עולה על שכר המינימום, כחלק מתפיסת עולם כוללת של הנהלה לגבי שכר המינימום ואפשרויות המחיה של העובד בשכר זה במדינת ישראל.

3.12.5 הקבוצה מפעילה תהליכי הדרכה שנתיים, בעיקר בתקופת החורף, לקבוצות בעלי התפקידים השונות בארגון במסגרת תחומי פעילותם. בשנת 2020 הסתכמו השקעות קבוצת יפאורה באימונים ובהדרכה בסך של כ- 468 אלפי ש"ח (בשנת 2019, כ- 429 אלפי ש"ח), והשקעות תפוגן בסך של כ- 6 אלפי ש"ח (בשנת 2019, כ- 29 אלפי ש"ח).

3.12.6 לקבוצה אין תלות מהותית במי מעובדיה למעט מנכ"ל קבוצת יפאורה. פגיעה בהמשכיות הניהולית של מנכ"ל יפאורה-תבורי עלולה לפגוע בתוצאות החברה. קבוצת יפאורה החלה במספר שינויים ארגוניים על מנת להקטין את התלות במנכ"ל, בעיקר על ידי מינוי משנה למנכ"ל ו-COO כמתואר בסעיף 3.11.1 לעיל.

3.12.7 במסגרת התמודדותה קבוצת יפאורה עם משבר הקורונה, קבוצת יפאורה נקטה בפעולות שמטרתן הבטחת בריאות העובדים ושמירה על רציפות הייצור וההפצה. בין היתר, פעלה קבוצת יפאורה לרווח מרחקי עבודה בין עובדים ויצירת מחיצות פיסיות. העובדים במחלקות השונות פוצלו לקבוצות מוגדרות אשר אחת עבדה במשרדים והאחרת עבדה מהבית, לסירוגין, על מנת שכל עובד יבוא במגע רק הקבוצה אליה משויך. קבוצת יפאורה פעלה לשימור מצבת העובדים שלה ונמנעה מהוצאת עובדים לחופשה ללא תשלום.

בתפוגן חלו שינויים במצבת כוח אדם, מפעל הייצור עבר לעבודה בשתי משמרות (לעומת שלוש משמרות) תוך הגדרת קפסולות מוגדרות. בתקופת הסגר חלק מהעובדים יצאו לחופשות ולחל"ת.

3.12.8 תוכניות הטבה לעובדים

(1) לפרטים אודות התגמולים ליו"ר דירקטוריון החברה, ראה תקנה 21 בחלק ד' - "פרטים נוספים על החברה".

(2) לפרטים אודות תכנית תגמול ליו"ר הדירקטוריון של יפאורה ויפאורה-תבורי ולמנכ"ל יפאורה-תבורי, ראה תקנה 21 בחלק ד' - "פרטים נוספים על החברה".

3.12.9 ביטוח נושאי משרה ודירקטורים

לפרטים אודות ביטוח אחריות נושאי משרה ודירקטורים, ראה תקנה 22 בחלק ד' - "פרטים נוספים על החברה".

3.12.10 ביטוח בריאות כהטבה לעובדים

כחלק מרצון הקבוצה לטפל בבריאותם של העובדים וכשירותם לעבוד, הקבוצה מבטחת את עובדיה ובני משפחותיהם בביטוח בריאות קולקטיבי בחברת ביטוח. עובד הקבוצה מבוטח במלוא עלות הרובד הבסיסי ובחלק מעלות הרובד המשלים על חשבון החברה בה הוא מועסק כחלק מההטבות הסוציאליות שלו.

3.13 חומרי גלם וספקים

- 3.13.1 חומרי הגלם העיקריים המשמשים את הקבוצה בתחום הפעילות של מוצרי מזון, נחלקים לחומרי אריזה ולחומרי גלם המשמשים לייצור.
- 3.13.2 הצורך בקבלת תעודת כשרות מהווה מגבלה לגבי זמינות חומרי גלם מסוימים ומשפיע על היכולת לפנות לספקים נוספים על מנת להשיג מחירים זולים יותר, במיוחד בתקופת הפסח ובשנות שמיטה בהן נדרשת כשרות מיוחדת.
- 3.13.3 זמינות חומרי הגלם, הנרכשים מחוץ לישראל, תלויה, בין היתר, ביכולת לייבאם לארץ, בזמני תובלה ימית או אווירית, בפעילות תקינה של הנמלים בישראל, ברשויות המשחררות את הסחורות ובתקופת הקטיף והעיבוד של מוצרים חקלאיים.
- 3.13.4 הקבוצה נוהגת לרכוש את חומרי הגלם ממספר רב של ספקים. יפאורה-תבורי רוכשת רכזים של פירות וירקות מגוונים. הרכישות מבוצעות במדינות שונות, על פי זמינות באותה העת של חומרי הגלם ולשם נשלחים משגיחי הכשרות לוודא יצור על פי דרישות הכשרות. לאור זאת אין יפאורה-תבורי נהנית מהגמישות שברכישת מוצרי commodity כמו יצרנים בעולם, אלא חייבת לבצע הרכישה בכמות הדרושה לה לעונה הקרובה, דבר המצריך תכנון מדוקדק.
- 3.13.5 אופי ההתקשרות עם הספקים משתנה בהתאם לסוג המוצרים הנרכשים. ברכישת חומרי גלם, כגון סוכר ובסיסים, ישנן הסכמות לכמויות ומחירים, בדרך כלל עם חוזים חתומים. ברכישת PET, פחיות, קרטונים ובקבוקי זכוכית קיימים הסכמי מחירים בלבד ללא התחייבות לכמות, אך בפועל כאשר מדובר בספק יחיד בארץ בתחומו, הוא מתחייב לספק את כל הדרישה השנתית. לשם רכישת תפוחי אדמה קיימת התקשרות בכתב עם מגדלים לגבי תוצרת משדה מסוים (תשלום לפי שטח השדה או משקל התוצרת). בחלק מההתקשרויות תפוגן נותנת למגדלים טרם האסיף מקדמות ועל כן חשופה בסיכונים אשראי עד לקבלת חומר הגלם.
- 3.13.6 תהליך הרכש, במיוחד ביפאורה-תבורי, הינו מורכב עקב הצורך לפקח על הייצור, לאשר דוגמאות מכל אצווה לפני הרכישה ולערוך בדיקות מדגמיות לקראת ייצור המשקאות הקלים. התהליך האמור הינו מורכב עוד יותר כאשר הרכש מתבצע בחו"ל, בשל הצורך לפקח מרחוק ולקבל דוגמאות באמצעות משלוח.
- 3.13.7 במהלך השנים הקבוצה פועלת להגנה חלקית מפני עליות המחיר באמצעות חוזים עתידיים לרכישת חומרי גלם, בעיקר לרכישת סוכר, ועסקאות לרכישה של חומרי גלם לתקופות של מספר חודשים מראש.
- 3.13.8 עד לפרוץ מגיפת הקורונה, נציגי יפאורה-תבורי ביקרו באופן שוטף בתערוכות המזון והציוד החשובות, לתעשיית המשקאות הקלים, הנערכות בעולם. במסגרת זו נערכות פגישות עם ספקים קיימים, וכן מפגשי היכרות ולימוד עם ספקים ויצרני ציוד פוטנציאליים. הציוד שרוכשת יפאורה-תבורי בעקבות סיורים אלו נמצא בקדמת הטכנולוגיה העולמית. מאז פרוץ מגיפת הקורונה האמור מבוצע בעיקר באופן ווירטואלי.

3.14 הון חוזר

ההון החוזר של החברה לתאריך 31.12.2020 הינו 441,846 אלפי ש"ח, הנובע מעודף נכסים שוטפים על ההתחייבויות השוטפות.

נכסיה השוטפים וההתחייבויות השוטפות של החברה לתאריך 31.12.2020 הינם 756,275 ו- 314,429 אלפי ש"ח, בהתאמה.

3.14.1 מדיניות החזקת מלאי

מלאי הקבוצה מורכב ממלאי חומרי גלם ואריזה, ממלאי תוצרת גמורה וממלאי קידום מכירות.

(1) מלאי תוצרת גמורה

הקבוצה פועלת להתאים את יתרות המלאי, במידת האפשר, לרמת הביקושים החזויה. רמת מלאי התוצרת הגמורה בקבוצת יפאורה עומדת בממוצע על 10-20 ימי מכירה. בתפוגן רמת מלאי התוצרת הגמורה עומדת על 4 חודשי מכירה, לעומת 3 חודשי מכירה בתקופות קודמות, וזאת עקב קיטון מהותי במכירות תפוגן לשוק המוסדי בעקבות משבר הקורונה.

(2) מלאי חומרי גלם ואריזה

מלאי חומרי גלם ואריזה מורכב מפריטים רבים, שהמאפיינים שלהם שונים. בחלק מהפריטים, כגון רכזים ותפוחי אדמה, נשמר מלאי של עד מספר חודשים ואף שנה על פי מועדי הקטיף/האסיף של פירות וירקות שונים. חומרי גלם אחרים מסופקים לצריכה מיידית ("just in time") ורמת המלאי שלהם במחסני החברה מספיקה ליום עבודה. המחזוריות הממוצעת של מלאי חומרי גלם עומדת על כ- 20-30 ימים למשקאות קלים וכ- 70 ימים למוצרי המזון הקפוא.

3.14.2 מדיניות החזרת סחורות ואחריות למוצרים

קבוצת יפאורה מקבלת מהקמעונאי בחזרה כל תוצרת שהגיעה אליו פגומה, וזאת תמורת זיכוי כספי מלא. לגבי תוצרת שלא הגיעה פגומה לקמעונאי ואשר הקמעונאי מבקש להחזירה לאחר שהייתה בעסקו, נקבע הדבר לפי שיקול דעתה של קבוצת יפאורה, בין היתר בהתחשב בתדירות ההחזרות על ידי הקמעונאי, בתקינות התוצרת ומשך הזמן שנותר עד המועד שיפוג תוקפה. בקשר עם זיכוי הקמעונאי, חל, בדרך כלל, האמור להלן: בגין תוצרת שנותר לה למעלה מחודש ימים עד תאריך תפוגת התוקף שלה בעת החזרתה על ידי הקמעונאי, מזוכה הקמעונאי במלוא סכום הקנייה; בגין תוצרת שנותר לה בין חודש ימים לבין אפס ימים עד למועד תפוגת התוקף שלה בעת החזרתה על ידי הקמעונאי, מזוכה הקמעונאי ב- 50% מסכום הקנייה; בגין סחורה שפג תוקפה מזוכה הקמעונאי עד- 25% מסכום הקנייה, אלא אם יתקיימו נסיבות מיוחדות על פי שיקול דעתה של קבוצת יפאורה, שיזכו את הקמעונאי בשיעור פיצוי נמוך או גבוה יותר מהשיעור האמור לעיל.

תפוגן באמצעות מפיציה מזכה את הקמעונאי בגין כל תוצרת שהגיעה אליו פגומה.

3.14.3 מדיניות אשראי לקוחות

קבוצת יפאורה מעניקה אשראי ללקוחותיה בהתחשב, בין היתר, במאפייני הלקוח ומאפייני השוק בו הוא פועל. בין היתר נלקחים בחשבון: היקף הפעילות, הביטחונות שנמסרו על ידי הלקוח, גובה ביטוח האשראי, מוסר תשלומים, סוג העסק, מרחב הסיכונים ומידע מצטבר על הלקוח ופעילותו הן בחברה והן בחברות המידע. היקף האשראי הממוצע, שניתן ללקוחות בשנת

2020, עמד על סך של כ- 158,316 אלפי ש"ח (162,122 אלפי ש"ח אשתקד) המהווה בממוצע
אשראי של כ- 55 ימים קלנדריים.

3.14.4 אשראי ספקים

אשראי הספקים, שקבוצת יפאורה מקבלת, נע בין תשלום במועד ההספקה ועד 90 יום מתום
חודש האספקה. היקף האשראי הממוצע מספקים בשנת 2020 עמד על סך של כ- 120,606 אלפי
ש"ח (117,328 אלפי ש"ח אשתקד).

3.15 סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

3.15.1 כללי

קבוצת יפאורה פועלת לשיפור מתמיד במערכת הניהול הסביבתי, למניעת זיהום סביבתי
ולעמידה בדרישות כל דין.

יפאורה-תבורי הוסמכה לתקן ישראלי ISO 14001 – מערכת לניהול סביבתי. במסגרת מדיניות
האיכות, הנהלת יפאורה-תבורי מגדירה יעדים לביצוע על ידי המפעל, והפעילות נבחנת באופן
שוטף לעומת היעדים. בנוסף, מינתה יפאורה-תבורי מנהל שירכו את הטיפול מול הרשויות
בנושאי איכות הסביבה ובטיחות בעבודה. כל שלוש שנים מתבצעת התעדה מחדש; האחרונה
בוצעה בינואר 2021 לתקן 14001:2015.

תפוגן הוסמכה לתקן ישראלי ISO 14001 – מערכת לניהול סביבתי. במסגרת זו, מבצעת תפוגן
סקרים סביבתיים במפעל בשיתוף עם חברת ייעוץ חיצונית. הנהלת תפוגן משקיעה משאבים
ומאמצים רבים למזעור השפעות שליליות על הסביבה. תפוגן הציבה יעדים ברורים למניעת
זיהום סביבתי ופעילות המפעל נבחנת באופן שוטף לעומת היעדים. תפוגן מינתה מנהל שירכו
את הטיפול מול הרשויות בנושאי איכות הסביבה. בתחילת שנת 2018 הסבה תפוגן את מערך
השימוש במזו"ט לגז טבעי. כל שלוש שנים מתבצעת התעדה מחדש; תעודת התקן בתוקף עד יוני
2021.

3.15.2 מדיניות הקבוצה בניהול סיכונים סביבתיים

לקבוצת יפאורה ולתפוגן עקרונות בנושא איכות הסביבה כפי שיפורטו להלן:

- (1) עמידה בחוקים ובתקנות להגנת הסביבה על פי הוראות הדין.
- (2) ייצור ושיווק משקאות על ידי יפאורה-תבורי וטוגנים ומוצרים קפואים אחרים על ידי
תפוגן באיכות מעולה, בטוחים לצריכה תוך שמירה על איכות הסביבה.
- (3) שאיפה לשיפור מתמיד במערכת הניהול הסביבתי תוך שימוש במדדי איכות מדידים.
- (4) מחויבות לקיים את כל התהליכים והפעילויות, כפי שמוגדרים בנהלים ובהוראות
העבודה, המותאמים לדרישות תקן ישראלי ISO 14001:2015.
- (5) שאיפה לצייד את מתקני המפעל בטכנולוגיה המאפשרת שמירה על איכות הסביבה
וניטור חריגות.
- (6) קיום דיווחים ושיתוף הציבור במידע סביבתי.
- (7) נקיטת פעולות לצורך התייעלות אנרגטית.

- (8) מתן מידע נאות והדרכה בנושאי שמירה על איכות הסביבה לעובדים ולמנהלים.
- (9) תקשורת חיצונית ושיתוף פעולה עם רשויות, ספקים, קבלנים ובעלי עניין אחרים המשפיעים על אפקטיביות מערכת האיכות.

3.15.3 טביעת הרגל הפחמנית ודיווחים נוספים

אחד האתגרים הסביבתיים הגדולים ביותר הינו המאבק בהתחממות הגלובאלית באמצעות צמצום פליטת גזי חממה כתוצאה מפעילות האדם.

יפאורה-תבורי דיווחה לראשונה בשנת 2012 למשרד להגנת הסביבה באופן וולנטרי, על טביעת הרגל הפחמנית לשנת 2011 וקיבלה את אות השר להגנת הסביבה כהוקרה על ההצטרפות למנגנון הרישום והדיווח של פליטות גזי חממה. ההצטרפות למערך הדיווח בוצעה גם במפעל בעין גדי. מאותו מועד יפאורה-תבורי מדווחת על טביעת הרגל הפחמנית מדי שנה.

בנוסף, מפעל יפאורה-תבורי מגיש למשרד להגנת הסביבה דיווחים שוטפים ושנתיים על פי הדין, לרבות על פליטות מארובות, על פליטות מצי רכב מעל 10 טון ועוד.

החל משנת 2020 מחוייב מפעל יפאורה-תבורי בדיווח מפל"ס (מרשם פליטות לסביבה); הדיווח הראשון בוצע בגין פליטות בשנת 2019.

בשנת 2020 דיווח מפעל קבוצת יפאורה לראשונה גם למדד ההשפעה הסביבתית של המשרד להגנת הסביבה, מדד וולונטרי אשר פועל לדירוג חברות ציבוריות על פי מידת השפעתן על הסביבה. הדיווח הראשון התייחס לשלוש השנים שעברו.

המפעל מצוי בקשר שוטף עם ממוני איכות הסביבה במחוז מרכז ובמשרד, ועם נושאי המשרה ברשות המקומית.

3.15.4 סיכונים סביבתיים אשר יש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על יפאורה-תבורי ו/או על תפוגן

3.15.4.1 חומרים מסוכנים:

על פי אופי מוצריהן, יפאורה-תבורי ותפוגן אינן עוסקות בייצור מוצרים שיש בהם חומרים רעילים או מסוכנים לסביבה. עם זאת, לצורך תפעול מערכות שירותי ייצור (קירור, טיפול בשפכים, ניקיון וכדומה), יפאורה-תבורי ותפוגן עושות שימוש בחומרים מסוכנים על פי היתרים שנתקבלו מהמשרד להגנת הסביבה על פי חוק. למפעל יפאורה-תבורי יש היתר רעלים מאושר על פי חוק עד חודש יולי 2021, ולמפעל תפוגן יש היתר רעלים מאושר על פי חוק עד חודש אוקטובר 2021; הפעילויות המתבצעות בתחום: המפעלים מקפידים על אחזקת גיליונות בטיחות MSDS, לכל החומרים המסוכנים שבשימושם; בקרה של תהליכי רכש ותפעול בנוגע לחומרים מסוכנים; הקפדה על הצבת מאצרות קבועות וניידות לכל החומרים המסוכנים שבשימושם במפעל; בחינה של תהליכים הצורכים חומרים מסוכנים להקטנת הפגיעה בסביבה; קיום אמצעי ספיגה לטיפול בשפך בעמדות הכיבוי בחברה וליד מקורות אחסון של חומרים מסוכנים; קיום הפרדה בין גורמי סיכון (חומצי, בסיסי) לאחסון החומרים המסוכנים; אריזות ריקות שהכילו חומרים מסוכנים מופרדות ומוחזרות לספקים או מועברות למחזור או מועברות לאתר פינוי פסולת מורשה; עריכת הדרכות מרוכזות פעם בשנה לכל עובדי המפעל; קיום מערכת גלאים להתראה

בפני דליפת גזים. קבוצת יפאורה מקיימת אחת לשנה תרגול לצוות החירום הכולל תרגיל התנהלות בעת אירוע חומרים מסוכנים.

פליטות לאוויר:

3.15.4.2

במפעל יפאורה-תבורי קיימים 4 מקורות פליטה מוקדדים: 2 ארובות דודי קיטור, ארובת מתקן ייצור CO₂ (הפולטת מעל 90% אדי מים) וארובת סקרבר. המקורות הללו מנוטרים ונבדקים על פי הדרישות. בשנת 2020 התקבלה לראשונה דרישת המשרד להגנת הסביבה כי יפאורה-תבורי תגיש בקשה להיתר פליטה בהתאם לחוק אוויר נקי, תשס"ח – 2008 ("חוק אוויר נקי"). הבקשה הוגשה ביום 31.08.2020, והבהרות נוספות לפי הנחיית המשרד להגנת הסביבה הוגשו בדצמבר 2020. נכון למועד זה, הבקשה נבחנת ומפעל קבוצת יפאורה ממתין לקבלת היתר פליטה.

במפעל תפוגן קיימים מקורות פליטה מוקדדים המנוטרים ונבדקים על פי דרישות החוק.

יפאורה-תבורי פועלת למניעה וצמצום של זיהום אוויר מצי כלי רכב מעל 10 טון, בהתאם לחוק אוויר נקי ולהוראות המשרד להגנת הסביבה, ומגישה דוח שנתי בהתאם.

מלגזות:

3.15.4.3

בכל המלגזות במפעל יפאורה-תבורי מותקנים מתקני סינון להקטנת פליטת המזהמים. בשנים 2019-2020 ביצעה יפאורה-תבורי תהליך של החלפת המלגזות ההיברידיות במלגזות חדשות מתודלקות בדיזל עם מסנן למניעת פליטת חלקיקים לאוויר. בחודש ינואר 2021 החלה יפאורה-תבורי בניסוי למעבר למלגזות חשמליות. המצוידות בסוללות ליתיום ולא בסוללות עופרת. למיטב ידיעתה יפאורה הינה החברה החלוצה בשימוש במלגזות מסוג זה. במפעל תפוגן קיימות מלגזות היברידיות וחשמליות להקטנת פליטת מזהמים.

שפכים:

3.15.4.4

יפאורה – תבורי

שפכי יפאורה עוברים בחצר המפעל סינון ראשוני של חלקי פלסטיק (בעיקר פקקים); לאחר הסינון, השפכים מוזרמים למכון טיהור שפכים, הנמצא מחוץ לאתר המפעל. מערך הטיפול הקיים פועל החל משנת 1996, תוכנן, נבנה ומופעל על ידי טכנולוגיות לשימור הסביבה בע"מ. הטיפול מבוסס על תהליך אנאירובי מהיר-קצב בטכנולוגיית UASB. במחצית שנת 2018 החל תהליך שדרוג למתקן כדי להעמידו בדרישות הדין המשתנות מעת לעת, לטיפול בשפכים, והופרדו מערכי הטיפול שהיו מאוחדים במשך כל השנים שעברו (יפאורה ותנובה). השדרוג אמור להימשך במהלך 2021 ויכלול הוספת מערכות כגון מערך DAF, דקנטר ופינוי בוצה; והחלפת ציוד – מערכות חשמל ובקרה, טיפול בריח. ביולי 2018 צורפה יפאורה לתוכנית ניטור שנתית של תאגיד המים והביוב "הבאר השלישית", באישור רע"ן שפכים של המשרד להגנת הסביבה, ובעקבות השגות החברה תוקנה התוכנית ואושרה סופית באוקטובר 2018. לפי תוכנית הניטור

המתקנת, מתבצע דיגום מורכב לשפכים 4 פעמים בשנה, ביציאה ממתקן הטיפול בשפכים של המפעל. תוכנית זאת אושרה מחדש בנובמבר 2020.

תפוגג

מתקני הייצור השונים מזרימים את השפכים אל מערכת טיפול בשפכים הנמצאת במפעל. בשלב הראשון מוזרמים השפכים למתקן רוטוסטריינר להפרדת חלקיקים הגדולים מ- 1 מ"מ. מהרוטוסטריינר ממשיכים השפכים למערכת משולבת להפרדת מוצקים באמצעות מערך למלות - תהליך פיזיקו-כימי. מי הקולחין מועברים למטי"ש שער הנגב. הבוצה המתקבלת מטופלת במערכת למיצוק בוצה - צנטריפוגה מסוג דיקנטר לרמה של כ- 20% מוצקים. תכנית הניטור התעדכנה בדצמבר 2019, ונקבע כי יבוצע דיגום מורכב לשפכי המפעל 6 פעמים בשנה.

מים:

3.15.4.5

יפאורה-תבורי

המים המיועדים להכנת משקאות עוברים תהליך של טיפול במים. קיימת מודעות גבוהה לחיסכון במים ולמפעל יעד לשימוש במים, שנמדד יחסית לכמות המשקה המיוצר. קיימת מערכת של איסוף מי עיבוי ומי קירור ומחזור המים לשימוש חוזר מתאים על פי איכות המים. החברה מבצעת פעולות תחזוקה ושמירה על באר המים על מנת לשמור על איכות המים הנשאבים, פגיעה באיכות המים עלולה לפגוע משמעותית בפעילות החברה.

תפוגג

למפעל קיימת מודעות גבוהה לחיסכון במים. למפעל יעד לצריכת המים, שנמדד יחסית לכמות התוצרת. המפעל מבצע שימוש חוזר במים בתהליכי הייצור - מים המשמשים שלבים מתקדמים בתהליך הייצור (מים נקיים יותר) ממחזורים אחורה לשלבים נקיים פחות.

מחזור פסולת מוצקה:

3.15.4.6

במפעלי יפאורה-תבורי ותפוגג מתבצעות פעולות של מיון ומחזור פסולת לחומרים הבאים: קרטונים, יריעות פלסטיק, בקבוקי פלסטיק, שמנים, משטחים, מיכלי פלסטיק, ברזל, חביות ושקים. במפעל תפוגג פסולת תפוחי האדמה מפונה להאבסה לבעלי חיים על פי היתר המספוא שניתן למפעל תפוגג.

מחזור פסולת אלקטרונית:

3.15.4.7

יפאורה-תבורי חתמה בספטמבר 2015 על הסכם מחזיק עם מ.א.י. תאגיד מיחזור אלקטרוניקה לישראל בע"מ לשם מחזור כל הפסולת האלקטרונית שלה. תפוגג חתמה על הסכם דומה באפריל 2017. מדובר בהסכמים בנוסח סטטוטורי מאושר על ידי הרגולטור, ללא מועד סיום.

איסוף פסולת אריזות:

3.15.4.8

בדצמבר 2012 חתמה תפוגג ובינואר 2016 חתמה יפאורה-תבורי על הסכם עם ת.מ.י.ר - תאגיד מחזור יצרנים בישראל בע"מ לצורך איסוף פסולת אריזות מרכש חומרי גלם על ידי קבלני איסוף מורשים.

3.15.4.9 שימוש בחשמל:

ביפאורה-תבורי מתבצעת בקרה באמצעות מדד על צריכת החשמל, יחסית לכמות היצור (קוט"ש ליצור תיבה). בנוסף, מפעילה יפאורה-תבורי תוכנה ייעודית שתכליתה ניטור שימוש חריג או מיותר לצורך חסכון בחשמל ואנרגיה. התוכנה מחוברת ומנטרת כל צרכן אנרגיה בחברה ומתריעה על תקלות או בזבזי אנרגיה. קבוצת יפאורה מדווחת אחת לשנה, באופן מקוון, על צריכת האנרגיה למשרד האנרגיה. לתפוגן קיימת בקרה על צריכת החשמל באמצעות מדד, יחסית לכמות טון מיוצר של תוצרת גמורה. חברות הקבוצה מבצעות כל 4.5 שנים סקר אנרגיה הכולל תוכנית לחיסכון בחשמל ואנרגיה והתייעלות אנרגטית. אף כי סקר האנרגיה האחרון (דצמבר 2016) לא דרש ביצוע פעולות כלשהן, יפאורה-תבורי מבצעת כעניין שבשגרה פעולות לחיסכון בחשמל והתייעלות אנרגטית.

3.15.4.10 מעבר לגז טבעי:

יפאורה חתמה ב- 07.05.2020 על הסכם לחלוקת גז טבעי מול חברת סופר אנ.גי, אשר אמור להחליף את השימוש במזוט בדודי הקיטור, לאחר תהליך תשתיתי שצפוי לקחת כשנתיים ימים. שינוי זה במקורות האנרגיה אמור להפחית משמעותית את פליטות המזהמים לאוויר. יפאורה חתמה ביום 4.11.2020 על הסכם לקבלת שירותי תכנון והסבה של המפעל לגז טבעי.

3.15.5 רגולציה סביבתית3.15.5.1 חוק הפיקדון על מכלי משקה, התש"ס-2000 (להלן: "חוק הפיקדון")

חוק זה מטיל חובות על יצרן ויבואן של מכלי משקה, כהגדרתם בחוק, החייבים בפיקדון. החובות כוללות חובת סימון של מכלי המשקה, גביית פיקדון מצרכני מכלי המשקה, קבלה חזרה של מכלי המשקה ומחזורם ותשלום דמי הפיקדון. לפירוט נוסף אודות חוק הפיקדון ראה באור 17ד(1) לחלק ג' – "הדוחות הכספיים".

3.15.5.2 חוק להסדרת הטיפול באריזות, תשע"א-2011 (להלן: "חוק האריזות")

חוק זה מטיל אחריות מורחבת על יצרנים של מוצרים ארוזים, בכל הנוגע לסימון האריזות ולמחזור של פסולת האריזות, לרבות קביעת יעדים מחייבים למחזור והסדרת גופים מוכרים, שיפעלו בשמם של היצרנים והיבואנים של המוצרים הארוזים. לפירוט נוסף אודות חוק האריזות ראה באור 17ד(4) לחלק ג' – "הדוחות הכספיים".

3.15.6 אירועים מהותיים הקשורים לרגולציה הסביבתית בתקופת הדוח:

3.15.6.1 ביום 21.6.2018 הודיעה החברה כי יפאורה-תבורי קיבלה מהמשרד להגנת הסביבה דרישות לתשלום בסך כולל של 12.9 מיליון ש"ח, בגין אי עמידה של יפאורה-תבורי ושל עין גדי מים מינרלים, ביעדי האיסוף והמיחזור של מיכלי משקה גדולים שבוצעו עברה על ידי חברת תאגיד מיחזור אל"ה בע"מ ("תאגיד המיחזור"), בשנת 2016. לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים של החברה מיום

28.5.2018 ומיום 21.6.2018 (מספרי אסמכתאות: 2018-01-052111 ו- 2018-01-052111) (מספרי אסמכתאות: 2018-01-052111 ו- 2018-01-052111), המובאים בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה. יפאורה-תבורי, 059815, בהתאמה), המובאים בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה. יפאורה-תבורי, באמצעות היועצים המשפטיים של התאגיד, המייצגים גם חלק מהיצרנים והיבואנים, הגישה השגה לממונה על החוק במשרד להגנת הסביבה, על עצם הטלת הדרישה ועל סכום הדרישה. ההשגה נדונה על ידי הממונה ונדחתה והחברות הגישו כתב התנגדות לבית המשפט. ביום 9 בנובמבר 2020, התקבל פסק דין המקבל את הערעור בחלקו כך שהיקף החריגה מיעד האיסוף השנתי צומצם באופן שמפחית את העיצום הכספי נקבע כתלות במידת החריגה מהיעד. מנגד נדחו טענות אחרות בערעור באופן שמותיר את הקביעה כי בשנת 2016 לא הושגו יעד האיסוף השנתי ויעד המחזור השנתי. בהתאם לפסק הדין, תחשיב סכום העיצום יערך מחדש על ידי הממונה, תחשיב כאמור טרם נערך. מתחשיבים עצמאיים שבוצעו על ידי תאגיד המיחזור, סך העיצום הכספי של יפאורה-תבורי ושל עין גדי מים מינרלים עשוי להיות מופחת בשיעור של כ- 66% מסכום העיצום המקורי. ביום 9 בדצמבר, 2020 הגישו היצרנים בקשת רשות ערעור על החלטות בית המשפט שבהן נדחו חלק מהטענות באופן שמותיר את הקביעה כי בשנת 2016 לא הושגו יעד האיסוף השנתי ויעד המחזור השנתי. המשרד להגנת הסביבה ערער ביום 24 בדצמבר, 2020 על הטענות שהתקבלו על ידי היצרנים והקטינו את העיצום הכספי. לעניין זה, ראה גם באור 17ד(2) לחלק ג' – "הדוחות הכספיים".

3.15.6.2 חוק הפקדון על מיכלי משקה, התש"ס-2000, והתיקונים שחלו בו, הטיל חובת פקדון על כל מיכל משקה בתכולה של מעל 100 מ"ל ומתחת ל- 1.5 ליטר, כאשר על מיכלי משקה גדולים (מ-1.5 ליטר ומעלה) לא חלה שיטת הפקדון. עוד נקבע במסגרת החוק כי על מיכלי משקה גדולים ייקבע יעד איסוף שנתי שעל היצרנים והיבואנים לעמוד בו.

ביום 18 באוקטובר, 2020 הודיעה השרה להגנת הסביבה על כוונתה להחיל את שיטת הפקדון גם על מיכלי המשקה הגדולים.

ביום 1 בדצמבר, 2020 ועדת הכלכלה אישרה את בקשת השרה לדחות את החלת חוק הפיקדון על בקבוקי משקה גדולים בשנה, כך שייכנס לתוקף ב-1 בדצמבר, 2021.

נכון למועד דוח זה, מתנהל הליך משפטי בבית המשפט העליון בעתירה שהגישה התאחדות התעשיינים – איגוד תעשיות המזון בקשר לעצם הטלת חובת פקדון כמתואר לעיל ולכן אין וודאות לגבי אופן יישום החוק, אם בכלל. על כן, אין ביכולתה של החברה להעריך את השפעות האמור לעיל על פעילותה. לעניין זה, ראה גם באור 17ד(3) לחלק ג' – "הדוחות הכספיים".

3.16 מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד3.16.1 חוקים ותקנים החלים על פעילות הקבוצה

להלן פירוט הוראות החקיקה העיקריות החלות על פעילות הקבוצה בתחום זה.

- 3.16.1.1 **חוק הגנה על בריאות הציבור (מזון), תשע"ו-2015** – החוק שנכנס לתוקפו ביום 30.9.2016, והתקנות שהותקנו מכוחו מסדירות את הפיקוח על המזון ואת האחריות של יצרן מזון ויבואן מזון, הכל כדי להבטיח כי המזון מסופק ברמת איכות, תקינות ובטיחות נאותים, בהתאם למקובל באסדרה במדינות המפותחות, לרבות בתקנים בין-לאומיים מקובלים. החוק מסדיר את אחריותו של משווק מזון וחובותיו בכל אחד משלבי העברת המזון מעת ייצורו, דרך יבואו ועד מקום המכירה ישירות לצרכן וכן את אחריותו של משווק מזון לפקח על קיומן של החובות כאמור.
- 3.16.1.2 **תקנות בריאות העם** – מותקנות מעת לעת מתוקף פקודת בריאות העם מס' 40 לשי' 1940. התקנות מסדירות ומגדירות היבטים שונים של הייצור לרבות: איכות מים בתהליך, בדיקת מזון מיובא, ייצור מים מינרלים, סימון תזונתי, שאריות חומרי הדברה ועוד.
- 3.16.1.3 **חוק הגנת הצרכן, תשמ"א-1981** – חוק זה מגן על הצרכנים מול עוסקים בעת מכירת נכס או מתן שירות. בחוק ובתקנות שהותקנו מכוחו כלולים חובות על מוכרים ונותני שירותים ביחס לגילוי מידע לצרכן, סימון טובין, הצגת מחירים ואחריות ושירות לאחר המכירה וכן איסורים על הטעייה וניצול מצוקה של הצרכן. החוק מאפשר נקיטת צעדים הן במישור הפלילי והן במישור האזרחי.
- 3.16.1.4 **חוק האחריות למוצרים פגומים, תש"ס-1980** – חוק זה מטיל אחריות על יצרן ויבואן ביחס לנזקי גוף שנגרמו כתוצאה מפגם במוצר שיוצר. החוק קובע חובת פיצוי כלפי מי שנפגע ואין נפקא מינה אם היה או לא היה אשם מצד היצרן והיבואן, בכפוף למספר הגנות העומדות ליצרנים וליבואנים, כמפורט בחוק.
- 3.16.1.5 **חוק הפיקוח על מצרכים ושירותים, תשי"ח-1957** – חוק זה מסמיך שר להסדיר בצו ייצורו של מצרך מסוים, שמירתו, אחסנתו, הובלתו, העברתו ממקום למקום ומיד ליד, הפצתו, מכירתו, רכישתו, צריכתו, הטיפול בו והשימוש בו. ביחס לכל מה שהשר רשאי להסדיר, הוא רשאי גם לאסרו, להגבילו, להטיל עליו פיקוח או ביקורת, להתנותו בתנאים, לרבות תנאים לקבלת רישיון.
- 3.16.1.6 **חוק פיקוח על מחירי מצרכים ושירותים, תשנ"ו-1996** – חוק זה מסדיר את הפיקוח על מחירי מצרכים ושירותים מסוימים, שמתקיימים בהם התנאים הקבועים בחוק כמו חיוניות או ריכוזיות המוצרים. ביחס למצרכים והשירותים הללו נקבעו הסדרים בדבר קביעת מחירים, פיקוח על מחירים ובקשות להעלאת מחירים.

3.16.1.7 **צו המכס (איסור יבוא), תשס"ה-2005** – צו זה (אשר ביטל את צו המכס (הסדרת יבוא), תשמ"ז-1986), שנקבע מכוח סמכות הממשלה בפקודת המכס (נוסח חדש), מסדיר ומגביל ייבוא מוצרים לישראל.

3.16.1.8 **חוק התחרות, תשמ"ח-1988** (להלן: "**חוק התחרות**") – קבוצת יפאורה אינה בעלת מונופולין ואין הוראות מיוחדות החלות עליה בעניין זה מכוח חוק התחרות. עם זאת, יפאורה-תבורי מיישמת תוכנית אכיפה פנימית, במתכונת שהוצעה על ידי הממונה על התחרות (להלן: "**הממונה**"), אשר אומצה על ידה באופן וולונטרי. במסגרת תוכנית זו, קיבלה יפאורה-תבורי על עצמה לפעול על פי הוראות חוק התחרות ומינתה בעל תפקיד מטעמה כממונה על האכיפה הפנימית של חוק התחרות. בהתאם לכך, יפאורה-תבורי מנחה את עובדיה בדבר חובותיהם על פי חוק התחרות ומפקחת על פעולותיהם על מנת למנוע הפרה של הוראות החוק.

3.16.1.9 **חוק קידום התחרות בענף המזון, תשע"ד-2014** (להלן: "**חוק המזון**") – חוק זה נועד להגביר את התחרות בתחום המזון לשם הפחתת המחירים לצרכן. החוק כולל שלושה פרקים עיקריים: (א) הסדרת פעילות ספקים וקמעונאים; (ב) תחרות גיאוגרפית של קמעונאים (פרק שעניינו הגבלת התרחבות הרשתות הגדולות באזורים מועטי מתחרים); (ג) הגברת שקיפות המחירים ברשתות המזון באמצעות פרסום המחירים באינטרנט באופן שוטף. מבחינת הספקים, ההגבלות העיקריות על פי החוק כוללות איסור על המלצת מחיר לצרכן, איסור על הקצאת שטחי מכירה ואיסור על העברת תשלומים או בונוסים לקמעונאים גדולים. במקרה של הפרת החוק על ידי ספק או קמעונאי, מוסמך הממונה (מעבר לסנקציות פליליות אפשריות) להטיל עיצומים כספיים בסכומים משמעותיים.

במסגרת חוק המזון נאסרה כאמור, על ספקים גדולים, הפרקטיקה של המלצה על מחיר מומלץ לצרכן (שהייתה מותרת עד לכניסת החוק לתוקף), אלא אם ניתן פטור של הממונה. לפיכך, פנתה יפאורה-תבורי לממונה בבקשה לקבל פטור חלקי בנוגע לסימון מחירים מומלצים על מארזים של מוצריה. ביום 15.6.2015 נתן הממונה ליפאורה-תבורי פטור ראשון מסוגו לפי הוראות חוק המזון, לתקופה בת 3 שנים, אשר הוארך ביום 11.3.2018 לתקופה נוספת בת 6 שנים, המאפשר את המשך הסימון של מחיר מומלץ לצרכן על גבי מארזי סודה שוופס מתוצרת יפאורה-תבורי ומים מינרלים מתוצרת עין גדי מים מינרלים, לאחר שהממונה שוכנע כי אין בסימון המחיר המומלץ משום פגיעה בתחרות בשווקים הרלוונטיים.

3.16.1.10 **תקנות הגנה על בריאות הציבור (מזון) (סימון תזונתי), תשע"ח-2017** (להלן: "**תקנות סימון תזונתי**") – לפי התקנות, מזון המכיל כמויות גבוהות של סוכר, נתרן או שומן רווי יסומן, בין היתר, במדבקות אדומות ועליהן כיתוב לבן: "שומן רווי בכמות גבוהה", "נתרן בכמות גבוהה", "סוכר בכמות גבוהה". התקנות נכנסו לתוקף ביום 1 בינואר 2020, בשני שלבים, כך שבשנה הראשונה יהיו

הקלות בקריטריונים לסימון במדבקה האדומה. הקלות אלו אינן חלות בכמות סוכר במזון נוזלי ועל כן ההקלות אינן רלוונטיות למוצרי קבוצת יפאורה. מוצרי תפוגן עברו התאמה לדרישות השלב הראשון כך שלא ידרשו סימון במדבקה אדומה. מוצרים בודדים דורשים התאמה לשלב השני, וזו מבוצעת בימים אלו כך שלא ידרש סימון של המוצרים.

3.16.1.11 **הנחיות שירות המזון הארצי** – שירות המזון הארצי הוא גוף הפועל מכוח חוק

הגנה על בריאות הציבור (מזון), תשע"ו-2015 (שביטל את פקודת בריאות הציבור (מזון) (נוסח חדש), תשמ"ג-1983). שירות המזון הארצי מופקד על הפיקוח על המזון בארץ בכל היבטיו ועוסק, בין היתר, בקביעת מדיניות הפיקוח, הכנת תקנות, צווים, תקנים, הנחיות, הוראות לביצוע על ידי שלוחות המזון בלשכות, נפות ומעברי גבול. הנחיות שירות המזון הארצי, המתעדכנות מעת לעת, קובעות הוראות בקשר עם תוספי מזון, חומרי טעם וריח, מזהמי מזון, מזון חדש, ניקוי וחיטוי של ציוד הבא במגע עם מזון, סימון מזון, תנאי ייצור נאותים ועוד.

3.16.1.12 **תקנות הגנה על בריאות הציבור (מזון) (הכרה בדבר מזון רגיש)**, תש"ף-2019 –

לפי התקנות, בין המזונות הנחשבים מזונות רגישים הם מי שתיה מבוקבקים, מים מינרליים ומשקאות על בסיס מים מינרליים (התקנות נכנסו לתוקפן 60 ימים לאחר פרסומן (אוקטובר 2019)).

3.16.1.13 **תקנות הגנה על בריאות הציבור (מזון) (סימון מזון המכיל ממתיק מסוגים**

מסוימים), תשע"ט-2018 – לפי התקנות, יש לסמן באזהרות מפורטות מזון ארוז אשר מכיל ממתיק מהסוגים המפורטים בתקנות.

3.16.1.14 **תקנות בריאות הציבור (מזון) (תוספי מזון)**, תשס"א-2001 (להלן: "תקנות

תוספי מזון") – תקנות אלו מסדירות את אופן השימוש בתוספי מזון, הכמות המרבית של תוספי מזון במזון ורשימת תוספי המזון שיש לסמן את שמם על גבי אריזת מזון. כמו כן, רשימת תוספי מזון עפ"י תקנות תוספי מזון המתפרסמת באתר משרד הריאות, כפי שמתעדכנת מעת לעת.

3.16.1.15 **חוק התקנים, תשי"ג-1953 ותקני מכון התקנים הישראלי** – חוק זה מסמיך

את מכון התקנים הישראלי לקבוע תקנים מחייבים שנועדו להבטיח את רמתם הנאותה ואת תקינותם של מצרכים. התקנים מתייחסים לתכונות המצרכים וכוללות בין השאר פרטים בדבר פעולתם, מטרותם, דרכי אחסונם והעברתם, סימונם ואריזתם ושאר תכונות של מצרכים וחלקיהם.

התקנים הרלוונטיים לקבוצה הינם:

ת"י 358 – ייצור מי סודה.

ת"י 776 – ייצור נקטר פירות.

ת"י 1145 – סימון מזון ארוז מראש.

ת"י 1071 – משקאות קלים לא כוהליים (תקן לא רשמי).

- ת"י 1501 – מי שתיה מבוקבקים או ארוזים.
- ת"י 877 – פירות וירקות מוקפאים.
- ת"י 1203 – רצועות תפוחי אדמה מטוגנות וקפואות.
- ת"י 885 – שיטות בדיקה מיקרוביולוגיות למוצרי מזון.
- ת"י 2202 (חלק 2) – דרישות מיקרוביולוגיות למוצרי מזון מעובדים: מזון מוכן.
- ת"י 1059 – סבולת המשקל וסבולת הנפח של מוצרי מזון ארוזים מראש.
- ת"י 216 – שמני מאכל צמחיים.
- ת"י 5113 – חומרי פלסטיק מוצרים ומרכיביהם העשויים פלסטיק, הבאים במגע עם מזון ומשקאות.
- ת"י 1291 – רכב להובלת מזון בטמפרטורה מבוקרת.
- ת"י 1359 – תבלינים מעורבים ואבקות או תערובות אחרות לתיבול מזון.
- ת"י 357 – מיץ עגבניות.
- ת"י 1246 – תה.
- ת"י 52 – מיצי פירות ותרכיזיהם.
- ת"י 388 – פחמן דו חמצני מעובה (ייצור CO₂).
- ת"י 356 – סוכר.
- ת"י 411 – מלח למזון: נתרן כלורי.

3.16.1.16 **תקנים בין לאומיים** – מוצרי הקבוצה בתחום המשקאות הקלים מיוצרים גם בהתאם לתקן בינלאומי (ISBT International Society of Beverage Technologists – Carbon dioxide quality guidelines and analytical procedure bibliography) ולתקן בינלאומי (FCC – Food Chemicals Codex) (Monographs/Carbon dioxide) המגדירים סטנדרטים ושיטות בדיקה לניקיון פחמן דו חמצני (Co₂).

3.16.2 רישיונות והיתרים שונים

הקבוצה מחזיקה בהיתרים וברישיונות הבאים:

3.16.2.1 **כשרות**

מוצרי קבוצת יפאורה המיוצרים ברחובות, מפוקחים על ידי הרבנות הראשית של העיר ונושאים אישורי כשרות מהדרין של הרבנות ברחובות ושל בד"ץ מהדרין בראשות הרב א. רובין. כמו כן, מוצרי המותג קריסטל מפוקחים גם על ידי שארית ישראל, וכן על ידי בד"ץ מחזיקי הדת בא"י. מותגי המים של עין גדי מים מינרלים נושאים הכשר בד"ץ מהדרין בראשות הרב א. רובין, והכשר של הרבנות הראשית בקעת הירדן תמר. מותגי מי עדן נושאים הכשר של הרבנות

בקצרין ושל בד"ץ העדה החרדית בירושלים. רוב מוצרי תפוגן נושאים הכשר של בד"ץ העדה החרדית בירושלים וכשרות של בד"ץ בית יוסף והרבנות הראשית שדות נגב.

3.16.2.2 רישיון עסק

הרישיון ניתן על ידי הרשות המקומית. ליפאורה-תבורי רישיון שהוצא על ידי עיריית רחובות ועודכן במהלך השנים, וכיום תוקפו, לפי סוג הפריטים, לתקופות שבין 31.12.2024-31.12.2029, ואשר כפוף לתנאים שונים, שהגדירה הרשות לרבות תנאים נוספים. לתפוגן רישיון לניהול עסק לצמיתות ואשר כפוף לתנאים שונים שהוגדרו על ידי הרשויות השונות: מועצה אזורית שער הנגב, המשרד להגנת הסביבה ועוד. לעין גדי מים מינרלים רישיון לניהול עסק לצמיתות.

3.16.2.3 רישיונות יצרן

הרישיונות ניתנו על ידי משרד הבריאות ותוקפם: ליפאורה-תבורי עד 31.12.2021, עין גדי מים מינרלים עד 31.12.2022 ותפוגן עד 30.6.2021.

3.16.2.4 רישיונות יבוא

יפאורה-תבורי נרשמה כיבואן מזון בשירותי המזון והתזונה; ליפאורה-תבורי רישיונות יבוא אשר תוקפם, נכון למועד עריכת הדוח, מסתיים בתאריכים שונים בתקופה שבין יום 1.4.2021 ועד ליום 22.11.2025. יפאורה-תבורי פועלת באופן שוטף להארכת תוקף של רישיונות יבוא אשר תוקפם פג. לתפוגן רישיונות ליבוא מוצרים שונים אשר תוקפם, נכון למועד עריכת הדוח, מסתיים ביום 31.10.2021.

3.16.2.5 ספק מוכר למשרד הביטחון

יפאורה-תבורי ותפוגן הינן ספקיות מוכרות למשרד הביטחון.

ביטול או אי חידוש ההיתרים והרשיונות של הקבוצה עלולים להשפיע מהותית על תוצאות הקבוצה.

3.16.3 תקני איכות

בנוסף לחוקים ולרישיונות המפורטים לעיל, קיימים תקנים אשר על אף שהקבוצה אינה מחויבת לקיימם, היא נוהגת להחילם על פעילותה, ועורכת מידי שנה ביקורות חיצוניות על מנת לוודא קיום שוטף ומלא של תקנים אלה:

3.16.3.1 תקן ISO 9001 – לקבוצת יפאורה, עין גדי מים מינרלים ותפוגן הסמכה לתקן

ISO 9001:2015 – תקן בינלאומי הכולל מערכת נהלים והנחיות עבודה להבטחת מערכת ניהול איכות יעילה בארגון. תוקף ההסמכה של תפוגן הינו עד 28.2.2023, תוקף ההסמכה של עין גדי 11.2.2024 ותוקף ההסמכה של קבוצת יפאורה הינו עד 12.2.2024.

- 3.16.3.2 **תקן ISO 14001** – לקבוצת יפאורה ועין גדי מים מינרלים הסמכה לתקן 2015:
 ISO 14001 – תקן בינלאומי הכולל מערכת נהלים והנחיות עבודה להבטחת מערכת ניהול סביבתי יעילה בארגון. תפוגן קיבלה הסמכה לתקן ביום 24.6.2015. תוקף ההסמכה הינו עד ליום 24.6.2021. בשנת 2018 תפוגן הוסמכה לתקן זה בגרסתו החדשה (2015). תוקף ההסמכה של עין גדי 11.02.2024 ותוקף ההסמכה של יפאורה הינו עד 12.2.2024.
- 3.16.3.3 **תקן 45001** – לקבוצת יפאורה, תפוגן ועין גדי מים מינרלים הסמכה לתקן 145001:2018 – תקן לניהול הבטיחות הכולל מערכת נהלים והנחיות עבודה להבטחת מערכת ניהול בטיחות וגהות עובדים יעילה בארגון. תוקף ההסמכה של עין גדי 11.02.2024 ותוקף ההסמכה של יפאורה הינו עד 12.2.2024.
- 3.16.3.1 **תקן ISO 22000** – לקבוצת יפאורה, עין גדי מים מינרלים ותפוגן הסמכה לתקן ISO 22000:2018 – תקן בינלאומי הכולל מערכת נהלים והנחיות עבודה להבטחת מערכת ניהול בטיחות מזון יעילה בארגון.
- 3.16.3.2 **היתר GMP (Good Manufacturing Practice)** – ליפאורה-תבורי היתר בתוקף עד לתאריך 19.7.2022, עין גדי מים מינרלים מוסמכות להיתר זה בתוקף עד לתאריך 24.3.2022, שניתן על ידי משרד הבריאות ומגדיר כי המפעל עומד בתקני ייצור נאותים (GMP) ורשאי לסמן מוצריו בלוגו של תקן זה. תוקף ההסמכה בתפוגן הינו 31.10.2021.
- 3.16.3.3 **NSF** – אישור זה ניתן על ידי ארגון NSF, שהוא אחד מגופי הפיקוח החשובים בעולם לבטיחות מזון ומים. ה- NSF בודק וקובע בטיחות מוצרים על פי סטנדרטים עולמיים בתחום המזון והמשקאות בהיבטים של בריאות ובטיחות הציבור ואיכות הסביבה. הבדיקות נערכות בהתאם לקריטריונים של ארגון המזון והתרופות האמריקאי ה- FDA ושל הארגון העולמי למים מבוקבקים IBWA. מדי שנה, מפעל עין גדי מים מינרלים נבדק על ידי נציג מארגון זה. ארגון זה מוסמך להעניק תקן איכות ליצור מים ולהגדיר כי המפעל עומד בתקני ייצור נאותים ורשאי לסמן מוצריו בלוגו של ה- NSF.
- 3.16.3.4 **תקן FSSC 22000** – לתפוגן הסמכה לתקן ISO/TS 22002-1:2009, גרסה 4.1 – תקן בטיחות מזון בינלאומי מאושר על ידי ארגון ה- GFSI, המרחיב את דרישות ISO 22000 בתחום התשתיות ותנאי הייצור הנאותים. תוקף ההסמכה בתפוגן הינו 25.10.2022.
- הקבוצה מפעילה תהליכי אבטחת איכות בשגרת הייצור של מוצריה, בתהליך שוטף מדי יום ובכל מנת ייצור, בכדי לוודא כי המוצרים תואמים את הוראות הדין, דרישות משרד הבריאות וההנחיות הפנימיות של קבוצת יפאורה ותפוגן.

3.17.1 הסכם עם כלל תעשיות בע"מ

בהסכם מיום 16.12.1993 בין כלל תעשיות בע"מ (להלן: "**כלל תעשיות**"), לבין יפ-אורה, החברה ובעלת השליטה בה, ספנות והספקה (להלן בסעיף זה: "**ההסכם**"), נקבע כי כל עוד מחזיקה כלל תעשיות ביותר מ- 15.92% מהון המניות המונפק והנפרע של יפ-אורה, חלות בין הצדדים הסכמות בעניין מינוי דירקטורים וכן התחייבות להצבעה פה אחד במגוון החלטות החורגות ממהלך העסקים הרגיל. הסכמות אלו לא יחולו במידה וגורם כלשהו ירכוש את מניות יפ-אורה המוחזקות בידי כלל תעשיות. ביום 2.4.2018 הודיעה החברה אודות הודעת כלל תעשיות על כוונתה למכור את מלוא החזקותיה ביפ-אורה בע"מ או להנפיק 46% מהן באמצעות חברת בת בבעלותה המלאה. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 2.4.2018 (מספר אסמכתא: 2018-01-028125), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה. ביום 15.4.2018 פרסמה החברה את הצעתה, שנשלחה לכלל תעשיות, בנוגע להודעתה של כלל תעשיות על כוונתה למכור החזקותיה. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 15.4.2018 (מספר אסמכתא: 2018-01-030684), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה. ביום 23.4.2018 הודיעה החברה אודות הודעת כלל תעשיות, שנשלחה לחברה, על אי היענותה להצעת החברה לרכישת החזקותיה. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 23.4.2018 (מספר אסמכתא: 2018-01-032502), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה. ביום 20.11.2018 הודיעה החברה כי היא הגישה למחלקה הכלכלית של בית המשפט המחוזי בתל אביב תובענה על דרך של המרצת פתיחה נגד כלל תעשיות וכלל תעשיות ומשקאות בע"מ (להלן: "**כלל משקאות**"). לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 20.11.2018 (מספר אסמכתא: 2018-01-105580), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה. ביום 17.2.2019 הגישו כלל תעשיות וכלל משקאות תביעה למחלקה הכלכלית של בית המשפט המחוזי בתל אביב נגד החברה, נגד יפאורה ותאגידים נוספים מקבוצת יפאורה וכן נגד דירקטורים בחברה ובקבוצת יפאורה בעבר ובהווה. כן הגישו כלל תעשיות וכלל משקאות את תשובתן להמרצת הפתיחה וכן בקשה לאחד את הדיון בין המרצת הפתיחה והתביעה האמורה. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 18.2.2019 (מספר אסמכתא: 2019-01-015462), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

ביום 17.3.2019 הודיעה החברה כי כלל תעשיות, יפ-אורה, ספנות והספקה והחברה הגיעו להסכם פשרה במסגרתו נקבע כי ההסכם בין הצדדים בטל וכי הצדדים מוותרים בצורה הדדית על כל טענה או תביעה. במקביל, חתמו כלל משקאות והחברה על הסכם בעלי מניות (להלן: "**הסכם בעלי המניות**"), אשר יבוא במקום ההסכם, במסגרתו הגיעו כלל משקאות והחברה להסכמות, בין היתר, בנוגע לזכויות כלל משקאות למינוי דירקטורים ביפ-אורה וביפאורה-תבורי ולהסכמות לגבי פקיעת ההסכם בהתאם לשיעור אחזקות החברה וכלל תעשיות. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 17.3.2019 (מספר אסמכתא: 2019-01-021903), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה. ביום 29.5.2019 הודיעה החברה כי בהתאם להודעתה של כלל משקאות, לפיה שיעור החזקותיה של כלל תעשיות ביפ-אורה בעקיפין פחת מ- 15.92%, אזי הסכם בעלי המניות פקע ביום 28.5.2019 באופן מידי ובלתי חוזר. ממועד פקיעת הסכם בעלי המניות כאמור, למשקאות הזכות למנות דירקטור אחד ביפ-אורה וביפאורה-תבורי בע"מ (וזאת כל עוד החזקותיה של החברה ביחד עם משקאות מקנות לה את היכולת למנות

דירקטורים), אשר תפקע לא יאוחר מיום 31 בדצמבר, 2022. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 29.5.2019 (מספר אסמכתא: 2019-01-046146), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

- 3.17.2 לפירוט אודות הסכם הזיכיון של קבוצת יפאורה לייצור והפצה של מוצרי RC בישראל ובשטחי הרשות הפלסטינית, ראה סעיף 3.11.2 לעיל.
- 3.17.3 לפירוט אודות התקשרויות קבוצת יפאורה בקשר עם מותגי Schweppes, ראה סעיף 3.11.3 לעיל.
- 3.17.4 לתיאור הסכם ההתקשרות של תפוגן עם אסם סחר ראה סעיף 3.5.7 לעיל.
- 3.17.5 לפרטים אודות ההסכם למתן שירותי ניהול של יו"ר דירקטוריון החברה, ראה תקנה 21 בחלק ד' - "פרטים נוספים על החברה".
- 3.17.6 לפרטים אודות ההסכם למתן שירותי ניהול של יו"ר דירקטוריון יפאורה-תבורי ויפ-אורה ומנכ"ל יפאורה-תבורי, ראה תקנה 21 בחלק ד' - "פרטים נוספים על החברה".
- 3.17.7 לפרטים אודות ביטוח נושאי משרה ודירקטורים, ראה תקנה 22 בחלק ד' - "פרטים נוספים על החברה".
- 3.17.8 לפירוט אודות אימוץ מנגנון חלוקת פרמיות בגין פוליסות ביטוח בין חברות קבוצת ספנות, ראה תקנה 22 בחלק ד' - "פרטים נוספים על החברה".
- 3.17.9 לפירוט אודות הסכמי הפצה עם קבוצת מי עדן, ראה סעיף 3.5.3 לעיל.
- 3.17.10 לפירוט אודות הסכם הפצה עם מי עדן בר – שירות מחלקה ראשונה בע"מ, ראה סעיף 3.5.4 לעיל.
- 3.17.11 לפירוט אודות הסכם הפצה עם קיבוץ עין גדי, ראה סעיף 3.5.5 לעיל.

3.18 תחומים נוספים - החזקת נדל"ן

בתקופת הדוח, אין ברשות החברה נכסי מקרקעין. הנכסים שהיו ברשות החברה נמכרו במהלך השנים והנכס האחרון נמכר בסוף שנת 2019, פעילות זו אינה מהותית לקבוצה. להלן פירוט תמציתי של הנושאים המהותיים לפעילות הנ"ל:

- 3.18.1 נכס בנשר, אשר שטחו במקור כ- 41 דונם (וכיום, לאחר הפקעות ותביעות שונות שחלו על השטח במהלך השנים כ-30 דונם), נרכש מהצבא הבריטי, מרשות הפיתוח ומרמ"י. עד שנת 2000 עמד על משבצת קרקע של כ- 4 דונם בית קירור. בשנת 2000 נהרס בית הקירור בפעולה יזומה על ידי החברה, עקב אי כדאיות עסקית להמשך הפעילות במקום.
- 3.18.2 ביום 15.6.2017 התקשרה החברה בהסכם מכר עם צד שלישי שאינו קשור לחברה או לבעלת השליטה בה, למכירת חלק מזכויות בנכס המקרקעין הנ"ל שברשותה בנשר, אשר שטחו הכולל הוא כ- 20.268 דונמים, בתמורה לתשלום סך של כ- 15 מיליון ש"ח בתוספת מע"מ. לפרטים

- נוספים ראו דיווח מידי שפרסמה החברה ביום 18.6.2017 (מספר אסמכתא: 2017-01-050509), המובא בדוח זה בהכללה דרך ההפניה. ביום 29.4.2019 הודיעה החברה כי התקבל אישור רשות מקרקעי ישראל על העברת זכויות החברה בנכס במושע לטובת הרוכש לפי 6775/10000 חלקים. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי שפרסמה החברה ביום 29.4.2019 (מספר אסמכתא: 2019-01-037203), המובא בדוח זה בהכללה דרך ההפניה וכן באור 23ב' בחלק ג' – "הדוחות הכספיים".
- 3.18.3 ביום 25.12.2018 התקשרה החברה בהסכם מכר עם צד שלישי שאינו קשור לחברה או לבעלת השליטה בה, למכירת יתרת חלקה בזכויותיה בנכס המקרקעין שברשותה בנשר, אשר שטחו הכולל הוא כ- 9.648 דונמים, בתמורה לתשלום סך של כ- 5 מיליון ש"ח בתוספת מע"מ. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי שפרסמה החברה ביום 26.12.2018 (מספר אסמכתא: 2018-01-118708), המובא בדוח זה בהכללה דרך ההפניה. ביום 27.11.2019 הודיעה החברה כי ביום 27.11.2019 חתמו הצדדים על תוספת להסכם לביטול התנאי המתלה. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי שפרסמה החברה ביום 27.11.2019 (מספר אסמכתא: 2019-01-115804), המובא בדוח זה בהכללה דרך ההפניה. ביום 29.12.2019 העסקה הושלמה ברישום הזכויות לטובת הרוכש ברשות מקרקעי ישראל לפי 3225/10000 חלקים. לפרטים נוספים ראו באור 23ג' בחלק ג' – "הדוחות הכספיים".
- 3.18.4 העלות בספרי החברה של הנכס בנשר הופחתה במלואה בדוחותיה הכספיים ליום 31.12.2019, וזאת בעקבות השלמת התקשרויות החברה בהסכמי המכר כפי שתוארו בסעיפים 3.18.2 ו- 3.18.3 לעיל.

פרק 4 : עניינים הנוגעים לפעילות הקבוצה בכללותה

- 4.1 **מימון**
- 4.1.1 כל אחת מחברות הקבוצה בנפרד מממנת את פעילותה השוטפת מיתרות המזומנים, הנובעות מפעילותה השוטפת ומעת לעת משלימה צרכים באשראי בנקאי. יובהר בהקשר זה כי עבור החברה ועבור יפ-אורה בע"מ המקור העיקרי לתזרים מזומנים חיובי הינו חלוקת דיבידנדים על ידי התאגידים המוחזקים על ידן ומימוש נכסים. אי קבלת דיבידנדים במשך תקופה של מספר שנים עלולה לפגוע ביכולתן של החברות לממן את פעילותן השוטפת.
- 4.1.2 למועד הדוח לחברה אין יתרות אשראי מבנקים.
- 4.1.3 **מגבלות בקבלת אשראי**
- על החברה ועל קבוצת יפאורה לא חלות מגבלות בקבלת אשראי.
- 4.1.4 ליום 31.12.2020 לחברה ולקבוצת יפאורה אין מסגרת אשראי.
- 4.1.5 למועד הדוח לא חלות התניות פיננסיות על החברה ועל קבוצת יפאורה.
- 4.1.6 **שעבודים**
- על נכסי החברה וקבוצת יפאורה לא רשומים שעבודים ואף לא מגבלות אחרות. להערכת החברה, אם וככל שתידרש לגייס אשראי לפעילותה השוטפת ו/או ביצוע השקעות חדשות החברה תבחן את החלופות הקיימות ותפעל בהתאם להחלטות הדירקטוריון בעתיד.

4.2 **מיסוי**4.2.1 **דיני המס החלים על חברות הקבוצה בישראל**

עבור החברה וחברות מאוחדות, ראה באור 19 בחלק ג' – "הדוחות הכספיים".

4.2.2 **הפסדים צבורים לצרכי מס**

לחברה אין הפסדים עסקיים להעברה לשנים הבאות, היות והפסדיה מהוונים באופן חלקי להשקעות, יתר ההפסדים מיוחסים להכנסותיה הפטורות של החברה ועל כן לא ניתנים להעברה.

4.3 **הליכים משפטיים**

לפירוט אודות ההליכים המשפטיים אשר החברה ו/או החברות בשליטתה הן צד להם ראה באור 23 לחלק ג' – "הדוחות הכספיים".

4.4 **יעדים ואסטרטגיה עסקית**

לקבוצה אסטרטגיה של צמיחה בעיקר על בסיס מותגיה הקיימים, יכולת הפיתוח, הייצור, השיווק וההפצה ומימוש הפוטנציאל העסקי בשוק המשקאות הקלים ומוצרי המזון הקפוא ופעילויות חדשות, לפי העניין. הקבוצה תומכת בחלק ממותגיה באופן עקבי ומתמשך בחלק מערוצי המדיה על מנת לשמרם כמותגים מובילים וכן מוסיפה מדי פעם מוצרים חדשים שיש בהם, להערכתה, ערך מוסף צרכני.

לקבוצה מדיניות של שמירת מוכנות מתמדת לסיכונים בתחומים שונים שעלולים אף להתרחש בו זמנית וכן לניצול הזדמנויות עסקיות.

הקבוצה מאמינה בהשקעה מתמדת בציוד הייצור והלוגיסטיקה של פעילות הקבוצה. הימצאות בחזית הטכנולוגיה הינה הכרחית לשמירה על רמת המוצרים ואיכותם, סדירות ההספקה ללקוחות הקבוצה והיעילות הכלכלית של הפעילות היצרית והלוגיסטית.

יצוין, כי הערכת החברה בעניין יעדיה, מדיניותה והאסטרטגיה שלה, הינה מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, המבוסס על אינפורמציה הקיימת בחברה בתאריך הדוח, וכולל הערכות של החברה נכון לתאריך הדוח, בין היתר, בהתבסס על ניסיון העבר והידע שנצבר לה בנושא זה. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה. כמו כן, ההערכות של החברה שעל בסיסן הוצג המידע כאמור עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה, לרבות כתוצאה מהתממשות חלק או כל גורמי הסיכון המפורטים בסעיף 4.6 להלן.

4.5 **צפי להתפתחות בשנה הקרובה**

על פי נתוני סטורנקס³ בשנת 2020 חל גידול במחזורי המכירה בתחום המזון בכ- 9.2% לעומת השנה שקדמה לה, ובתחום המשקאות הקלים חל גידול במחזורי המכירה בכ- 2.6% לעומת השנה שקדמה לה ועלייה כמותית במכירות במונחי ליטרים בשיעור של כ- 3.1%.

³ הדוח נערך בתחילת שנת 2021 ומקיף מידע בדבר 12 החודשים שנסתיימו ביום 31.12.2020.

הסרת המכסים ו/או פתיחת מכסה פטורה ממכס לייבוא טוגני ציפס עלולה להשפיע לרעה על תוצאות הפעילות העסקית של תפוגן.

ביולי 2019 הסתיים ביצוע תכנית ההשקעה בקו ייצור הטוגנים של תפוגן אשר הגדילה את כושר הייצור בתחום הטוגנים וכן איפשרה מגוון נוסף של מוצרים.

החברה עוקבת באופן שוטף אחר ההתפתחויות בקשר עם ההשלכות של משבר הקורונה על המשק ועל פעילות הקבוצה ומבצעת פעולות על מנת להתאים את פעילותה עם השינויים התכופים ותוך צמצום פגיעה בתוצאות.

אין בידי החברה להעריך במועד זה את מידת ההשפעה של התפשטות נגיף הקורונה על תוצאותיה העסקיות של החברה.

דיון בגורמי סיכון

4.6

להלן מובא פירוט הערכות החברה לגבי גורמי הסיכון לפעילות הקבוצה ומידת השפעתן :

מידת ההשפעה של גורם הסיכון על פעילות הקבוצה				
סוג הסיכון	השפעה גדולה	השפעה בינונית	השפעה קטנה	
סיכונים מאקרו	לתרחישים מסוימים הקשורים במשבר הקורונה עלולה להיות השפעה מהותית לרעה על הקבוצה כדוגמת: השבתה או סגר של אתרי הפעילות של הקבוצה לאורך זמן, סגירת גבולות, השבתת חלקים מהסחר הבינלאומי, משבר כלכלי ומיתון גלובלי וכד'.	העמקת ההאטה במשק עלולה לגרום לצמצום פעילות לקוחות והרעה במוסר התשלומים, וכתוצאה מכך לפגיעה בהיקפי המכירות וברווחיות הקבוצה.	התייקרות מחיר הסולר לתחבורה עלולה להשפיע על עלויות ההובלה וההפצה ולפגוע ברווחיות החברה.	התייקרות מחיר הסולר לתחבורה עלולה להשפיע על עלויות ההובלה וההפצה ולפגוע ברווחיות החברה.
	תחרות גבוהה, הגוררת שחיקת מחירים, ולאור האמור בסיכוני המאקרו, גם לשחיקת רווחיות.	פחות משמעותי בשער השקל יחסית למטבעות הזרים ייקר את מחירי חומרי הגלם שבשימוש החברה.	עסקי הקבוצה חשופים לפגיעה במקרה של פגם באיכות חומרי הגלם המשמשים ליצור מוצריה או באיכות מוצרים המיוצרים על ידה.	חלק מחומרי הגלם של הקבוצה הינם מוצרים חקלאיים, שמחירים וזמינותם מושפעים מגורמים רבים כגון תנאי מזג אוויר, בצורת ועוד. בעייתיות בזמינותם של חומרי הגלם עלולה לפגוע ברווחיות הקבוצה ובמכירותיה.
	המכס, בשיעורו הנוכחי, על מוצרי המזון הקפוא מהווה חסם כניסה מסוים ליבוא מוצרים אלו ומגן על החקלאים והתעשייה המקומית. הורדה בשיעור מכסים אלו תשפיע לרעה על תוצאות הפעילות העסקית.	הגדלה משמעותית של הפיקדון על מיכלי משקה, או החלתו גם על אריזות משפחתיות עלול לפגוע ברמת הפעילות בענף. לפירוט הדרישות הקבועות בחוק הפיקדון על מיכלי משקה, ראה סעיף 3.15.5.1 לעיל. לפירוט לגבי הודעת השרה להגנת הסביבה על כוונתה להחיל את שיטת הפקדון גם על מיכלי המשקה הגדולים ראה סעיף 3.15.6.2 לעיל. בנוסף, אי עמידה בדרישות החוק, לרבות אי עמידה ביעדי האיסוף והמיחזור עלולה להוות סיכון ופגיעה בתוצאות החברה, לפירוט לגבי קנס בגין אי עמידה ביעד האיסוף לשנת 2016 ראה סעיף 3.15.6.1 לעיל.	אפשרות להפסקת התקשרות עם קמעונאי גדול, או צמצומה, עקב אי הסכמות מסחריות עלולה לפגוע במכירות הקבוצה אצל אותו קמעונאי בתקופה הנדונה, ולפגוע ברווח שלה.	אפשרות להפסקת התקשרות עם קמעונאי גדול, או צמצומה, עקב אי הסכמות מסחריות עלולה לפגוע במכירות הקבוצה אצל אותו קמעונאי בתקופה הנדונה, ולפגוע ברווח שלה.

	<p>הקבוצה נדרשת לעמוד בתנאי כשרות. ספק לגבי כשרות מוצר או מרכיב בו וכן שינוי של תנאי הכשרות, עלולים לפגוע במכירות הקבוצה.</p>	<p>איסוף המיכלים הריקים על פי חוק הפיקדון מוסדר כיום באמצעות תאגיד מחזור, שהוקם למטרה זו. הפסקה אפשרית של פעילותו של התאגיד עלולה להטיל נטל פיננסי ותפעולי על כל היצרנים בענף.</p>	
<p>קבוצת יפאורה מטפלת בשפכים טרם העברתם למערכת הביוב באמצעות מכון טיהור שפכים (למידע נוסף ראה סעיף 3.14.4.4), הפסקה אפשרית של פעילותו של מכון הטיהור עלולה להטיל נטל פיננסי, רגולטורי ותפעולי על החברה.</p>	<p>המשקאות הקלים משווקים לאוטונומיה הפלסטינית, הפסקת המכירות לאוטונומיה בשל שיקוליים פוליטיים, ביטחוניים ואחרים עלולה לפגוע בתוצאות החברה.</p>	<p>שינויי חקיקה ורגולציה או תקינה בישראל ובעולם, לרבות הטלת מסים ביחס למוצרי מזון ומשקאות, עלולים להשפיע על היקף המכירות, עלויות הייצור והרווחיות של הקבוצה.</p>	
	<p>המשך חדירת המותגים הפרטיים לרשתות השיווק הקמעונאיות עלול להוות איום על נתחי השוק של הקבוצה בקטגוריות המוצרים שלה, וברווחיותה.</p>		
	<p>סימון מזון על פי המלצות הוועדה לאסדרה של תזונה בריאה, שנכנס לתוקף בינואר 2020 עלול להשפיע על צריכת משקאות קלים לפי תכולת הסוכר בהם. באשר למוצרי המזון הקפוא, על סמך המידע שקיים נכון למועד זה תפוגן אינה צופה השפעה מהותית בטווח הקצר על צריכת מוצרי המזון הקפוא. ראה סעיף 3.16.1.11 לעיל.</p>		
<p>חלק מיתרות החוב של לקוחות תפוגן, אינן מכוסות בבטוחות מוצקות. קריסה של לקוח גדול, עלולה לפגוע בתזרים השוטף של תפוגן. כמו כן, תפוגן מעניקה לחלק מספקיה מפרעות טרם קבלת התוצרת, קריסה של ספק טרם קבלת התוצרת עלולה לפגוע בתזרים השוטף של תפוגן.</p>	<p>מרבית מכירותיה של תפוגן מבוצעות באמצעות מפיץ חיצוני בהתאם להסכמי הפצה בין הצדדים. סיום הסכם באופן חד צדדי על ידי המפיץ עלול לפגוע במחזור המכירות של תפוגן. ראה סעיף 3.5.7 לעיל.</p>		<p>סיכונים מיוחדים לחברה</p>
<p>הקבוצה נתמכת בפעילותה במערכות מחשב מגוונות. נפילה או מתקפת סייבר על מערכות המידע העיקריות שלה עלולות לפגוע בתפקוד השוטף של הקבוצה עד להעלאת מערכות גיבוי במידה ואלו לא נפגעו.</p>	<p>לקבוצה תלות באיכות מותגיה. פגיעה במותג ובאיכות המוצרים עלולה לפגוע במכירות הקבוצה ובמוניטין של מותגיה.</p>		
<p>אי חידוש הסכם ההפצה של בקבוקי מי עדן מסיבות מסחריות או רגולטוריות עלול להשפיע לרעה על תוצאות החברה.</p>	<p>תפוגן מייצרת את מוצריה במפעל בעוטף עזה, אזור תעשייה שער הנגב. החמרה במצב הביטחוני עשויה להשפיע על תפקוד המפעל.</p>		

<p>יפאורה-תבורי בע"מ בעלת סימן מסחרי בישראל של מוצרי שוופס, קביעה של בית המשפט המתירה יבוא מוצרים הנושאים את השם שוופס עלולה לפגוע בתוצאות החברה. ראה סעיף 3.10.3 לעיל ובאור 23 לחלק ג' – "הדוחות הכספיים".</p>	<p>לקבוצה תלות בזמינות ואיכות חומרי הגלם, המשמשים לייצור מוצריה, שמקורם העיקרי הינו בישראל. חוסר זמינות של חומרי הגלם מסיבות רגולטוריות ו/או מסיבות טבעיות יביא לפגיעה ביכולת הייצור, מכירות ורווחי הקבוצה. היקף הפגיעה האפשרי עומד ביחס ישר למשך חוסר הזמינות ולאפשרות ולעלות הכרוכה בפיתוח מקורות חומרי גלם אלטרנטיביים.</p>		
	<p>מפעל יפאורה-תבורי נמצא בסמיכות לאזורי מגורים ובצמידות לו לא קיימים שטחים פנויים. אי זמינות של שטחים צמודים עלולה לפגוע בעתיד ביכולת ההתרחבות של המפעל והקרבה לאזורי מגורים עלולה להביא לדרישות רגולטוריות העלולות לפגוע ברווחיות הקבוצה ו/או לגרום לצורך בביצוע השקעות מהותיות באתרים חלופיים.</p>		
	<p>עבור החברה ועבור יפאורה בע"מ המקור העיקרי לתזרים מזומנים חיובי הינו חלוקת דיבידנדים של חברות המוחזקות על ידן. אי קבלת דיבידנדים לתקופה של מספר שנים עלולה לפגוע ביכולתן של החברות לממן את פעילותן השוטפת.</p>		
	<p>פגיעה בהמשכיות הניהולית של מנכ"ל יפאורה-תבורי עלולה לפגוע בתוצאות החברה.</p>		

יצוין, כי סעיף זה כולל מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, המבוסס על אינפורמציה הקיימת בחברה בתאריך הדוח, וכולל הערכות של החברה נכון לתאריך הדוח, בין היתר, בהתבסס על ניסיון העבר והידע שנצבר לה בנושא זה. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה. כמו כן, ההערכות של החברה שעל בסיסן הוצג המידע כאמור עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן מהותי מכפי שנצפה, לרבות כתוצאה מהתממשות חלק או כל גורמי הסיכון המפורטים לעיל.

חלק ב'

דוח הדירקטוריון
על מצב ענייני החברה

תוכן עניינים

<u>מספר עמוד</u>	<u>הנושאים</u>
ב-3	הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד
ב-3	· המצב הכספי
ב-4	· תוצאות הפעולות
ב-5	· תמצית דוחות רווח והפסד מאוחדים רבעוניים לשנת 2020
ב-6	· נזילות ומקורות מימון
ב-6	היבטי ממשל תאגידי
ב-6	· תרומות במסגרת פעילות למען הקהילה
ב-6	· דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית
ב-7	· גילוי בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים
ב-7	· גילוי בדבר המבקר הפנימי בחברה
ב-9	· גילוי בדבר שכר רואה החשבון המבקר
ב-9	הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד
ב-9	· אירועים מהותיים בפעילות החברה שאירעו בתקופת הדוח ולאחריו
ב-11	חתימות

דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה ליום 31 בדצמבר, 2020

אנו מתכבדים להגיש בזאת את דוח הדירקטוריון של קרור אחזקות בע"מ (להלן: "החברה") לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2020 (להלן: "תקופת הדוח").

הדוח המאוחד ליום 31 בדצמבר 2020 כולל את תוצאות הפעילות של החברה, של יפ-אורה בע"מ (להלן: "יפ-אורה") ושל התאגידים המוחזקים על ידה.

החל משנת 2008 החברה עורכת את דוחותיה הכספיים על פי כללי החשבונאות הבינלאומיים (IFRS).

הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד

1. המצב הכספי

להלן השוואה של השינויים המהותיים בסעיפים העיקריים בדוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2020, לעומת הדוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2019.

הסברי החברה	31.12.2019	31.12.2020	הסעיף
	אלפי ש"ח		
ראו דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים	480,075	543,583	מזומנים ושווי מזומנים והשקעות לזמן קצר
בעקבות ירידות השערים החדות בשווקים נרשם הפסד בגין ירידת ערך ניירות הערך הסחירים בסך של כ-5.2 מיליון ש"ח.	22,343	16,981	ניירות ערך סחירים
	134,573	140,058	לקוחות
	7,300	9,956	חייבים ויתרות חובה
	53,321	45,697	מלאי
ראה באור 23ג' בדוחות המאוחדים.	5,000	-	פקדונות בנאמנות
ההון החוזר של החברה ליום 31 בדצמבר, 2020 הינו חיובי והסתכם לסך של כ- 441.8 מיליוני ש"ח לעומת הון חוזר חיובי של כ- 553.8 מיליוני ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2019. היחס השוטף והיחס המהיר ליום 31 בדצמבר, 2020 הינם 2.41 ו- 2.26 בהתאמה, וליום 31 בדצמבר, 2019 הינם 4.72 ו- 4.36 בהתאמה. עיקר הקיטון בהון החוזר נובע מיתרת זכאים בגין דיבידנד ליום 31 בדצמבר, 2020 בסך של 145.7 מיליון ש"ח.	702,612	756,275	סך נכסים שוטפים
בתקופת הדוח בוצעו השקעות בסך של כ- 59.9 מיליוני ש"ח ברכוש קבוע, ומנגד נרשמו פחת והפחתות בסך של כ- 39.6 מיליוני ש"ח. ראה באור 10 בדוחות המאוחדים.	230,405	249,421	רכוש קבוע
ראה באור 12 בדוחות המאוחדים.	69,492	100,103	נכסי זכות שימוש
	401,260	452,921	סך נכסים לא שוטפים
	1,103,872	1,209,126	סך מאזן

הסברי החברה	אלפי ש"ח		הסעיף
	31.12.2019	31.12.2020	
ראה באור 12 בדוחות המאוחדים.	12,640	17,548	חלות שוטפת של התחייבות בגין חכירה
בתקופת הדוח חל גידול ביתרת זכאים בגין דיבידנד בסך 145.7 מיליון ש"ח וכן גידול ביתרת חלות שוטפת של התחייבות בגין חכירה.	148,806	314,429	סך התחייבויות שוטפות
ראה באור 12 בדוחות המאוחדים.	56,794	84,794	התחייבות בגין חכירה
	76,533	104,392	סך התחייבות לא שוטפות
ראה דוחות מאוחדים על השינויים בהון	878,533	790,375	סך הון
	1,103,872	1,209,196	סך הכל התחייבויות והון

2. תוצאות הפעולות

הסברי החברה	31.12.2019		31.12.2020		הסעיף
	ההכנסות % מסך	אלפי ש"ח	ההכנסות % מסך	אלפי ש"ח	
קיטון של 1.9% לעומת התקופה המקבילה אשתקד בשל ירידה בביקושים, בעיקר ברבעון השני, כתוצאה מהאטה במשק עם התמודדותו במשבר הקורונה. ראה באור 23 בדוחות המאוחדים.	100%	922,548	100%	904,902	הכנסות ממכירות ומתן שירותים
	45.9%	423,582	46.5%	420,582	רווח גולמי
קיטון של 7.9% לעומת התקופה המקבילה אשתקד הנובע בעיקר מירידה בהוצאות פרסום. ראה באור 20 ג' בדוחות המאוחדים.	27.3%	251,781	25.6%	231,988	הוצאות מכירה ושיווק
	4.6%	42,569	4.8%	43,398	הוצאות הנהלה וכלליות
בתקופה המקבילה אשתקד נרשם רווח ממימוש קרקע של החברה בנשר בסך של 13,517 אלפי ש"ח, ראה באורים 23 ב' ו-23 ג' בדוחות המאוחדים.	2.1%	19,184	0.3%	2,894	רווח ממימוש רכוש קבוע, נטו והכנסות (הוצאות) אחרות
	16.1%	148,416	16.4%	148,090	רווח תפעולי
בתקופת הדוח נרשם הפסד בגין ירידת ערך ניירות ערך סחירים בסך של כ-5.2 מיליון ש"ח.	0.1	(1,376)	0.9%	(8,050)	הוצאות מימון, נטו
ראה באור 9 בדוחות המאוחדים, ביום 1 בינואר, 2019 הופסקה פעילות הייצור של מפעל הטוגנים הקפואים בתעשיות תפוגן בע"מ לצורך החלפתו במפעל חדש ומתקדם באותו אתר. הקמת המפעל החדש הושלמה והמפעל חזר לייצור בחודש יולי 2019 ולכן התהוו הפסדים בגין ההשקעה בתעשיות תפוגן בע"מ.	0.3%	2,782	1%	8,852	חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
	16.2%	149,822	16.5%	148,892	רווח לפני מסים על הכנסה
	3.5%	32,253	3.7%	33,539	מסים על הכנסה
	12.7%	117,569	12.7%	115,353	רווח נקי

תמצית דוחות רווח והפסד מאוחדים רבעוניים לשנת 2020 (באלפי ש"ח)

מצטבר	שלושה חודשים שהסתיימו ביום				
	31 בדצמבר	30 בספטמבר 2020	30 ביוני	31 במרס	
904,902	210,588	282,341	217,245	194,728	הכנסות ממכירות
904,902	210,965	282,341	217,245	194,728	סה"כ הכנסות
484,320	115,312	145,933	115,178	107,897	עלות המכירות והשירותים
420,582	95,276	136,408	102,067	86,831	רווח גולמי
231,988	55,545	61,422	58,356	56,665	הוצאות מכירה ושיווק
43,398	10,829	11,520	9,807	11,242	הוצאות הנהלה וכלליות
41	41	-	-	-	הכנסות אחרות
2,853	2,223	56	(268)	842	רווח (הפסד) ממימוש רכוש קבוע, נטו
272,492	64,110	72,886	68,431	67,065	
148,090	31,166	63,522	33,636	19,766	רווח תפעולי
8,050	(1,781)	2,340	2,002	5,489	הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
8,852	2,314	3,242	544	2,752	חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
148,892	35,261	64,424	32,178	17,029	רווח לפני מסים על ההכנסה
33,539	7,814	14,392	7,555	3,778	מסים על ההכנסה
115,353	27,447	50,032	24,623	13,251	רווח נקי

3. נזילות ומקורות מימון

הסברי החברה	ליום 31 בדצמבר,		הסעיף
	2019	2020	
	אלפי ש"ח		
ראה דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים, עיקר השינוי נובע מגידול במסים ששולמו, נטו בתקופה המקבילה אשתקד (ראה באור 19א'), וכן שינוי בסעיפי נכסים והתחייבויות.	135,918	182,813	תזרים המזומנים שנבע מפעילות שוטפת
עיקר השינוי נובע מקיטון בסך 8 מיליון ש"ח ברכישות רכוש קבוע ומגידול בתמורה ממימוש רכוש קבוע בסך 5.5 מיליון ש"ח לעומת התקופה המקבילה אשתקד.	(60,082)	(47,604)	תזרים המזומנים ששימש לפעילות השקעה
עיקר השינוי נובע מחלוקת דיבידנד בתקופת הדוח בסך 40 מיליון ש"ח לבעלי מניות הרוב וסך של 17.7 מיליון ש"ח לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה, לעומת 35 מיליון ש"ח ו-11.5 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד בהתאמה.	(60,302)	(71,701)	תזרים המזומנים ששימש לפעילות מימון

החברה מממנת את פעילותה בעיקר באמצעות אשראי ספקים והון עצמי וכן אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאים, במידת הצורך.

הסכום הממוצע בשנת 2020 בגין אשראי ספקים הינו 120,606 אלפי ש"ח, הסכום הממוצע בשנת 2020 בגין אשראי לקוחות הינו 158,316 אלפי ש"ח.

למועד הדוח אין לחברה אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים.

היבטי ממשל תאגידי4. תרומות במסגרת פעילות למען הקהילה

נכון למועד הדוח, החברה לא קבעה מדיניות בנושא תרומות.

יחד עם זאת, הקבוצה רואה חשיבות במעורבותה בקהילה ולפיכך במהלך תקופת הדוח תרמה הקבוצה סך של כ- 531 אלפי ש"ח. הקבוצה תרמה 200 אלפי ש"ח לחוג ידידי מרכז רפואי שיבא תל השומר, 150 אלפי ש"ח לאגודה למען החייל בישראל (ע.ר.), במסגרת פרויקט "אמץ לוחם" ו- 50 אלפי ש"ח לכפר נהר הירדן (ע"ר) - אשר לקבוצה, לדירקטור, למנכ"ל או לבעלי השליטה או קרוביהם אין קשרים עימם מעבר למתן התרומה.

5. דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית

דירקטוריון החברה קבע, כי המספר המזערי הנדרש של דירקטורים בדירקטוריון, אשר עליהם להיות בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית, כהגדרת מונח זה בחוק החברות, התשנ"ט-1999 (להלן: "חוק החברות"), ותקנות החברות (תנאים ומבחנים לדירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ולדירקטור בעל כשירות מקצועית), תשס"ו-2005, הנו שניים. המספר המזערי כאמור נקבע, בשים לב לחובות, לסמכויות ולתפקידים המוטלים על הדירקטוריון, בהתאם לדין, ובכלל זה אחריותו לעריכת הדוחות הכספיים ולאישורם ותוך התחשבות, בין היתר, בסוג החברה, גודלה, היקף פעילותה ומורכבותה, ובמספר חברי הדירקטוריון בחברה.

נכון למועד הדוח, הדירקטוריון קבע כי כל הדירקטורים המכהנים הינם בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית. לפירוט אודות הדירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית המכהנים בחברה למועד הדוח, ראו תקנה 26 בפרק ד' – "פרטים נוספים על התאגיד".

6. גילוי בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים

תקנון החברה כולל הוראה לעניין שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים (כהגדרת מונח זה בחוק החברות).

7. גילוי בדבר המבקר הפנימי בחברה

שם המבקר: עזרא יהודה, רואה חשבון.

תאריך תחילת כהונה: מרץ, 1993.

למיטב ידיעתה של החברה, המבקר הפנימי עומד בכל התנאים הקבועים בסעיף 3(א) לחוק הביקורת הפנימית, תשנ"ב-1992 (להלן: "חוק הביקורת הפנימית"). המבקר הפנימי פועל מטעם עזרא יהודה רוזנבלום, יעוץ בקרה וניהול סיכונים בע"מ.

למיטב ידיעתה של החברה, המבקר הפנימי עומד בתנאים הקבועים בסעיף 146(ב) לחוק החברות ובהוראות סעיף 8 לחוק הביקורת הפנימית.

למיטב ידיעתה של החברה, המבקר הפנימי אינו מחזיק בניירות ערך של החברה או של גוף קשור אליה. למיטב ידיעתה של החברה, למבקר הפנימי אין קשרים עסקיים מהותיים או קשרים מהותיים אחרים עם החברה או עם גוף קשור אליה, למעט ביצוע ביקורת פנים בחברה הנכדה, יפאורה-תבורי בע"מ.

מבקר חיצוני: המבקר מעניק שירותי ביקורת פנים באופן אישי, באמצעות משרדו "עזרא יהודה – רוזנבלום יעוץ, בקרה וניהול סיכונים", המעסיק עובדים בעלי מיומנויות שונות ומומחים בתחום. המבקר הפנימי אינו עובד החברה, והוא נותן שירותים חיצוני לחברה.

דרך המינוי: מינוי מבקר הפנים אושר על ידי דירקטוריון החברה ועל ידי ועדת הביקורת ביום 30.3.1993. הנימוקים לאישור המינוי התבססו על השכלתו ועל ניסיונו הרב בתחום ביקורת הפנים, ובהתחשב בהיקף פעילות החברה ומורכבות פעולותיה. המבקר הינו בעל רישיון רואה חשבון משנת 1972, ומוסמך במנהל עסקים משנת 1974. בנוסף, עבר המבקר השתלמויות מקצועיות בתמחור ובקרה, ניהול סיכונים, ניהול פיננסי מתקדם, בוררות וגישור. למבקר, שהינו שותף במשרד המתמחה בביקורת פנים משנת 1988 ולצוותו, ניסיון רב שנים בביקורת פנים בגופים בענפי המשק השונים: חברות מסחריות, תקשורת, תעשייה (כולל היי-טק), תיירות, מלונאות, בניה, מלכ"רים, עמותות, רשויות מקומיות, גופים הסוחרים בניירות ערך שאינם בנקים ומוסדות בנקאיים. בנוסף למבקר ועובדיו ניסיון רב גם בתחום עריכת נהלים והטמעתם, ביקורת פרויקטים, ביקורת תפעולית ופיננסית לסוגיהן, ביקורת חקירתית וכן עריכת תוכניות הבראה ויישומן.

זהות הממונה הארגוני על מבקר הפנים: מנכ"ל החברה נקבע כממונה הארגוני על המבקר הפנימי.

תכנית הביקורת והשיקולים בקביעתה: תכנית העבודה של מבקר הפנים הינה שנתית. החברה, ועדת הביקורת והמבקר הפנימי הכינו רשימת נושאים אשר להערכתם מהווים מוקדי סיכון בחברה ואשר דורשים ביקורת של מבקר הפנים. מדי שנה מגיש המבקר הפנימי לוועדת הביקורת ולדירקטוריון הצעה לתכנית עבודה שנתית, הכוללת מספר נושאים מתוך רשימה זו או נושאים אחרים אשר לדעתו טעונים בדיקה. ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה דנים ומאשרים את תכנית העבודה השנתית ואת הנושאים שיבדקו על ידי מבקר הפנים, ונושאים אלה נבדקים על ידי מבקר הפנים בעבודתו השנתית. שיקול דעת המבקר הפנימי לסטות מתכנית העבודה שנקבעה כאמור לעיל כפוף לאישור ועדת הביקורת של החברה. התכנון השנתי של מטלות הביקורת, קביעת העדיפויות ותדירות הביקורת מושפעים, בין היתר,

מהגורמים הבאים: (1) ההסתברות לקיומם של ליקויים תפעוליים, ניהוליים ומנהליים; (2) ממצאים של ביקורות קודמות; (3) נושאים המתחייבים על פי דין ועל פי הוראות נוהל פנימיות או חיצוניות; (4) קיום בקורות רלוונטיות אחרות בארגון והמידע המצוי על יעילותן ו/או חולשותיהן; (5) הצורך בשמירה על מחזוריות.

עסקאות עם בעלי עניין בחברה או שיש להם עניין אישי בהן, המפורטות בתקנה 22 בפרק ד' – "פרטים נוספים על התאגיד", לרבות הליכי אישור, לא נבחנו על ידי המבקר הפנימי. ביקורת של תאגידי מוחזקים: לאור העובדה שמבקר הפנים מעניק שירותי ביקורת פנימית גם ליפאורה-תבורי, החל ממינויו על ידי דירקטוריון יפאורה-תבורי במרץ 1993, תכנית הביקורת השנתית של החברה אינה מתייחסת ליפאורה-תבורי.

היקף העסקה: בשנת 2020 הועסק המבקר 27 שעות עבודה בחברה, כמו כן, הועסק המבקר הפנימי 224 שעות בחברות הבנות.

תקנים מקצועיים: המבקר הפנימי, על פי הודעתו, עורך את הביקורת הפנימית בהתאם לתקנים המקצועיים המקובלים כאמור בסעיף 4(ב) לחוק הביקורת הפנימית. התקנים המקצועיים המקובלים שעל פיהם עורך המבקר הפנימי את תכנית הביקורת כוללים, בין היתר, תקני תכונות (מטרה, סמכות ואחריות; אי תלות ואובייקטיביות; מקצועיות וזהירות מקצועית ראויה; תכנית שיפור ואבטחת איכות) ותקני ביצוע (ניהול הביקורת הפנימית; תכנון הביקורת; ביצוע הביקורת; דיווח על תוצאות; מעקב אחר תיקון ליקויים ועוד). לדעת הדירקטוריון, המבקר הפנימי עומד בדרישות שנקבעו בתקנים הנ"ל, וזאת בשים לב למקצועיותו של המבקר הפנימי, כישוריו, תקופת העסקתו על ידי החברה, היכרותו עם החברה, והאופן בו הוא עורך, מגיש ומציג לחברה את ממצאי הביקורות הנערכות על ידו.

גישה למידע: למבקר הפנימי ניתנה גישה חופשית כאמור בסעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית, בכלל זה גישה למערכות המידע של החברה, לרבות נתונים כספיים. למבקר הפנימי ניתנה גישה חופשית לכל מסמך ולכל מידע שביקש.

מועדי הדיון בדוחות הביקורת: דין וחשבון על ממצאי המבקר הפנימי מוגש בכתב ליושב ראש הדירקטוריון, למנהל הכללי וליושב ראש ועדת הביקורת. להלן פירוט המועדים בשנת 2020 ועד מועד פרסום דוח זה בהם התקיים דיון בוועדת הביקורת או בדירקטוריון בממצאי מבקר הפנים:

מס' הדוח	מועד הגשת הדוח	מועד הדיון בדוח
דוח ביקורת 44	22 ביולי, 2020	21 באוגוסט, 2020
דוח ביקורת 45	22 ביולי, 2020	21 באוגוסט, 2020

הערכת הדירקטוריון את פעילות המבקר הפנימי: להערכת הדירקטוריון, היקף, אופי ורציפות פעילותו של המבקר הפנימי ותכנית עבודתו הינם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית בחברה.

תגמול המבקר הפנימי: סך התגמול, כהגדרה זו בתקנה 21 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970, של מבקר הפנים ששילמה החברה בשנת 2020 הסתכם בכ- 5 אלפי ש"ח. התגמול של מבקר הפנים בחברות הבנות בשנת 2020 הסתכם בכ- 52 אלפי ש"ח. לדעת דירקטוריון החברה, התגמול ששילמה הינו סביר ולא יהיה בו כדי להשפיע על שיקול דעתו המקצועי של המבקר

הפנימי בבואו לבקר את החברה.

8. גילוי בדבר שכר רואה החשבון המבקר

משרד רואה החשבון של החברה הנו קוסט פורר גבאי את קסירר (Ernst & Young). פרוט השכר הכולל ושעות העבודה שהועסק רואה החשבון לשנים 2019 ו-2020 בגין שרותי ביקורת, שירותים הקשורים לביקורת, שרותי מס ושירותים שאינם קשורים לביקורת הנו כדלקמן:

2020		2019		
שעות	אלפי ש"ח	שעות	אלפי ש"ח	
22	15	500	134	שירותים שאינם קשורים לביקורת
3,522	695	3,735	709	שירותי ביקורת, ייעוץ, שירותים הקשורים לביקורת ושירותי מס

היקף עבודתו ושכרו של רואה החשבון לשנת 2020 נבחנו על ידי ועדת הביקורת של החברה, אשר קיבלה מהנהלת החברה את פירוט היקף העבודה והתאמתה לצרכיה של החברה. ועדת הביקורת המליצה לדירקטוריון החברה לאשר את היקף העבודה ומצאה כי שכר הטרחה הינו סביר ומקובל לאופי החברה והיקף פעילותה, וכי היקף עבודתו של רואה החשבון המבקר בגין שירותי הביקורת בשנת 2020 ושכר טרחתו ביחס להיקף שעות הביקורת בשנת הדיווח, הינם סבירים ונאותים לשם ביצוע עבודת ביקורת ראויה, והללו אושרו על ידי דירקטוריון החברה. בנוסף, לאחר בחינה, מצאה ועדת הביקורת כי לא היתה מגבלה על עבודת רואה החשבון המבקר בשנת הדיווח.

שכר הטרחה של רואה החשבון נקבע על ידי דירקטוריון החברה. שכר הטרחה נקבע בהתאם להיקף שעות העבודה הנדרשות בהתבסס על היקף הפעילות המבוקרת ומורכבותה. שכר הטרחה נקבע לאחר משא ומתן בין החברה ורואה החשבון שלה. שכר הטרחה של רואה החשבון המבקר מאושר על ידי הדירקטוריון, בהתאם להמלצת ועדת הביקורת כאמור.

בחדש אפריל 2020 אישרה מחדש האסיפה הכללית של החברה את מינויו של משרד קוסט פורר גבאי את קסירר (Ernst & Young) כרואה החשבון המבקר של החברה לשנת 2020 ועד לכינוס האסיפה הכללית הבאה של החברה.

הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד

9. אירועים מהותיים בפעילות החברה שאירעו בתקופת הדוח ולאחריו

9.1. ביום 5.4.2020 חילקה החברה דיבידנד לבעלי מניותיה בסך כולל של 40,000 אלפי ש"ח. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי שפרסמה החברה ביום 15 במרס 2020 (מס' אסמכתא: 2020-01-021370).

9.2. ביום 20.4.2020 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה, את ההחלטות הבאות: (1) מינוי מחדש של משרד רואי החשבון קוסט פורר גבאי את קסירר כרואה החשבון המבקר של החברה לשנת 2020, ועד לתום האסיפה הכללית השנתית הבאה של החברה, וכן הסמכת הדירקטוריון לקבוע את שכרו של רואה החשבון המבקר בהתאם להיקף השירותים שינתנו על ידו; (2) מינוי מחדש של הי"ה שלמה רודב ודוד שמואל לתקופת כהונה נוספת כדירקטורים בחברה; (3) לאמץ ולאשר את מנגנון חלוקת הפרמיות בין חברות קבוצת ספנות, עליהן נמנית החברה ובעלת השליטה בחברה – חברה ישראלית לספנות והספקה בע"מ ("ספנות"), לתקופה של שלוש שנים מיום אישור

האסיפה הכללית; (4) לאשר מחדש את ההסדר למתן שירותי ניהול של יו"ר דירקטוריון החברה, שבין החברה לבין בעלת השליטה בחברה, ספנות, לתקופה של שלוש שנים מיום אישור האסיפה הכללית; (5) לאשר מחדש את ההסדר למתן שירותי ניהול של מנכ"ל יפאורה-תבורי, שבין יפאורה-תבורי לבין בעלת השליטה בחברה, ספנות, לתקופה של שלוש שנים שתחילתה ביום 1 בינואר 2021; (6) לאשר מחדש את ההסדר למתן שירותי ניהול של יו"ר יפאורה-תבורי, שבין יפאורה-תבורי לבין בעלת השליטה בחברה, ספנות, לתקופה של שלוש שנים שתחילתה ביום 1 בינואר 2021 ו- (7) לאשר מחדש את ההסדר למתן שירותי ניהול של יו"ר יפ-אורה, שבין יפ-אורה לבין בעלת השליטה בחברה, ספנות, לתקופה של שלוש שנים שתחילה ביום 1 בינואר 2021. לפרטים נוספים ראו דוח מתקן להודעה בדבר כינוס אסיפה כללית שפרסמה החברה ביום 16.3.2020 (מס' אסמכתא: 2020-01-021601) ודיווח מיידי בדבר תוצאות אסיפה מיום 20.4.2020 (מס' אסמכתא: 2020-01-035323).

9.3. ביום 14.1.2021 הושלמה עסקה בין יפאורה-תבורי בע"מ ("יפאורה-תבורי") (חברה נכדה בשליטת החברה) לבין גרין פט בע"מ ("גרין פט") ובעלי המניות של גרין פט, צדדים שלישיים שאינם קשורים ליפאורה-תבורי או לחברה, בעסקה שמהותה הקמת חברה שתעסוק בתחום של מיחזור בקבוקי פלסטיק. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי שפרסמה החברה ביום 14.1.2021 (מס' אסמכתא: 2021-01-006268).

9.4. בהמשך לבאור 23 יא בדוחותיה הכספיים המאוחדים של החברה לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019, כפי שפורסמו ביום 15 במרס 2020 (מס' אסמכתא: 2020-01-021361), בקשר עם ערעור שהגישה יפאורה-תבורי לבית משפט השלום בירושלים, על דרישה מהממונה על חוק הפיקדון על מכלי משקה במשרד להגנת הסביבה, ביום 9 בנובמבר התקבל פסק דין המקבל את הערעור בחלקו. לפירוט נוסף, ראו דיווח מיידי שפרסמה החברה ביום 10 בנובמבר 2020 (מס' אסמכתא: 2020-01-120903), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

9.5. ביום 27.12.2020 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד לבעלי מניותה בסך כולל של 100,000 אלפי ש"ח ששולמו ביום 17.1.2021. לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי שפרסמה החברה ביום 27 בדצמבר 2020 (מספר אסמכתא: 2020-01-132973).

9.6. במהלך התקופה המדווחת התפשט בארץ ובעולם נגיף הקורונה (COVID-19). החל ממרס 2020, פרסמה ממשלת ישראל תקנות שעת חירום אשר קבעו מגבלות על פעילות של עסקים רבים בישראל, לרבות תקופות של סגר מוחלט, בגינן חלה השפעה שלילית על חברות רבות בישראל.

במסגרת התמודדותן עם האירוע, החברות בקבוצה ביצעו פעולות שמטרתן הבטחת בריאות העובדים ושמירה על רציפות הייצור וההפצה, בין היתר חלוקת העובדים לקבוצות עבודה מופרדות, עבודה מהבית, שמירת מרחק ויצירת הפרדות פיזיות וכן התאמת היקף הייצור לתחזית המכירות המעודכנת. יצוין כי ליפאורה-תבורי ולתפוגן אישור "מפעל חיוני" על פי חוק שירות עבודה בשעת חירום, תשכ"ז-1967. יפאורה פעלה לשימור מצבת העובדים שלה ונמנעה מהוצאת עובדים לחופשה ללא תשלום.

המגבלות המצוינות לעיל גרמו להאטה במשק והשפיעו באופן שלילי על חלק מלקוחות חברות הקבוצה דבר שהוביל לירידה בביקושים בתקופת הדיווח והגביר את סיכוני הגבייה בגין חלק מיתרת הלקוחות שלהן. עיקר הפגיעה בביקושים היא במכירות למסעדות ומפעלי הסעדה (שוק קר/שוק מוסדי) בעקבות ההנחיות על צמצום היקף פעילות ו/או סגירת מרביתם. מכירות תפוגן

חשופות משמעותית לשוק המוסדי.

בנוסף, בחנה החברה הבת את השפעת האירוע על סיכוני הגבייה של יתרת הלקוחות, תוך התחשבות בענפי הפעילות בהם הם פועלים ובביטוחי האשראי הקיימים בגינם. החברה מעריכה כי ההפרשה הקיימת בספרי החברה הינה מספקת.

יצוין כי נכון למועד פרסום דוח זה, לאור העובדה שמדובר באירוע מתמשך, המאופיין בשינויים תדירים ומהירים במשק ובאי ודאות רבה באשר לעומק המשבר, משכו והצעדים שיינקטו על ידי הממשלה בהמשך, אמידת היקף ההשפעה על פעילות החברה המצוינת לעיל כרוכה בביצוע הערכות ואומדנים.

הערכות וציפיות החברה בדבר ההשלכות האפשרויות של המצב הכלכלי בעקבות התפשטות נגיף הקורונה וההשלכות של ההנחיות שניתנו לציבור בקשר עימן כאמור הינן תחזית והערכה בלבד של החברה נכון למועד דוח זה בהתבסס, בין היתר, על פרסומים בארץ ובעולם בנושא והנחיות הרשויות הרלוונטיות והערכות החברה בהתאם לנתונים המצויים בידיה נכון למועד זה בלבד. ייתכן שהתחזיות וההערכות של החברה כאמור לעיל, כולן או חלקן, לא תתממשנה או תתממשנה באופן שונה מההערכות והתחזיות הנוכחיות בשל גורמים שונים, לרבות כתוצאה מהתפתחויות או התממשות שונה מהמוערך נכון למועד זה כמפורט לעיל. החברה ממשיכה לעקוב ולבחון את ההשלכות של התפשטות נגיף הקורונה על פעילותה.

כמו כן, בהמשך לירידות הערך בשווקים הנובעות מהמצב הכלכלי בעקבות התפשטות הקורונה, במהלך תקופת הדוח, הכירה החברה הנכדה בהפסדים מירידות ערך השקעתה בניירות ערך בסכום של כ- 5,221 אלפי ש"ח אשר נכללו בתוצאות החברה.

לפירוט נוסף ראו באור 23 בדוחות הכספיים.

הדירקטוריון מביע תודה והערכה להנהלת הקבוצה ולעובדיה על עבודתם המסורה.

דורון שטיגר
מנכ"ל

שלמה רודב
יו"ר הדירקטוריון

תאריך: 18 במרס, 2021

קרור אחזקות בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2020

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח רואה החשבון המבקר - בקרה פנימית על דיווח כספי
3	דוח רואה החשבון המבקר
4-5	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
6	דוחות מאוחדים על רווח או הפסד
7	דוחות מאוחדים על הרווח הכולל
8	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
9-10	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
11-65	באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של קרור אחזקות בע"מ

בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי

בהתאם לסעיף 9ב (ג) בתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של קרור אחזקות בע"מ וחברות בנות (להלן ביחד - החברה) ליום 31 בדצמבר, 2020. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמוסבר בפסקה הבאה. הדירקטוריון והנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דיעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", על תיקוניו, (להלן - תקן ביקורת (ישראל) 911). רכיבים אלה הינם: (1) בקרות ברמת הארגון, לרבות בקרות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקרות כלליות של מערכות מידע; (2) בקרות על תתי התהליכים הבאים במסגרת תהליך המכירות: תחזוקת ספר לקוחות, תמחור וניהול הזמנות, הפקת חשבוניות, גבייה וחובות מסופקים והחזרות וזיכויים; (3) בקרות על תתי התהליכים הבאים במסגרת תהליך הרכש: תחזוקת ספר ספקים, ביצוע הזמנות סחורה או שירותים, קבלת סחורה או שירותים, עיבוד חשבונית ותשלום בגין הרכש; (4) בקרות על תתי התהליכים הבאים במסגרת תהליך מלאי וייצור: ניהול המלאי ותמחור המלאי; (כל אלה יחד מכונים להלן - רכיבי הבקרה המבוקרים).

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קוימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבנו כנחוצים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הדדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקרות תהפוכנה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו, החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2020.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה לימים 31 בדצמבר 2020 ו-2019 ולכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020 והדוח שלנו, מיום 18 במרץ, 2021 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על אותם דוחות כספיים.

דוח רואה החשבון המבקר

לבעלי המניות של קרור אחזקות בע"מ

ביקרנו את הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המצורפים של קרור אחזקות בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2020 ו-2019 ואת הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד, הרווח הכולל, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו, הדוחות הכספיים המאוחדים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה והחברות המאוחדות שלה לימים 31 בדצמבר 2020 ו-2019 ואת תוצאות פעולותיהן, השינויים בהון ותזרימי המזומנים שלהן לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020 בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS) והוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

ביקרנו גם, בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", על תיקוני, רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2020, והדוח שלנו מיום 18 במרס, 2021 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על קיומם של אותם רכיבים באופן אפקטיבי.

ליום 31 בדצמבר		באור	
2019	2020		
אלפי ש"ח			
			<u>נכסים שוטפים</u>
480,075	543,583	4	מזומנים ושווי מזומנים
22,343	16,981	5,15	ניירות ערך סחירים
134,573	140,058	6	לקוחות
7,300	9,956	7	חייבים ויתרות חובה
53,321	45,697	8	מלאי
5,000	-	ג'23	פקדונות בנאמנות
<u>702,612</u>	<u>756,275</u>		
			<u>נכסים לא שוטפים</u>
68,969	69,812	9	השקעה בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
230,405	249,421	10	רכוש קבוע
10,296	11,487	11	נכסים בלתי מוחשיים
69,492	100,103	12	נכסי זכות שימוש
22,098	22,098	11	מוניטין
<u>401,260</u>	<u>452,921</u>		
<u><u>1,103,872</u></u>	<u><u>1,209,196</u></u>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

ליום 31 בדצמבר		באור	
2019	2020		
אלפי ש"ח			
<u>התחייבויות שוטפות</u>			
12,640	17,548	12	חלות שוטפת של התחייבויות בגין חכירות
81,215	92,407	13	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
54,951	58,805	14	זכאים ויתרות זכות
-	145,669	23, יא'	זכאים בגין דיבידנד
<u>148,806</u>	<u>314,429</u>		
<u>התחייבויות לא שוטפות</u>			
56,794	84,794	12	התחייבויות בגין חכירות
5,559	6,233	16	התחייבויות בשל הטבות לעובדים
14,180	13,365	19	מסים נדחים
<u>76,533</u>	<u>104,392</u>		
<u>הון המיוחס לבעלי מניות החברה</u>			
		18	
84,741	84,741		הון מניות
8,269	8,269		פרמיה על מניות
574,108	513,817		יתרת רווח
(37,030)	(37,030)		קרן בגין רכישת זכויות שאינן מקנות שליטה
<u>630,088</u>	<u>569,797</u>		
<u>248,445</u>	<u>220,578</u>		<u>זכויות שאינן מקנות שליטה</u>
<u>878,533</u>	<u>790,375</u>		<u>סה"כ הון</u>
<u><u>1,103,872</u></u>	<u><u>1,209,196</u></u>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

18 במרס, 2021

מאיה כהן זדה
חשבת והבכירה
בתחום הכספים

דורון שטיגר
מנכ"ל

שלמה רודב
יו"ר הדירקטוריון

תאריך אישור הדוחות הכספיים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			באור	
2018	2019	2020		
(למעט נתוני רווח נקי למניה)			אלפי ש"ח	
958,457	922,019	904,902	'א20	הכנסות ממכירות
1,263	529	-	'א20	הכנסות ממתן שירותים ואחרות
959,720	922,548	904,902		סה"כ הכנסות
524,770	498,966	484,320	'ב20	עלות המכירות והשירותים
434,950	423,582	420,582		רווח גולמי
253,753	251,781	231,988	'ג20	הוצאות מכירה ושיווק
44,512	42,569	43,398	'ד20	הוצאות הנהלה וכלליות
(8,019)	(1,700)	41		הכנסות (הוצאות) אחרות
2,152	20,884	2,853	ג'23	רווח ממימוש רכוש קבוע, נטו
304,132	275,166	272,492		
130,818	148,416	148,090		רווח תפעולי
656	2,638	884	'ה20	הכנסות מימון
1,177	4,014	8,934	'ה20	הוצאות מימון
6,366	2,782	8,852		חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
136,663	149,822	148,892		רווח לפני מסים על ההכנסה
31,594	32,253	33,539	'ו19	מסים על ההכנסה
105,069	117,569	115,353		רווח נקי
				מיוחס ל:
72,814	84,730	79,783		בעלי מניות החברה
32,255	32,839	35,570		זכויות שאינן מקנות שליטה
105,069	117,569	115,353		
			22	רווח נקי למניה המיוחס לבעלי מניות החברה (בש"ח)
5.79	6.74	6.34		רווח נקי בסיסי ומדולל למניה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2018	2019	2020	
אלפי ש"ח			
105,069	117,569	115,353	רווח נקי
			רווח כולל אחר (לאחר השפעת המס):
387	(1,095)	(95)	<u>סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:</u> רווח (הפסד) ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת חלק החברה ברווח (הפסד) כולל אחר, נטו של חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
13	(59)	(9)	
400	(1,154)	(104)	סה"כ רכיבים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד
105,469	116,415	115,249	סה"כ רווח כולל
			מיוחס ל:
73,093	83,916	79,709	בעלי מניות החברה
32,376	32,499	35,540	זכויות שאינן מקנות שליטה
105,469	116,415	115,249	

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

מיוחס לבעלי מניות החברה							
סה"כ הון	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ	קרן בגין רכישת זכויות שאינן מקנות שליטה אלפי ש"ח	יתרת רווח	פרמיה על מניות	הון מניות	
710,836	202,757	508,079	(37,030)	452,099	8,269	84,741	<u>יתרה ליום 1 בינואר, 2018</u>
105,069	32,255	72,814	-	72,814	-	-	רווח נקי
400	121	279	-	279	-	-	רווח כולל אחר
105,469	32,376	73,093	-	73,093	-	-	סה"כ רווח כולל
(7,675)	(7,675)	-	-	-	-	-	דיבידנד שהוכרז לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
808,630	227,458	581,172	(37,030)	525,192	8,269	84,741	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2018</u>
117,569	32,839	84,730	-	84,730	-	-	רווח נקי
(1,154)	(340)	(814)	-	(814)	-	-	הפסד כולל אחר
116,415	32,499	83,916	-	83,916	-	-	סה"כ רווח כולל
(11,512)	(11,512)	-	-	-	-	-	דיבידנד שהוכרז לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(35,000)	-	(35,000)	-	(35,000)	-	-	דיבידנד שהוכרז
878,533	248,445	630,088	(37,030)	574,108	8,269	84,741	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2019</u>
115,353	35,570	79,783	-	79,783	-	-	רווח נקי
(104)	(30)	(74)	-	(74)	-	-	הפסד כולל אחר
115,249	35,540	-	-	79,709	-	-	סה"כ רווח כולל
(63,407)	(63,407)	-	-	-	-	-	דיבידנד שהוכרז לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(140,000)	-	(140,000)	-	(140,000)	-	-	דיבידנד שהוכרז
790,375	220,578	569,797	(37,030)	513,817	8,269	84,741	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2020</u>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2018	2019	2020
אלפי ש"ח		
105,069	117,569	115,353
תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת		
רווח נקי		
התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:		
התאמות לסעיפי רווח או הפסד:		
38,325	53,663	56,343
(2,152)	(20,884)	(2,853)
(6,366)	(2,782)	(8,852)
31,594	32,253	33,539
461	598	550
507	1,701	2,316
-	(857)	5,118
(18)	(35)	-
62,351	63,657	86,161
פחת והפחתות		
רווח ממימוש רכוש קבוע, נטו		
חלק ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו		
מסים על ההכנסה		
שינוי בנכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו		
הוצאות ריבית, נטו		
ירידת (עליית) ערך ניירות ערך סחירים		
רווח משערוך פקדונות לזמן קצר		
שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:		
(949)	6,943	(5,485)
(506)	985	968
*(15,298)	(3,536)	7,624
17,553	(6,256)	6,237
12,456	2,518	(1,634)
*(13,256)	654	7,710
מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך השנה עבור:		
18,341	2,449	5,244
-	(1,931)	(2,194)
(13,590)	(46,480)	(29,461)
4,751	(45,962)	(26,411)
(*185,427)	135,918	182,813
דיבידנד שהתקבל		
ריבית ששולמה		
מסים ששולמו, נטו		
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת		

(* סווג מחדש

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2018	2019	2020	
אלפי ש"ח			
			<u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</u>
(63,646)*	(62,496)	(54,500)	רכישת רכוש קבוע
(497)	(747)	(1,798)	רכישת נכסים בלתי מוחשיים
-	(21,935)	-	רכישת ניירות ערך סחירים
-	21,938	-	מימוש פקדונות לזמן קצר
15,894	3,158	8,694	תמורה ממימוש רכוש קבוע, נטו
<u>(48,249)*</u>	<u>(60,082)</u>	<u>(47,604)</u>	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה
			<u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</u>
(25,000)	-	-	לקיחת (פרעון) אשראי לזמן קצר
-	(13,790)	(13,963)	פרעון התחייבות בגין חכירה
-	(35,000)	(40,000)	דיבידנד ששולם לבעלי המניות של החברה
(7,675)	(11,512)	(17,738)	דיבידנד ששולם לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה בחברה מאוחדת
<u>(32,675)</u>	<u>(60,302)</u>	<u>(71,701)</u>	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
104,503	15,534	63,508	<u>עלייה במזומנים ושווי מזומנים</u>
360,038	464,541	480,075	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</u>
<u>464,541</u>	<u>480,075</u>	<u>543,583</u>	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</u>
			<u>פעולות מהותיות שלא במזומן</u>
6,628	5,286	10,241	רכישת רכוש קבוע באשראי
-	-	100,000	דיבידנד שהוכרז וטרם שולם

(* סווג מחדש

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

באור 1: - כללי

א. תאור החברה

1. קרור אחזקות בע"מ (להלן - קרור או החברה) הינה חברת החזקות. החברה מחזיקה בשתי חברות הפועלות בתחום המזון - יפ-אורה בע"מ (המוחזקת בשיעור של 69.56%) ותעשיות תפוגן בע"מ (המוחזקת בשיעור של 37.74%) (להלן יחד - הקבוצה). כמו כן, לחברה היו נכסי מקרקעין, ראה באורים 23 ו-23ג' להלן. החברה בבעלות ושליטה של חברה ישראלית לספנות והספקה בע"מ (להלן - החברה האם) כדי 62.49%.

2. היקף המכירות בתחום המזון במהלך השנה מושפע מעונתיות, ובהתאם לכך, ברבעונים השני והשלישי המכירות גבוהות יותר לעומת הרבעונים הראשון והרביעי. כמו כן מושפע היקף המכירות של משקאות קלים מעיתוי החגים, ראש השנה ופסח, שלקראתם המכירות מוגברות.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית

המדיניות החשבונאית המפורטת להלן יושמה בדוחות הכספיים בעקביות, בכל התקופות המוצגות, למעט אם נאמר אחרת.

א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (להלן - IFRS). כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם להוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

הדוחות הכספיים של החברה ערוכים על בסיס העלות, למעט: מכשירים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד;

החברה בחרה להציג את הדוח על רווח או הפסד לפי שיטת מאפיין הפעילות.

ב. דוחות כספיים מאוחדים

הדוחות הכספיים המאוחדים כוללים את הדוחות של חברות שלחברה יש שליטה בהן (חברות בנות). שליטה מתקיימת כאשר לחברה יש כוח השפעה על הישות המושקעת, חשיפה או זכויות לתשואות משתנות כתוצאה ממעורבותה בישות המושקעת וכן היכולת להשתמש בכוח שלה כדי להשפיע על סכום התשואות שינבע מהישות המושקעת. בבחינת שליטה מובאת בחשבון השפעת זכויות הצבעה פוטנציאליות רק אם הן ממשיות. איחוד הדוחות הכספיים מתבצע החל ממועד השגת השליטה, ועד למועד בו הופסקה השליטה.

הדוחות הכספיים של החברה והחברות הבנות ערוכים לתאריכים ולתקופות זהים. המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים של החברות הבנות יושמה באופן אחיד ועקבי עם זו שיושמה בדוחות הכספיים של החברה. יתרות ועסקאות הדדיות מהותיות ורווחים והפסדים הנובעים מעסקאות בין החברה והחברות הבנות בוטלו במלואם בדוחות הכספיים המאוחדים.

זכויות שאינן מקנות שליטה בגין חברות בנות מייצגות את ההון בחברות הבנות שאינו ניתן לייחוס, במישרין או בעקיפין, לחברה האם. הזכויות שאינן מקנות שליטה מוצגות בנפרד במסגרת ההון של החברה. רווח או הפסד וכל רכיב של רווח כולל אחר מיוחסים לחברה ולזכויות שאינן מקנות שליטה.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

שינויים בשיעור ההחזקה בחברה בת, אשר אינם מביאים למצב של איבוד שליטה, מוכרים כשינוי בהון על ידי התאמה של יתרת הזכויות שאינן מקנות שליטה כנגד ההון המיוחס לבעלי מניות החברה ובניכוי/ובתוספת של תמורה ששולמה או התקבלה.

ג. השקעה בהסדרים משותפים

הסדרים משותפים הם הסדרים שבהם יש לחברה שליטה משותפת. שליטה משותפת היא שיתוף חוזי מוסכם של שליטה על הסדר, אשר קיימת רק כאשר החלטות לגבי הפעילויות הרלוונטיות דורשות הסכמה פה אחד של הצדדים שחולקים שליטה.

עסקאות משותפות (Joint Ventures)

בעסקאות משותפות לצדדים להסדר יש שליטה משותפת על הזכויות בנכסים נטו של ההסדר. עסקה משותפת מטופלת לפי שיטת השווי המאזני.

ד. השקעות בחברות כלולות

חברות כלולות הינן חברות שלקבוצה יש השפעה מהותית על המדיניות הכספית והתפעולית שלהן, אך לא שליטה. ההשקעה בחברה כלולה מוצגת על בסיס שיטת השווי המאזני.

ה. השקעות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני

השקעות הקבוצה בחברה כלולה ובחברה בשליטה משותפת מטופלות לפי שיטת השווי המאזני. לפי שיטת השווי המאזני, ההשקעה בחברה הכלולה או בעסקה בשליטה משותפת מוצגת לפי עלות בתוספת שינויים שלאחר הרכישה בחלק הקבוצה בנכסים נטו, לרבות רווח כולל אחר של החברה הכלולה או החברה בשליטה משותפת. רווחים והפסדים הנובעים מעסקאות בין הקבוצה לבין החברה הכלולה או החברה בשליטה משותפת מבוטלים בהתאם לשיעור ההחזקה.

הדוחות הכספיים של החברה והחברה הכלולה או העסקה בשליטה משותפת ערוכים לתאריכים ולתקופות זהים. המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים של החברה הכלולה או החברה בשליטה משותפת יושמה באופן אחיד ועקבי עם זו שיושמה בדוחות הכספיים של הקבוצה.

שיטת השווי המאזני מיושמת עד למועד איבוד השליטה המשותפת בעסקה המשותפת, או סיווגה כהשקעה המוחזקת למכירה.

ו. תקופת המחזור התפעולי

המחזור התפעולי של החברה הינו שנה.

ז. מטבע הפעילות, מטבע ההצגה ומטבע חוץ

1. מטבע הפעילות ומטבע ההצגה

מטבע ההצגה של הדוחות הכספיים הינו ש"ח. מטבע הפעילות של חברות הקבוצה הינו ש"ח.

הקבוצה קובעת עבור כל חברה בקבוצה, לרבות חברות המוצגות לפי שיטת השווי המאזני, מהו מטבע הפעילות של כל חברה.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

2. עסקאות, נכסים והתחייבויות במטבע חוץ

עסקאות הנקובות במטבע חוץ (מטבע השונה ממטבע הפעילות) נרשמות עם ההכרה הראשונית בהן לפי שער החליפין במועד העסקה. לאחר ההכרה הראשונית, נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים בכל תאריך דיווח למטבע הפעילות לפי שער החליפין במועד זה. הפרשי שער, נזקפים לדוח על הרווח הכולל.

נכסים והתחייבויות לא כספיים המוצגים לפי עלות מתורגמים לפי שער החליפין במועד העסקה. נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ המוצגים לפי שווי הוגן מתורגמים למטבע הפעילות בהתאם לשער החליפין במועד שבו נקבע השווי ההוגן.

3. פריטים כספיים צמודי מדד

נכסים והתחייבויות כספיים הצמודים על פי תנאיהם לשינויים במדד המחירים לצרכן בישראל (להלן - המדד) מותאמים לפי המדד הרלוונטי, בכל תאריך דיווח, בהתאם לתנאי ההסכם.

ח. שווי מזומנים

שווי מזומנים נחשבים השקעות שניזילותן גבוהה, הכוללות פיקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר אשר אינם מוגבלים בשעבוד, שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה או שעולה על שלושה חודשים אך הם ניתנים למשיכה מיידית ללא קנס, ומהווים חלק מניהול המזומנים של הקבוצה.

ט. פיקדונות לזמן קצר

פיקדונות לזמן קצר שתקופתם המקורית עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה ושאינם עונים להגדרת שווי מזומנים. הפיקדונות מוצגים בהתאם לתנאי הפקדתם.

י. מלאי

מלאי נמדד לפי הנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו. עלות המלאי כוללת את ההוצאות לרכישת המלאי ולהבאתו למקומו ולמצבו הנוכחיים. שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן עלויות להשלמה ועלויות הדרושות לביצוע המכירה. החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי ואת גילו ומבצעת הפרשות למלאי איטי בהתאמה.

עלות המלאי נקבעת כדלקמן:

- חומרי גלם ואריזה, חומרים - על בסיס עלות ממוצעת. וחלפים
- תוצרת גמורה - על בסיס עלות ממוצעת הכוללת חומרים, עבודה והוצאות ייצור ישירות ועקיפות אחרות על בסיס תפוקה רגילה.
- סחורות ומוצרים קנויים - על בסיס "נכנס ראשון - יוצא ראשון".

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יא. מכשירים פיננסיים

1. נכסים פיננסיים

נכסים פיננסיים נמדדים במועד ההכרה לראשונה בשווים ההוגן ובתוספת עלויות עסקה שניתן לייחס במישרין לרכישה של הנכס הפיננסי, למעט במקרה של נכס פיננסי אשר נמדד בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, לגביו עלויות עסקה נזקפות לרווח או הפסד.

החברה מסווגת ומודדת את מכשירי החוב בדוחותיה הכספיים על בסיס הקריטריונים להלן:

- (א) המודל העסקי של החברה לניהול הנכסים הפיננסיים, וכן
(ב) מאפייני תזרים המזומנים החוזי של הנכס הפיננסי.

(א1) החברה מודדת מכשירי חוב בעלות מופחתת כאשר:

המודל העסקי של החברה הינו החזקת הנכסים הפיננסיים על מנת לגבות תזרימי מזומנים חוזיים; וכן התנאים החוזיים של הנכס הפיננסי מספקים זכאות במועדים מוגדרים לתזרימי מזומנים שהם רק תשלומי קרן וריבית בגין סכום הקרן שטרם נפרעה. לאחר ההכרה הראשונית, מכשירים בקבוצה זו יוצגו על פי תנאיהם לפי עלות המופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית ובניכוי הפרשה לירידת ערך. כמו כן, במועד ההכרה לראשונה חברה יכולה לייעד, ללא אפשרות לשינוי יעוד זה, מכשיר חוב כנמדד בשווי הוגן דרך רווח או הפסד אם יעוד שכזה מבטל או מקטין משמעותית חוסר עקביות במדידה או בהכרה, לדוגמה במקרה בו ההתחייבויות הפיננסיות המתייחסות נמדדות אף הן בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

(ב1) החברה מודדת מכשירי חוב בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר כאשר:

המודל העסקי של החברה הינו הן החזקת הנכסים הפיננסיים על מנת לגבות תזרימי מזומנים חוזיים והן מכירת הנכסים הפיננסיים; וכן התנאים החוזיים של הנכס הפיננסי מספקים זכאות במועדים מוגדרים לתזרימי מזומנים שהם רק תשלומי קרן וריבית בגין סכום הקרן שטרם נפרעה. לאחר ההכרה הראשונית, מכשירים בקבוצה זו נמדדים לפי השווי ההוגן. רווחים או הפסדים כתוצאה מהתאמות שווי הוגן, למעט ריבית והפרשי שער מוכרים ברווח כולל אחר.

(ג1) החברה מודדת מכשירי חוב בשווי הוגן דרך רווח או הפסד כאשר:

נכס פיננסי שמהווה מכשיר חוב אינו עומד בקריטריונים למדידתו בעלות מופחתת או בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר. לאחר ההכרה הראשונית, הנכס הפיננסי נמדד בשווי הוגן כאשר רווחים או הפסדים כתוצאה מהתאמות שווי הוגן, נזקפים לרווח או הפסד.

(ד1) מכשירים הוניים ונכסים פיננסיים אחרים המוחזקים למסחר

השקעות במכשירים הוניים אינן עומדות בקריטריונים האמורים לעיל ועל כן נמדדות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

הכנסות מדיבידנד מהשקעות במכשירים הוניים מוכרות במועד הקובע לזכאות לדיבידנד בדוח על הרווח או הפסד.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

2. ירידת ערך נכסים פיננסיים

החברה בוחנת בכל מועד דיווח את הפרשה להפסד בגין מכשירי חוב פיננסיים אשר אינם נמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד. החברה מבחינה בין שני מצבים של הכרה בהפרשה להפסד;

- (א) מכשירי חוב אשר לא חלה הידרדרות משמעותית באיכות האשראי שלהם מאז מועד ההכרה לראשונה, או מקרים בהם סיכון האשראי נמוך – ההפרשה להפסד שתוכר בגין מכשירי חוב זה תיקח בחשבון הפסדי אשראי חזויים בתקופה של 12 חודשים לאחר מועד הדיווח, או;
- (ב) מכשירי חוב אשר חלה הידרדרות משמעותית באיכות האשראי שלהם מאז מועד ההכרה לראשונה בהם ואשר סיכון האשראי בגינם אינו נמוך, ההפרשה להפסד שתוכר תביא בחשבון הפסדי החזויים - לאורך יתרת תקופת חיי המכשיר.

החברה מיישמת את ההקלה שנקבעה בתקן לפיה היא מניחה שסיכון האשראי של מכשירי חוב לא עלה באופן משמעותי ממועד ההכרה לראשונה אם נקבע במועד הדיווח כי המכשיר הינו בעל סיכון אשראי נמוך, למשל כאשר המכשיר הינו בעל דירוג חיצוני של "דרגת השקעה".

ירידת הערך בגין מכשירי חוב הנמדדים לפי עלות מופחתת תיזקף לרווח או הפסד כנגד הפרשה ואילו ירידת הערך בגין מכשירי חוב הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר תיזקף כנגד קרן הון ולא תקטין את הערך בספרים של הנכס הפיננסי בדוח על המצב הכספי.

לחברה נכסים פיננסיים בעלי תקופות אשראי קצרות כגון לקוחות, בגינם היא רשאית ליישם את ההקלה שנקבעה במודל, קרי החברה תמדוד את ההפרשה להפסד בסכום השווה להפסדי אשראי חזויים לאורך כל חיי המכשיר. החברה בחרה ליישם את ההקלה לגבי נכסים פיננסיים אלה.

3. גריעת נכסים פיננסיים

החברה גורעת נכס פיננסי כאשר ורק כאשר:

- (א) פקעו הזכויות החוזיות לתזרימי המזומנים מהנכס הפיננסי, או
- (ב) החברה מעבירה באופן מהותי את כל הסיכונים וההטבות הנובעים מהזכויות החוזיות לקבלת תזרימי המזומנים מהנכס הפיננסי או כאשר חלק מהסיכונים וההטבות בעת העברת הנכס הפיננסי נותרים בידי החברה אך ניתן לומר כי העבירה את השליטה על הנכס.
- (ג) החברה מותירה בידיה את הזכויות החוזיות לקבלת תזרימי המזומנים הנובעים מהנכס הפיננסי, אך נוטלת על עצמה מחויבות חוזית לשלם תזרימי מזומנים אלה במלואם לצד שלישי, ללא עיכוב מהותי.

4. התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת

במועד ההכרה לראשונה, החברה מודדת את ההתחייבויות הפיננסיות בשווי הוגן בניכוי עלויות עסקה שניתן לייחס במישרין להנפקה של ההתחייבות הפיננסית. לאחר ההכרה הראשונית, החברה מודדת את כל התחייבויות פיננסיות לפי העלות המופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

5. גריעת התחייבויות פיננסיות

החברה גורעת התחייבות פיננסית כאשר ורק כאשר, היא מסולקת – דהיינו, כאשר המחויבות שהוגדרה בחוזה נפרעת או מבוטלת או פוקעת. התחייבות פיננסית מסולקת כאשר החייב פורע את ההתחייבות על ידי תשלום במזומן, בנכסים פיננסיים אחרים, בסחורות או שירותים, או משוחרר משפטית מההתחייבות. במקרה של שינוי תנאים בגין התחייבות פיננסית קיימת, החברה בוחנת האם תנאי ההתחייבות שונים מהותית מהתנאים הקיימים. כאשר נעשה שינוי מהותי בתנאי התחייבות פיננסית קיימת, השינוי מטופל כגריעה של ההתחייבות המקורית והכרה של התחייבות חדשה. ההפרש בין היתרה של שתי ההתחייבויות הנ"ל בדוחות הכספיים נזקף לרווח או הפסד. במקרה בו השינוי אינו מהותי, החברה מעדכנת את סכום ההתחייבות, קרי להוון את תזרימי המזומנים החדשים בשיעור הריבית האפקטיבית המקורית, כאשר ההפרשים נזקפים לרווח או הפסד. בעת הבחינה האם מדובר בשינוי מהותי בתנאי התחייבות קיימת, מביאה החברה בחשבון שיקולים איכותיים וכמותיים.

6. קיזוז מכשירים פיננסיים

נכסים פיננסיים והתחייבויות פיננסיות מקוזזים והסכום נטו מוצג בדוח על המצב הכספי אם קיימת זכות שניתנת לאכיפה משפטית לקזז את הסכומים שהוכרו, וכן קיימת כוונה לסלק את הנכס ואת ההתחייבות על בסיס נטו או לממש את הנכס ולסלק את ההתחייבות במקביל. הזכות לקזז חייבת להיות ניתנת לאכיפה משפטית לא רק במהלך העסקים הרגיל של הצדדים לחוזה אלא גם במקרה של פשיטת רגל או חדלות פירעון של אחד הצדדים. על מנת שהזכות לקזז תהיה קיימת באופן מיידי, אסור שהיא תהיה תלויה באירוע עתידי או שיהיו פרקי זמן שבהם היא לא תחול, או שיהיו אירועים שיגרמו לפקיעתה.

יב. מדידת שווי הוגן

שווי הוגן הוא המחיר שהיה מתקבל במכירת נכס או המחיר שהיה משולם להעברת התחייבות בעסקה רגילה בין משתתפים בשוק במועד המדידה.

מדידת שווי הוגן מבוססת על ההנחה כי העסקה מתרחשת בשוק העיקרי של הנכס או ההתחייבות, או בהיעדר שוק עיקרי, בשוק הכדאי (advantageous) ביותר.

השווי הוגן של נכס או התחייבות נמדד תוך שימוש בהנחות שמשתתפים בשוק ישתמשו בעת תמחור הנכס או ההתחייבות, בהנחה שמשתתפים בשוק פועלים לטובת האינטרסים הכלכליים שלהם.

מדידת שווי הוגן לנכס לא פיננסי מביאה בחשבון את היכולת של משתתף בשוק להפיק הטבות כלכליות באמצעות הנכס בשימוש המיטבי שלו או על ידי מכירתו למשתתף אחר בשוק שישתמש בנכס בשימוש המיטבי שלו.

הקבוצה משתמשת בטכניקות הערכה שהן מתאימות לנסיבות ושקיימים עבורן מספיק נתונים שניתנים להשגה כדי למדוד שווי הוגן, תוך מיקסום השימוש בנתונים רלוונטיים שניתנים לצפייה ומיזעור השימוש בנתונים שאינם ניתנים לצפייה.

כל הנכסים וההתחייבויות הנמדדים בשווי הוגן או שניתן גילוי לשווי הוגן שלהם מחולקים לקטגוריות בתוך מידרג השווי הוגן, בהתבסס על רמת הנתונים הנמוכה ביותר, המשמעותית למדידת השווי הוגן בכללותה:

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

- רמה 1: מחירים מצוטטים (ללא התאמות) בשוק פעיל של נכסים והתחייבויות זהים.
 רמה 2: נתונים שאינם מחירים מצוטטים שנכללו ברמה 1 אשר ניתנים לצפייה במישרין או בעקיפין.
 רמה 3: נתונים שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה (טכניקות הערכה ללא שימוש בנתוני שוק ניתנים לצפייה).

יג. חכירות

המדיניות החשבונאית שמיושמת החל מיום 1 בינואר, 2019 בגין חכירות הינה כדלקמן:

החברה מטפלת בחוזה כחוזה חכירה כאשר בהתאם לתנאי החוזה מועברת זכות לשלוט בנכס מזוהה לתקופת זמן בעבור תמורה.

הקבוצה כחוכר

עבור העסקאות בהן החברה מהווה חוכר היא מכירה במועד התחילה בחכירה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה וזאת למעט עסקאות חכירה לתקופה של עד 12 חודשים ועסקאות חכירה בהן נכס הבסיס בעל ערך נמוך, בהן בחרה החברה להכיר בתשלומי החכירה כהוצאה ברווח או הפסד בקו ישר על פני תקופת החכירה.

בעסקאות בהן זכאי העובד לרכב מהחברה כחלק מתנאי העסקתו, מטפלת החברה בעסקאות אלה כהטבות עובד בהתאם להוראות IAS 19 ולא כעסקת חכירת משנה.

במועד התחילה התחייבות בגין חכירה כוללת את כל תשלומי החכירה שטרם שולמו מהוונים בשיעור הריבית הגלומה בחכירה כאשר היא ניתנת לקביעה בנקל או בשיעור הריבית התוספתית של החברה. לאחר מועד התחילה מודדת החברה את ההתחייבות בגין חכירה בשיטת הריבית האפקטיבית.

נכס זכות השימוש במועד התחילה מוכר בגובה ההתחייבות בגין חכירה בתוספת תשלומי חכירה ששולמו במועד התחילה או לפניו ובתוספת של עלויות עסקה שהתהוו. נכס זכות השימוש נמדד במודל העלות ומופחת לאורך החיים השימושיים שלו, או תקופת החכירה לפי הקצר שבהם.

להלן נתונים בדבר מספר שנות ההפחתה של נכסי זכות השימוש הרלוונטיות לפי קבוצות של נכסי זכות שימוש:

	<u>מספר שנים</u>	<u>בעיקר</u>
מבנים	3-10	7
כלי רכב	1-3	2

כאשר מתקיימים סימנים לירידת ערך, בוחנת החברה ירידת ערך לנכס זכות השימוש בהתאם להוראות IAS 36.

המדיניות החשבונאית שיושמה עד ליום 31 בדצמבר, 2018 בגין חכירות הינה כדלקמן:

המבחנים לסיווג חכירה כמימונית או כתפעולית מבוססים על מהות ההסכמים והם נבחנים במועד ההתקשרות על-פי הכללים להלן שנקבעו ב-IAS 17:

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

הקבוצה כחוכר

חכירה תפעולית

נכסים אשר לא מועברים באופן ממשי כל הסיכונים וההטבות הגלומים בבעלות על הנכס החכור, מסווגים כחכירה תפעולית. תשלומי החכירה מוכרים כהוצאה ברווח או הפסד בקו ישר על פני תקופת החכירה.

י.ד. רכוש קבוע

פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בניכוי פחת שנצבר, בניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו ואינם כוללים הוצאות לצורך תחזוקה שוטפת.

הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

	%	
מבנים (למעט רכיב הקרקע)	2-10	(בעיקר 4%)
מכונות וציוד	6-20	(בעיקר 9%)
ציוד וריהוט משרדי	7-33	(בעיקר 10%)
ציוד לקידום מכירות	9 או 25	
כלי רכב	15-20	(בעיקר 15%)
שיפורים במושכר (לאורך תקופת השכירות)	10-20	(בעיקר 10%)

שיפורים במושכר מופחתים לפי שיטת הקו הישר על פני תקופת השכירות (לרבות תקופת האופציה להארכה שבידי הקבוצה שבכוונתה לממשה) או בהתאם לתקופת החיים המשוערת של השיפור, לפי הקצר שבהם.

אורך החיים השימושיים, שיטת הפחת וערך השייר של כל נכס נבחנים לפחות בכל סוף שנה והשינויים מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מאן-ולהבא. הפחתת נכסים מופסקת כמוקדם מבין המועד בו הנכס מסווג כמוחזק למכירה לבין המועד שבו הנכס נגרע.

נכס נגרע מהדוחות הכספיים במועד המכירה או כאשר לא צפויות עוד הטבות כלכליות מהשימוש בנכס. רווח או הפסד מגריעת הנכס (המחושב כהפרש בין התמורה נטו מהגריעה והעלות המופחתת בדוחות הכספיים) נכלל ברווח או הפסד בתקופה בה נגרע הנכס

טו. נכסים בלתי מוחשיים

נכסים בלתי מוחשיים הנרכשים בנפרד נמדדים עם ההכרה הראשונית לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות. נכסים בלתי מוחשיים הנרכשים בצירופי עסקים נכללים לפי השווי ההוגן במועד הרכישה.

נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שימושיים מוגדר, מופחתים על פני אורך החיים השימושיים שלהם ונבחנת לגביהם ירידת ערך כאשר קיימים סימנים המצביעים על ירידת ערך. תקופת הפחתה ושיטת הפחתה של נכס בלתי מוחשי נבחנות לפחות בכל סוף שנה.

נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שימושיים בלתי מוגדר אינם מופחתים באופן שיטתי וכפופים לבחינת ירידת ערך מדי שנה וכן בכל עת שקיים סימן המצביע כי ייתכן שחלה ירידת ערך. אורך החיים השימושיים של נכסים אלה נבחן מדי שנה כדי לקבוע אם הערכת אורך החיים כבלתי מוגדר עדיין תקפה. אם האירועים והנסיבות אינם תומכים עוד בהערכה כאמור, השינוי באורך החיים השימושיים מבלתי מוגדר למוגדר מטופל כשינוי באומדן חשבונאי ובאותו מועד

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

נבחנת גם ירידת ערך. החל מאותו מועד מופחת הנכס באופן שיטתי על פני תקופת אורך החיים השימושיים שלו.

אורך החיים השימושיים של הנכסים הבלתי מוחשיים הינו כדלקמן:

<u>שנים</u>		
סימן מסחרי תוכנות מחשב	בלתי מוגדר 4-6	בעיקר 4

תוכנות

נכסי הקבוצה כוללים מערכות מחשב המורכבות מחומרה ותוכנות. תוכנות המהוות חלק אינטגרלי מחומרה, אשר אינה יכולה לפעול ללא התוכנות המותקנות עליה, מסווגות כרכוש קבוע. לעומת זאת, רשיונות לתוכנות העומדות בפני עצמן ומוסיפות פונקציונליות נוספת לחומרה, מסווגים כנכסים בלתי מוחשיים.

סימן מסחרי

הסימן המסחרי הינו בעל אורך חיים שימושיים בלתי מוגדר ועל כן אינו מופחת בספרי החברה באופן שיטתי וכפוף לבחינת ירידת ערך מדי שנה וכן בכל עת שקיים סימן המצביע כי ייתכן שחלה ירידת ערך (ראה גם סעיף יז' להלן).

ירידת ערך נכסים לא פיננסיים .טז.

החברה בוחנת את הצורך בירידת ערך נכסים לא פיננסיים (רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים) כאשר ישנם סימנים כתוצאה מאירועים או שינויים בנסיבות המצביעים על כך שהיתרה בדוחות הכספיים אינה בר-השבה.

במקרים בהם היתרה בדוחות הכספיים של הנכסים הלא פיננסיים עולה על הסכום בר-ההשבה שלהם, מופחתים הנכסים לסכום בר-ההשבה שלהם. סכום בר-ההשבה הוא הגבוה מבין שווי הוגן בניכוי עלויות מכירה ושווי שימוש. בהערכת שווי השימוש מהוונים תזרימי המזומנים הצפויים לפי שיעור ניכיון לפני מס המשקף את הסיכונים הספציפיים לכל נכס. בגין נכס שאינו מייצר תזרימי מזומנים עצמאיים נקבע סכום בר-השבה עבור היחידה מניבת המזומנים שאליה שייך הנכס. הפסדים מירידת ערך נזקפים לרווח או הפסד.

הפסד מירידת ערך של נכס, למעט מוניטין, מבוטל רק כאשר חלו שינויים באומדנים ששימשו בקביעת הסכום בר-ההשבה של הנכס מהמועד בו הוכר לאחרונה הפסד מירידת הערך. ביטול הפסד כאמור מוגבל לנמוך מבין סכום ירידת ערך של הנכס שהוכר בעבר (בניכוי פחת או הפחתה) או סכום בר-ההשבה של הנכס. לגבי נכס המוצג לפי העלות ביטול הפסד כאמור נזקף לרווח או הפסד.

הקריטריונים להלן מיושמים בבחינת ירידת ערך של הנכסים הספציפיים הבאים:

1. מוניטין בגין חברות מאוחדות

החברה בוחנת ירידת ערך של מוניטין אחת לשנה, ליום 31 בדצמבר, או לעיתים קרובות יותר אם אירועים או שינויים בנסיבות מצביעים על כך שקיימת ירידת ערך.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

בחינת ירידת ערך של מוניטין נקבעת על ידי בחינת הסכום בר-ההשבה של היחידה מניבת המזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) שאליה הוקצה המוניטין. כאשר הסכום בר-ההשבה של היחידה מניבת המזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) נמוך מהיתרה בדוחות הכספיים של היחידה מניבת המזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) שאליה הוקצה המוניטין, מוכר הפסד מירידת ערך המיוחס ראשית למוניטין. הפסדים מירידת ערך מוניטין אינם מבוטלים בתקופות עוקבות.

2. השקעה בחברה כלולה או בחברה בשליטה משותפת

לאחר יישום שיטת השווי המאזני, החברה בוחנת אם יש צורך להכיר בהפסד נוסף בגין ירידת ערך של ההשקעה בחברה כלולה או בחברה בשליטה משותפת. בכל תאריך דיווח מתבצעת בחינה אם קיימת ראייה אובייקטיבית לירידת ערך של ההשקעה בחברה כלולה או בחברה בשליטה משותפת. בחינת ירידת הערך נעשית בהתייחס להשקעה בכללותה, כולל המוניטין המיוחס לחברה הכלולה או לחברה בשליטה משותפת.

3. נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים בלתי מוגדר

הבחינה לירידת ערך נעשית אחת לשנה ליום 31 בדצמבר, או לעתים קרובות יותר אם אירועים או שינויים בנסיבות מצביעים על כך שקיימת ירידת ערך.

ז. התחייבויות בשל הטבות לעובדים

בחברה קיימות מספר הטבות לעובדים:

1. הטבות לעובדים לזמן קצר

הטבות לעובדים לזמן קצר הינן הטבות אשר חזויות להיות מסולקות במלואן לפני 12 חודש לאחר תום תקופת הדיווח השנתית שבה העובדים מספקים את השירותים המתחייבים. הטבות אלו כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות מעסיק לביטוח לאומי ומוכרות כהוצאות עם מתן השירותים. התחייבות בגין בונוס במזומן או תוכנית להשתתפות ברווחים, מוכרת כאשר לחברה קיימת מחויבות משפטית או משתמעת לשלם את הסכום האמור בגין שירות שניתן על ידי העובד בעבר וניתן לאמוד באופן מהימן את הסכום.

2. הטבות לאחר סיום העסקה

התוכניות ממומנות בדרך כלל על ידי הפקדות לחברות ביטוח והן מסווגות כתוכניות הפקדה מוגדרת וכן כתוכניות הטבה מוגדרת. לקבוצה תוכניות להפקדה מוגדרת, בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין שלפיהן הקבוצה משלמת באופן קבוע תשלומים מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים גם אם בקרן לא הצטברו סכומים מספיקים כדי לשלם את כל ההטבות לעובד המתחייבות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות.

הפקדות לתוכנית הפקדה מוגדרת בגין פיצויים או בגין תגמולים, מוכרות כהוצאה בעת ההפקדה לתוכנית במקביל לקבלת שירותי העבודה מהעובד.

בנוסף לחברה תוכנית להטבה מוגדרת בגין תשלום פיצויים בהתאם לחוק פיצויי פיטורין. לפי החוק זכאים עובדים לקבל פיצויים עם פיטוריהם או עם פרישתם. ההתחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד מוצגת לפי שיטת שווי אקטוארי של יחידת הזכאות החזויה.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

החישוב האקטוארי מביא בחשבון עליות שכר עתידיות ושיעור עזיבת עובדים, וזאת על בסיס הערכה של עיתוי התשלום. הסכומים מוצגים על בסיס היוון תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים, לפי שיעורי הריבית בהתאם לתשואה במועד הדיווח של אגרות חוב קונצרניות צמודות מדד באיכות גבוהה, אשר מועד פרעונן דומה לתקופת ההתחייבות המתחייבות לפיצויי הפרישה.

החברה מפקידה כספים בגין התחייבויותיה לתשלום פיצויים לחלק מעובדיה באופן שוטף בקרנות פנסיה וחברות ביטוח (להלן - נכסי התוכנית). נכסי התוכנית הם נכסים המוחזקים על ידי קרן הטבות עובד לזמן ארוך או בפוליסות ביטוח כשירות. נכסי התוכנית אינם זמינים לשימוש נושי הקבוצה, ולא ניתן לשלם ישירות לחברה.

ההתחייבות בשל הטבות לעובדים המוצגת בדוח על המצב הכספי מייצגת את הערך הנוכחי של התחייבות ההטבות המוגדרת בניכוי השווי ההוגן של נכסי התוכנית.

מדידות מחדש של ההתחייבות נטו נזקפות לרווח כולל אחר בתקופת התהוותן.

י. מסים על ההכנסה

תוצאות המס בגין מסים שוטפים או נדחים נזקפות לרווח או הפסד, למעט אם הן מתייחסות לפריטים הנזקפים לרווח כולל אחר או להון.

1. מסים שוטפים

חבות בגין מסים שוטפים נקבעת תוך שימוש בשיעורי המס וחוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה, עד לתאריך הדיווח, וכן התאמות נדרשות בקשר לחבות המס לתשלום בגין שנים קודמות.

2. מסים נדחים

מסים נדחים מחושבים בגין הפרשים זמניים בין הסכומים הנכללים בדוחות הכספיים לבין הסכומים המובאים בחשבון לצורכי מס.

יתרות המסים הנדחים מחושבות לפי שיעור המס הצפוי לחול כאשר הנכס ימומש או ההתחייבות תסולק, בהתבסס על חוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה עד לתאריך הדיווח.

בכל תאריך דיווח נכסי מסים נדחים נבחנים בהתאם לצפי ניצולם. הפסדים מועברים והפרשים זמניים ניתנים לניכוי בגינם לא הוכרו נכסי מסים נדחים נבחנים בכל תאריך דיווח ומוכר בגינם נכס מס נדחה מתאים אם צפוי שינוצלו.

מסים נדחים מקוזזים אם קיימת זכות חוקית לקיזוז נכס מס שוטף כנגד התחייבות מס שוטף והמסים הנדחים מתייחסים לאותה ישות החייבת במס ולאותה רשות מס.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

בחישוב המסים הנדחים לא מובאים בחשבון המסים שהיו חלים במקרה של מימוש ההשקעות בחברות מוחזקות, כל עוד מכירת ההשקעות בחברות מוחזקות אינה צפויה בעתיד הנראה לעין. כמו כן, לא הובאו בחשבון מסים נדחים בגין חלוקת רווחים על ידי חברות מוחזקות כדיבדנדים, מאחר שחלוקת הדיבדנד אינה כרוכה בחבות מס נוספת, או בשל מדיניות החברה שלא ליזום חלוקת דיבדנד על ידי חברה מאוחדת הגוררת חבות מס נוספת.

יט. הכרה בהכנסה

הכנסות מחוזים עם לקוחות מוכרות ברווח או הפסד כאשר השליטה בנכס או בשירות מועברות ללקוח. הכנסה נמדדת ומוכרת לפי שווי הוגן של התמורה שצפויה להתקבל בהתאם לתנאי החוזה, בניכוי הסכומים שנגבו לטובת צדדים שלישיים (כגון מסים).

בקביעת סכום ההכנסה מחוזים עם לקוחות, החברה בוחנת האם היא פועלת כספק עיקרי או כסוכן בחוזה. החברה היא ספק עיקרי כאשר היא שולטת בסחורה או בשירות שהובטח טרם העברתו ללקוח. במקרים אלה, החברה מכירה בהכנסות בסכום ברוטו של התמורה. במקרים בהם החברה פועלת כסוכן, מכירה החברה בהכנסה בסכום נטו, לאחר ניכוי הסכומים המגיעים לספק העיקרי.

הכנסות ממכירת סחורה

הכנסות ממכירת סחורות מוכרות ברווח או הפסד בנקודת זמן, עם העברת השליטה על הסחורות הנמכרות ללקוח. בדרך כלל השליטה מועברת במועד מסירת הסחורה ללקוח.

תמורה משתנה

החברה נדרשת לקבוע את מחיר העסקה בנפרד לכל חוזה עם לקוח. בעת הפעלת שיקול דעת זה, החברה מעריכה את ההשפעה של כל תמורה משתנה בחוזה, בהתחשב בהנחות, קנסות, שינויים (variations), תביעות וכן תמורה שלא במזומן. בקביעת ההשפעה של התמורה המשתנה, החברה משתמשת בדרך כלל בשיטת "הסכום הסביר ביותר" המצוינת בתקן, לפיה מחיר העסקה נקבע בהתחשב בסכום היחיד שהוא הסביר ביותר בתחום של סכומי תמורה אפשריים בחוזה. החברה כוללת סכומים של תמורה משתנה, רק אם צפוי ברמה גבוהה שביטול משמעותי בסכום ההכנסות שהוכרו לא יתרחש כאשר אי הודאות הקשורה להשתנות התמורה תתברר לאחר מכן.

כ. הפרשה

הפרשה בהתאם ל-IAS 37 מוכרות כאשר לחברה קיימת מחוייבות בהווה (משפטית או משתמעת) כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, צפוי שיידרש שימוש במשאבים כלכליים על מנת לסלק את המחוייבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן. כאשר החברה צופה שחלק או כל ההוצאה תוחזר לחברה, כגון בחוזה ביטוח, ההחזר יוכר כנכס נפרד, רק במועד בו קיימת וודאות למעשה לקבלת הנכס. ההוצאה תוכר בדוח רווח או הפסד בניכוי החזר ההוצאה.

להלן סוגי הפרשות שנכללו בדוחות הכספיים:

תביעות משפטיות

הפרשה בגין תביעות מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחוייבות משפטית בהווה או מחוייבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, כאשר יותר סביר מאשר לא כי הקבוצה תידרש למשאביה הכלכליים לסילוק המחוייבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

כא. רווח למניה

רווח למניה מחושב על ידי חלוקה של הרווח הנקי המיוחס לבעלי מניות החברה במספר המניות הרגילות המשוקלל הקיים בפועל במהלך התקופה.

באור 3: - עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים

בתהליך יישום עיקרי המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים, הפעילה הקבוצה שיקול דעת ושקלה את השיקולים לגבי הנושאים הבאים, שלהם ההשפעה המהותית ביותר על הסכומים שהוכרו בדוחות הכספיים:

א. השיקולים

- שיעור היוון של התחייבות בגין חכירה

החברה אינה יכולה לקבוע בנקל את שיעור הריבית הגלומה בחכירות ולכן לצורך חישוב ההתחייבויות בגין חכירה היא משתמשת בשיעור הריבית התוספתי של החברה. שיעור הריבית התוספתי שקובעת החברה מהווה את שיעור הריבית שהחברה הייתה צריכה לשלם על הלוואה לתקופה הדומה לתקופת החכירה ועם בטוחה דומה וזאת לשם השגת נכס בערך דומה לנכס זכות השימוש הנובע מהחכירה והכל בסביבה כלכלית דומה. במצבים בהם אין עסקאות מימון עליהן החברה יכולה להתבסס היא קובעת את שיעור הריבית התוספתי בהתאם לסיכון המימוני המיוחס לחברה, תקופת החכירה וכן משתנים כלכליים נוספים הנובעים מתנאים ומגבלות הקיימות בחוזה החכירה. החברה נעזרת לעיתים במעריך שווי חיצוני לצורך קביעת שיעור הריבית התוספתי.

ב. אומדנים והנחות

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, הערכות והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. האומדנים וההנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. השינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה השינוי באומדן.

להלן ההנחות העיקריות שנעשו בדוחות הכספיים בקשר לאי הודאות לתאריך המאזן ואומדנים קריטיים שחושבו על ידי החברה ואשר שינוי מהותי באומדנים ובהנחות עשויים לשנות את ערכם של נכסים והתחייבויות בדוחות הכספיים בשנות הדיווח הבאות:

- תביעות משפטיות

בהערכות סיכויי התביעות המשפטיות שהוגשו נגד החברה הסתמכה החברה על חוות דעת יועציה המשפטיים. הערכות אלה של היועצים המשפטיים מתבססות על מיטב שיפוטם המקצועי, בהתחשב בשלב בו מצויים ההליכים, וכן על הניסיון המשפטי שנצבר בנושאים השונים. מאחר שתוצאות התביעות תקבענה בבתי המשפט, עלולות תוצאות אלה להיות שונות מהערכות אלה.

באור 3: - עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים (המשך)

ירידת ערך מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים

הקבוצה בוחנת ירידת ערך של מוניטין ושל נכסים בלתי מוחשיים לפחות אחת לשנה. הבחינה מחייבת את ההנהלה לבצע אומדן של תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים לנבוע משימוש מתמשך ביחידה מניבת המזומנים (או קבוצת יחידות מניבות מזומנים) שאליה (שאליהן) הוקצה המוניטין והנכסים הבלתי מוחשיים. כמו כן נדרשת ההנהלה לאמוד שיעור ניכיון מתאים לתזרימי מזומנים אלה.

הטבות בגין פנסיה והטבות אחרות לאחר סיום העסקה

התחייבות בגין תוכניות להטבה מוגדרת לאחר סיום העסקה נקבעת תוך שימוש בטכניקות הערכה אקטואריות. חישוב ההתחייבות כרוך בקביעת הנחות בין השאר לגבי שיעורי היוון, שיעור עליית השכר ושיעורי תחלופת עובדים. יתרת ההתחייבות עשויה להיות מושפעת בצורה משמעותית בגין שינויים באומדנים אלו.

עסקאות חכירה הכוללות אופציות הארכה וביטול

לצורך הערכה האם ודאי באופן סביר שהחברה תממש אופציה להארכת תקופת חכירה או לביטול תקופת חכירה, מביאה בחשבון החברה את כל העובדות והנסיבות הרלוונטיות אשר יוצרות עבור החברה תמריץ כלכלי לממש או לא לממש את האופציה, כגון: סכומים משמעותיים שהושקעו בגין שיפורים במושכר, חשיבות נכס הבסיס והייחודיות הטמונה בו לצורך פעילותה של החברה, ניסיון העבר של החברה בעסקאות חכירה דומות ועוד. לאחר מועד התחילה החברה מעריכה מחדש האם ודאי באופן סביר שהיא תממש או לא תממש אופציה כאשר מתרחש אירוע משמעותי או שינוי משמעותי בנסיבות אשר יש בהן כדי להשפיע על החלטות החברה בדבר מימוש האופציה, כגון: שיפורים משמעותיים שבוצעו במושכר ולא היו חזויים במועד התחילה, התקשרות בחכירת משנה של נכס הבסיס לתקופה העולה על סוף תקופת החכירה שנקבעה קודם לכן ועוד.

באור 4: - מזומנים ושווי מזומנים

31 בדצמבר	
2019	2020
אלפי ש"ח	
2,376	11,319
477,699	532,264
480,075	543,583

מזומנים ופקדונות למשיכה מיידית
שווי מזומנים - פקדונות לזמן קצר

באור 5: - נכסים פיננסיים

31 בדצמבר	
2019	2020
אלפי ש"ח	
22,343	16,981

נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:

ניירות ערך סחירים

באור 6: - לקוחות

31 בדצמבר	
2019	2020
אלפי ש"ח	
119,966	125,431
16,897	16,477
136,863	141,908
2,290	1,850
134,573	140,058

חובות פתוחים
שטרות והמחאות לגבייה

בניכוי - הפרשה לחובות מסופקים

לקוחות, נטו

ירידת ערך חובות לקוחות מטופלת באמצעות רישום הפרשה לחובות מסופקים בסעיף הוצאות הנהלה וכלליות.

להלן התנועה בהפרשה לחובות מסופקים:

אלפי ש"ח	
2,555	יתרה ליום 1 בינואר, 2019
147 (412)	הפרשה במהלך השנה ביטול חובות מסופקים שנגבו
2,290	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2019
400 (532) (308)	הפרשה במשך השנה ביטול חובות מסופקים שנגבו הכרה בחובות אבודים שנמחקו
1,850	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2020

להלן מידע בדבר החשיפה לסיכון אשראי של החברה בגין יתרות לקוחות:

סה"כ	לקוחות שמועד פרעונם עבר והפיגור בגבייתם הינו עד 60 יום אלפי ש"ח	לקוחות שטרם הגיע מועד פרעונם (ללא פיגור בגבייה)	
140,058	312	139,746	31 בדצמבר, 2020
134,573	524	134,049	31 בדצמבר, 2019

באור 7 - חייבים ויתרות חובה

31 בדצמבר		
2019	2020	
אלפי ש"ח		
419	285	עובדים
85	709	מוסדות
3,746	2,116	הוצאות מראש
2,000	5,000	דיבידנד לקבל מחברה בשליטה משותפת
1,031	1,828	מקדמות לספקים
19	18	חייבים ויתרות חובה אחרים
<u>7,300</u>	<u>9,956</u>	

באור 8 - מלאי

31 בדצמבר		
2019	2020	
אלפי ש"ח		
26,621	23,545	חומרי גלם ואריזה (1)
1,670	1,764	מלאי חומרי עזר
15,904	13,288	תוצרת גמורה
44,195	38,597	
9,126	7,100	מלאי בדרך
<u>53,321</u>	<u>45,697</u>	

(1) בניכוי ירידת ערך בסך של 112 ו- 77 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2020 ו-2019, בהתאמה.

באור 9 - השקעות בחברות מוחזקות

א. מידע בגין חברות מוחזקות

רשימת חברות מאוחדות, כלולה וחברה בשליטה משותפת:

31 בדצמבר			
2019		2020	
מניות המקנות זכויות לרווחים	מניות המקנות זכויות הצבעה	מניות המקנות זכויות לרווחים	מניות המקנות זכויות הצבעה
אחוז ההחזקה			

שם החברה

מוחזקות על ידי החברה במישרין

69.56%	69.56%	69.56%	69.56%	(1) יפ-אורה (3) תפוגן
37.74%	37.74%	37.74%	37.74%	

מוחזקות על ידי יפ-אורה (*)

69.56%	100%	69.56%	100%	(1) יפאורה-תבורי (2) עין גדי
34.78%	50%	34.78%	50%	
69.56%	100%	69.56%	100%	(1) יפ-אורה שותפות מוגבלת בשיווק (1) תבורי שותפות מוגבלת בשיווק
69.56%	100%	69.56%	100%	

(1) חברה מאוחדת, ראה גם באור 18ג להלן

(2) חברה בשליטה משותפת המטופלת לפי שיטת השווי המאזני.

(3) חברה כלולה.

(*) שיעורי הזכויות לרווחים מהווים את מכפלת שיעורי החזקה של החברה בשיעור המוחזק במישרין ובעקיפין על ידי יפ-אורה.

ב. השקעה בחברות מאוחדות

מידע נוסף בדבר חברות מאוחדות המוחזקות במישרין על ידי החברה

1. מידע כללי

היקף ההשקעה בחברה המאוחדת אלפי ש"ח	זכויות החברה בהון ובזכויות הצבעה %	מדינת התאגדות	
			2020
507,340	69.56%	ישראל	יפ-אורה
			2019
571,022	69.56%	ישראל	יפ-אורה

באור 9: - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

2. תמצית מידע פיננסי של חברות מאוחדות עם זכויות שאינן מקנות שליטה

יתרות של זכויות שאינן מקנות שליטה

31 בדצמבר		
2019	2020	
אלפי ש"ח		
248,445	220,578	יפ-אורה בע"מ

רווח נקי המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	
אלפי ש"ח		
32,839	35,570	יפ-אורה בע"מ

ג. השקעה בחברה כלולה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני

1. הרכב

חברה כלולה 31 בדצמבר		
2019	2020	
אלפי ש"ח		
5,124	5,124	עלות המניות
45,488	48,639	רווחים שנצברו ממועד הרכישה, נטו
50,612	53,763	

2. תמצית נתונים מהדוחות הכספיים של החברה הכלולה ומידע נוסף

נתונים מהדוחות הכספיים של החברה הכלולה

31 בדצמבר		
2019	2020	
אלפי ש"ח		
77,965	96,869	נכסים שוטפים
135,503	128,814	נכסים לא שוטפים
(39,469)	(41,639)	התחייבויות שוטפות
(39,891)	(41,587)	התחייבויות לא שוטפות
134,108	142,457	סה"כ הון

באור 9: - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2018	2019	2020
אלפי ש"ח		

תוצאות הפעולות של החברה הכלולה:

158,576	148,578	165,865	הכנסות
11,850	(4,180)	8,359	רווח (הפסד) נקי
16	(100)	(10)	רווח (הפסד) כולל אחר

3. סכומי דיבידנד מחברה כלולה שהחברה קיבלה או זכאית לקבל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2018	2019	2020
אלפי ש"ח		
14,341	-	-

ביום 13 באוגוסט, 2018 הכריזה החברה הכלולה על חלוקת דיבידנד בסך כולל של 38,000 אלפי ש"ח אשר שולם ביום 15 באוגוסט, 2018. חלקה של החברה בחלוקה זו הינה כ- 14,341 אלפי ש"ח.

ד. תמצית נתונים מהדוחות הכספיים של חברה בשליטה משותפת

31 בדצמבר	
2019	2020
אלפי ש"ח	

בדוח על המצב הכספי החברה בשליטה משותפת לתאריך הדיווח:

38,072	40,169	נכסים שוטפים
17,941	16,411	נכסים לא שוטפים
(18,613)	(23,738)	התחייבויות שוטפות
(685)	(743)	התחייבויות לא שוטפות
36,715	32,099	סה"כ הון

באור 9: - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2018	2019	2020
אלפי ש"ח		
110,806	111,355	116,371
45,159	41,343	40,174
60,571	58,987	61,373
5,076	11,025	14,824
(131)	266	(19)
1,157	2,570	3,412
3,788	8,721	11,393
15	(42)	(9)

**תוצאות הפעולות של החברה בשליטה
המשותפת בשנה:**

הכנסות
עלות המכירות
הוצאות תפעוליות, נטו
רווח תפעולי
הכנסות (הוצאות) מימון, נטו
מסים על ההכנסה
רווח נקי
רווח (הפסד) כולל אחר

סכומי דיבידנד מחברה בשליטה משותפת שהחברה קיבלה או זכאית לקבל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2018	2019	2020
אלפי ש"ח		
2,000	2,000	8,000

ביום 21 בדצמבר, 2017 החליט דירקטוריון החברה בשליטה משותפת על חלוקת דיבידנד בסך של 8,000 אלפי ש"ח אשר שולם ביום 8 בינואר, 2018. חלקה של החברה בחלוקה הינו כ-4,000 אלפי ש"ח.

ביום 16 בדצמבר, 2018 החליט דירקטוריון החברה בשליטה משותפת על חלוקת דיבידנד בסך של 4,000 אלפי ש"ח אשר שולם ביום 27 בינואר, 2019. חלקה של החברה בחלוקה הינו כ-2,000 אלפי ש"ח.

ביום 22 בדצמבר, 2019 החליט דירקטוריון החברה בשליטה משותפת על חלוקת דיבידנד בסך של 4,000 אלפי ש"ח אשר שולם ביום 15 בינואר, 2020. חלקה של החברה בחלוקה הינו כ-2,000 אלפי ש"ח.

ביום 9 ביוני, 2020 החליט דירקטוריון החברה בשליטה משותפת על חלוקת דיבידנד בסך של 6,000 אלפי ש"ח אשר שולם ביום 15 בינואר, 2020. חלקה של החברה בחלוקה הינו כ-3,000 אלפי ש"ח.

ביום 23 בדצמבר, 2020 החליט דירקטוריון החברה בשליטה משותפת על חלוקת דיבידנד בסך של 10,000 אלפי ש"ח אשר שולם לאחר תאריך הדוח, ביום 19 בינואר, 2021. חלקה של החברה בחלוקה הינו כ-5,000 אלפי ש"ח.

באור 10: - רכוש קבוע

א. הרכב ותנועה:

שנת 2020

סה"כ	כלי רכב	ציוד לקידום מכירות	ציוד וריהוט משרדי	מכונות וציוד	מקרקעין, בניינים ושיפורים במושכר	עלות יתרה ליום 1 בינואר, 2020
אלפי ש"ח						
953,720	89,792	82,476	43,316	659,308	78,828	תוספות במשך השנה: רכישות (1)
59,889	18,145	2,360	3,089	9,461	26,834	גריעות במשך השנה: מימושים
(24,994)	(22,176)	(1,318)	(567)	(933)	-	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2020
988,615	85,761	83,518	45,838	667,836	105,662	פחת שנצבר יתרה ליום 1 בינואר, 2020
723,315	44,034	69,226	40,962	511,420	57,673	תוספות במשך השנה: פחת
39,598	13,060	2,567	1,314	21,000	1,657	גריעות במשך השנה: מימושים
(23,719)	(21,340)	(1,318)	(567)	(494)	-	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2020
739,194	35,754	70,475	41,709	531,926	59,330	יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2020
249,421	50,007	13,043	4,129	135,910	46,332	

(1) ביוני 2020 התקשרה יפאורה-תבורי בהסכם מכר לרכישת משרדים בסך של כ-29,542 אלפי ש"ח. בשנת 2020 שולם סכום של כ-17,789 אלפי ש"ח והיתרה שולמה במועד מסירת החזקה בנכס, בינואר 2021 לאחר תאריך הדוח.

שנת 2019

סה"כ	כלי רכב	ציוד לקידום מכירות	ציוד וריהוט משרדי	מכונות וציוד	מקרקעין, בניינים ושיפורים במושכר	עלות יתרה ליום 1 בינואר, 2019
אלפי ש"ח						
(*915,499)	88,591	80,615	43,169	(*625,990)	77,134	תוספות במשך השנה: רכישות
61,154	21,814	3,250	511	33,885	1,694	גריעות במשך השנה: מימושים
(22,933)	(20,613)	(1,389)	(364)	(567)	-	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2019
953,720	89,792	82,476	43,316	659,308	78,828	פחת שנצבר יתרה ליום 1 בינואר, 2019
707,499	52,187	68,038	39,577	491,385	56,312	תוספות במשך השנה: פחת
38,634	12,345	2,577	1,749	20,602	1,361	גריעות במשך השנה: מימושים
(22,818)	(20,498)	(1,389)	(364)	(567)	-	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2019
723,315	44,034	69,226	40,962	511,420	57,673	יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2019
230,405	45,758	13,250	2,354	147,888	21,155	

(*) סווג מחדש

באור 10: - רכוש קבוע (המשך)

ב. מקרקעין

בחברה

קרקע בנשר: כ-20 דונם מהקרקע נמכרו במהלך 2017, ויתרת כ-9.6 דונמים נוספים נמכרו במהלך 2018, ראה באור 23' ובאור 23'ג'.

נכס זה, אשר שטחו במקור כ-41 דונם (וכיום, לאחר הפקעות ותוכניות בניין עיר שונות שחלו על השטח במהלך השנים כ-30 דונם), נרכש מהצבא הבריטי, מרשות הפיתוח ומרשות מקרקעי ישראל. עד שנת 2000 עמד על משבצת קרקע של כ-4 דונם בית קירור ישן. בשנת 2000 נהרס בית הקירור בפעולה יזומה על-ידי החברה, עקב אי כדאיות עסקית להמשך הפעילות במקום. נכון למועד הדוח זכויות הבעלות נרשמו לטובת הרוכשים, ראה גם 23'ב' ובאור 23'ג' בדבר מכירת המקרקעין.

בחברה הבת

קרקע ברחובות

במהלך שנת 1988 רכשה יפ-אורה שתי חלקות מקרקעין, סה"כ כ-20.6 דונם קרקע חקלאית, בבעלות פרטית שהוסבה לקרקע תעשייתית הגובלת בשטח המפעל, עלות הקרקע בספרים הינה 12,145 אלפי ש"ח.

באור 11: - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים אחרים

הרכב ותנועה:

תוכנות מחשב	סימן מסחרי	מוניטין	סה"כ	עלות
אלפי ש"ח				
25,547	9,049	35,257	69,853	יתרה ליום 1 בינואר, 2019
747	-	-	747	תוספות
553	-	-	553	גריעות
25,741	9,049	35,257	70,047	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2019
1,798	-	-	1,798	תוספות
-	-	-	-	גריעות
27,539	9,049	35,257	71,845	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2020
24,447	-	13,159	37,606	יתרה ליום 1 בינואר, 2019
600	-	-	600	הפחתה שהוכרה במהלך השנה (1)
553	-	-	553	גריעות
24,494	-	13,159	37,653	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2019
607	-	-	607	הפחתה שהוכרה במהלך השנה (1)
-	-	-	-	גריעות
25,101	-	13,159	38,260	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2020
2,438	9,049	22,098	33,585	יתרה, נטו
1,247	9,049	22,098	32,394	ליום 31 בדצמבר, 2020
				ליום 31 בדצמבר, 2019

באור 11: - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים אחרים (המשך)

(1) נזקף לסעיף הוצאות הנהלה וכלליות.

בהמשך לאמור בבאור 3' לעיל, החברה ביצעה בחינה לירידת ערך מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים בלתי מוגדר. נכון ליום 31 בדצמבר, 2020 ו-31 בדצמבר, 2019 הסכום בר-השבה של כל אחת מהיחידות מניבות המזומנים שנבחנו עלה על ערכן בספרים. ההנהלה סבורה כי אין שינויים אפשריים באומדנים והנחות ששימשו לבחינת ירידת ערך כאמור אשר עלולים לגרום ליתרה בדוחות הכספיים של הנכסים לעלות באופן משמעותי על סכום בר-ההשבה.

באור 12: - חכירות

גילויים עבור עסקאות חכירה בהן החברה מהווה חוכר

לקבוצה הסכמי חכירה הכוללים חכירות של מבנים ורכבים, אשר משמשים לצורך קיום הפעילות השוטפת של הקבוצה. הסכמי החכירות של המבנים הינם לתקופה הנעה בין 4 ל-10 שנים, בעוד הסכמי החכירות של כלי הרכב נעים בתקופה של בין 1 ל-3 שנים. חלק מהסכמי החכירה שבהן התקשרה הקבוצה כוללים אופציות הארכה.

1. פירוטים בדבר עסקאות חכירה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2019	2020
אלפי ש"ח	
2,325	2,316
15,721	16,157

הוצאות מימון בגין התחייבויות חכירה

סך תזרים מזומנים שלילי עבור חכירות

2. אופציות הארכה

לקבוצה הסכמי חכירה הכוללים אופציות הארכה. אופציות אלה מקנות לחברה גמישות בניהול עסקאות החכירה והתאמה לצרכים העסקיים של החברה. החברה מפעילה שיקול דעת משמעותי בבחינה האם ודאי באופן סביר כי אופציות הארכה ימומשו.

באור 12: - חכירות (המשך)

3. גילויים בדבר נכסי זכות שימוש

סה"כ	כלי רכב אלפי ש"ח	מבנים	
			<u>עלות</u>
83,921	8,432	75,489	יתרה ליום 1 בינואר, 2020
			<u>תוספות במשך השנה:</u>
48,652	9,422	39,230	תוספות לנכסי זכות שימוש בגין חכירות חדשות בתקופה (1)
-	-	-	עדכונים לנכסי זכות שימוש בגין הצמדות למדד
			<u>גריעות במשך השנה:</u>
(1,424)	(77)	(1,347)	גריעות מנכסי זכות שימוש בגין חכירות שהופסקו בתקופה
(478)	(42)	(436)	גריעות מנכסי זכות שימוש בגין הצמדות למדד
<u>130,671</u>	<u>17,735</u>	<u>112,936</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2020
			<u>פחת שנצבר</u>
14,429	3,505	10,924	יתרה ליום 1 בינואר, 2020
			<u>תוספות במשך השנה:</u>
16,139	4,199	11,940	פחת והפחתות
			<u>גריעות במשך השנה:</u>
-	-	-	גריעות מנכסי זכות שימוש
<u>30,568</u>	<u>7,704</u>	<u>22,864</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2020
<u>100,103</u>	<u>10,031</u>	<u>90,072</u>	<u>יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2020</u>

(1) במהלך חודש אוגוסט 2020, חתמה יפאורה-תבורי על חוזה חכירה חדש לתקופה של 10 שנים המשמש אותה לפעילותה השוטפת, כתוצאה מהאמור הכירה החברה בנכס זכות שימוש ובהתחייבות בגין חכירה בסכום של 38 מיליון ש"ח.

באור 12: - חכירות (המשך)

סה"כ	כלי רכב אלפי ש"ח	מבנים	
79,474	4,500	74,974	עלות יתרה ליום 1 בינואר, 2019
3,977	3,977	-	תוספות במשך השנה:
559	44	515	תוספות לנכסי זכות שימוש בגין חכירות חדשות בתקופה עדכונים לנכסי זכות שימוש בגין הצמדות למדד
(89)	(89)	-	גריעות במשך השנה:
-	-	-	גריעות מנכסי זכות שימוש בגין חכירות שהופסקו בתקופה גריעות מנכסי זכות שימוש בגין הצמדות למדד
83,921	8,432	75,489	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2019
-	-	-	פחת שנצבר יתרה ליום 1 בינואר, 2019
14,429	3,505	10,924	תוספות במשך השנה: פחת והפחתות
-	-	-	גריעות במשך השנה: גריעות מנכסי זכות שימוש
14,429	3,505	10,924	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2019
69,492	4,927	64,565	יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2019

באור 13: - התחייבויות לספקים ולנותני שירותים

31 בדצמבר		
2019	2020	
אלפי ש"ח		
81,121	92,374	חובות פתוחים (1)
94	33	שטרות לפרעון
81,215	92,407	
15,299	15,412	(1) כולל בעלי עניין - יתרה שוטפת במהלך העסקים הרגיל

באור 14: - זכאים ויתרות זכות

31 בדצמבר		
2019	2020	
אלפי ש"ח		
13,510	13,115	עובדים ומוסדות בגין שכר
9,329	8,215	הפרשה לחופשה והבראה
5,116	10,870	מוסדות
25,434	26,059	הוצאות לשלם והפרשות
337	330	בעלי עניין
1,062	46	מקדמות מלקוחות
163	170	אחרים
54,951	58,805	

באור 15: - מכשירים פיננסיים

א. נכסים פיננסיים

31 בדצמבר	
2019	2020
אלפי ש"ח	
22,343	16,981

נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:

ניירות ערך סחירים

ב. שווי הוגן

ההנהלה העריכה שיתרת המזומנים ושווי מזומנים, פקדונות לזמן קצר, ניירות ערך סחירים, לקוחות, חייבים ויתרות חובה, התחייבויות לספקים ולנותני שירותים וזכאים ויתרות זכות תואמת או קרובה לשווי ההוגן שלהם.

כל המכשירים הפיננסיים המוצגים בדוח על המצב הכספי לפי שווי הוגן נמדדים לפי מחירים מצוטטים בשוק פעיל (רמה 1).

ג. יעדי ומדיניות ההנהלה בדבר ניהול סיכונים פיננסיים

החברה חשופה לסיכון שוק, סיכון אשראי, וסיכון נזילות. ההנהלה הבכירה של החברה מפקחת על ניהול סיכונים אלו. תוכנית ניהול הסיכונים הכוללת של החברה מתמקדת בפעולות לצמצום למינימום של השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של החברה.

החברה מזהה, מעריכה ומגדרת סיכונים פיננסיים. הדירקטוריון מגדיר עקרונות לניהול הסיכונים הכולל, כמו גם את המדיניות הספציפית לחשיפות מסוימות לסיכונים, כגון סיכון מטבע חוץ, סיכון שיעור ריבית, סיכון אשראי, וכן שימוש במכשירים פיננסיים והשקעות עודפי נזילות.

- סיכון מטבע חוץ

סיכון מטבע חוץ הוא הסיכון בו השווי ההוגן או תזרימי המזומנים העתידיים של מכשיר פיננסי ישתנו כתוצאה משינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ.

החשיפה של הקבוצה לסיכון של מטבע חוץ קשורה בעיקר לפעילות הנמשכת של החברה. החברה פועלת במספר מטבעות זרים, בעיקר בדולר ארה"ב ובאירו, בעיקר למטרת התקשרויות ליבוא ציוד, חלפים וחומרי גלם, כאשר תנודות בשערי חליפין של המטבע הזר הינן בעלות השפעה חיובית או שלילית על עלות המכר ועל הכנסות והוצאות המימון של הקבוצה.

- סיכון אשראי

סיכון אשראי הוא הסיכון שהצד שכנגד לא יעמוד בהתחייבויותיו כלקוח או בהתחייבויותיו הנובעות ממכשיר פיננסי וכתוצאה מכך ייגרם לקבוצה הפסד. הקבוצה חשופה לסיכון אשראי כתוצאה מהפעילות התפעולית שלה (בעיקר מיתרות לקוחות) ומהפעילות הפיננסית שלה, לרבות מפיקדונות בבנקים ומוסדות פיננסיים אחרים, מעסקאות במטבע חוץ וממכשירים פיננסיים אחרים.

באור 15: - מכשירים פיננסיים (המשך)

חברות הקבוצה פועלות לצמצום סיכוני האשראי על ידי התאמת בטחונות ללקוחות וצמצום אספקות תוצרת ללקוחות שאינם עומדים בהתחייבויותיהם. בנוסף, מבטחת חברה מאוחדת של יפ-אורה את סיכוני האשראי של מרבית מלקוחותיה בחברת ביטוח סיכוני אשראי. הקבוצה מפקידה את יתרת המזומנים שברשותה במוסדות כספיים.

סיכון נזילות

הקבוצה בוחנת את הסיכון והמחסור במזומנים באמצעות תחזיות חודשיות ויומיות. הטבלה שלהלן מציגה את זמני הפרעון של ההתחייבויות הפיננסיות של הקבוצה על פי התנאים החוזיים בסכומים לא מהוונים:

31 בדצמבר, 2020			התחייבויות לספקים ולנותני שירותים זכאים ויתרות זכות זכאים בגין דיבידנד
סה"כ	מ-3 חודשים עד שנה	עד 3 חודשים	
אלפי ש"ח			
92,407	2,012	90,395	
39,720	9,116	30,604	
-	-	145,669	
<u>132,127</u>	<u>11,128</u>	<u>266,668</u>	

סה"כ	מעל 5	משנה עד	עד שנה	התחייבות בגין חכירה עבור מקרקעין – ראה באור 12
	שנים	5 שנים		
אלפי ש"ח				
102,489	31,726	56,549	14,214	

31 בדצמבר, 2019			התחייבויות לספקים ולנותני שירותים זכאים ויתרות זכות
סה"כ	מ-3 חודשים עד שנה	עד 3 חודשים	
אלפי ש"ח			
81,215	273	80,942	
40,506	13,870	26,636	
<u>121,721</u>	<u>14,143</u>	<u>107,578</u>	

סה"כ	מעל 5	משנה עד	עד שנה	התחייבות בגין חכירה עבור מקרקעין – ראה באור 12
	שנים	5 שנים		
אלפי ש"ח				
71,486	20,841	38,942	11,702	

באור 15: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ד. מידע נוסף לגבי השקעות מהותיות בנכסים פיננסיים

1. ההשקעות המהותיות בקבוצות הנכסים הפיננסיים בהתאם ל-IFRS9 הינם ניירות ערך סחירים המסווגים כנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.
2. חלק מהחייבים ויתרות החובה הינם נכסים פיננסיים הנמדדים בעלות מופחתת, התחייבות לספקים ונותני שירותים הינה התחייבות פיננסית הנמדדת בעלות מופחתת.
3. מועדי המימוש החזויים של ההשקעות המהותיות לפי קבוצות המכשירים הפיננסיים בהתאם ל-IFRS9 הינו עד שנה.
4. כל הנכסים הפיננסיים של הקבוצה אינם צמודים.

באור 16: - **נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים**

הטבות לעובדים כוללות הטבות לטווח קצר, הטבות לאחר סיום העסקה.

א. הטבות לאחר סיום העסקה

דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את החברה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות להפקדה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין כמתואר להלן. התחייבות החברה בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה. חישוב התחייבות החברה בשל הטבות לעובדים מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו אשר יוצרים את הזכות לקבלת הפיצויים.

ההטבות לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, בדרך כלל, על ידי הפקדות המסווגות כתוכנית להטבה מוגדרת או כתוכנית להפקדה מוגדרת כמפורט להלן.

ב. תוכניות להפקדה מוגדרת

לגבי חלק מתשלומי הפיצויים, חלים תנאי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג-1963, על-פיו הפקדותיה השוטפות של הקבוצה בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פוטרות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. הפקדות אלו וכן הפקדות בגין תגמולים מהוות תוכניות להפקדה מוגדרת.

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר

2018	2019	2020
אלפי ש"ח		
4,777	4,968	5,251

הוצאות בגין תוכניות להפקדה מוגדרת

ג. תוכניות להטבה מוגדרת

החלק של תשלומי הפיצויים שאינו מכוסה על ידי הפקדות בתוכניות להפקדה מוגדרת, כאמור לעיל, מטופל על ידי הקבוצה כתוכנית להטבה מוגדרת לפיה מוכרת התחייבות בגין הטבות עובדים ובגינה הקבוצה מפקידה סכומים בקופות מרכזיות לפיצויים ובפוליסות ביטוח מתאימות.

באור 16: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

1. שינויים בהתחייבות להטבה מוגדרת

2019	2020	
אלפי ש"ח		
28,003	31,040	יתרה ליום 1 בינואר
		<u>הוצאות שנזקפו לרווח או הפסד</u>
1,880	743	עלות שירות שוטף
981	1,725	הוצאות הריבית בגין ההתחייבות להטבות
2,861	2,468	סה"כ הוצאות שנזקפו לרווח או הפסד בתקופה
(1,194)	(5,409)	תשלומים מהתוכנית
1,370	206	<u>הפסד (רווח) בגין מדידה מחדש ברווח כולל אחר</u>
		<u>הפסד (רווח) ממדידה מחדש, נטו</u>
31,040	28,305	יתרה ליום 31 בדצמבר

2. שינויים בשווי הוגן של נכסי התוכנית

2019	2020	
אלפי ש"ח		
24,464	25,481	יתרה ליום 1 בינואר
		<u>הכנסות שנזקפו לרווח או הפסד</u>
877	492	הכנסות מריבית על נכסי התוכנית
(241)	(81)	העברה לתגמולים
636	411	סה"כ הכנסות שנזקפו לרווח או הפסד בתקופה
433	441	הפקדות לתוכנית על ידי המעביד
-	(4,343)	תשלומים מהתוכנית
(52)	82	<u>רווח (הפסד) בגין מדידה מחדש ברווח כולל אחר</u>
		<u>רווח (הפסד) ממדידה מחדש, נטו</u>
25,481	22,072	יתרה ליום 31 בדצמבר

נכסי התוכנית כוללים נכסים המוחזקים על ידי קרן הטבות לעובד לזמן ארוך וכן פוליסות ביטוח מתאימות.

3. התחייבויות התוכנית, נטו

31 בדצמבר		
2019	2020	
אלפי ש"ח		
(31,040)	(28,305)	התחייבות בגין תוכנית להטבה מוגדרת
25,481	22,072	שווי הוגן של נכסי התוכנית
(5,559)	(6,233)	סה"כ התחייבויות, נטו

באור 16: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

4. ההנחות העיקריות בגין תוכנית להטבה מוגדרת

2019	2020	
%		
2.13	2.06	שיעור ההיוון (1)
3.88	3.73	שיעור עליית שכר צפויה

(1) שיעור ההיוון מבוסס על אגרות חוב קונצרניות צמודות מדד באיכות גבוהה.

באור 17: - התחייבויות תלויות והתקשרויות

א. התקשרויות בחברה

1. במהלך יוני 2000 חתמה החברה על הסכם לשכירות משרדים יחד עם חברה מאוחדת. חלק החברה המאוחדת בשכירות הוא 20%. המושכר משמש כמשרדה של החברה. התשלומים צמודים למדד המחירים לצרכן של חודש אוקטובר 1999. חלק החברה במשרדים הוא 80% ויתרתו משמשת כמשרדים נוספים של החברה הבת. דמי השכירות החודשיים מסתכמים לסך של כ-59 אלפי ש"ח וחלקה של החברה המאוחדת מסתכם לסך של כ-15 אלפי ש"ח נוספים. חוזה השכירות הסתיים ביום 30 ביוני, 2020.

2. ביום 4 במאי, 2017 אישרה מחדש האסיפה הכללית של החברה, לאחר אישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה הסדר למתן שירותי ניהול של יו"ר דירקטוריון החברה בין החברה לחברה האם לפי זכאית החברה האם:

(1) תשלום חודשי בסך של 50,000 ש"ח (צמוד למדד המחירים לצרכן בגין חודש פברואר 1996).

(2) למענק שנתי המחושב מהרווח השנתי המאוחד לפני מס של החברה (בניכוי חלקה ברווחי חברת הבת יפ-אורה), כמפורט להלן:

(א) עד לרווח שנתי לפני מס כמפורט לעיל, של 1,000 אלפי ש"ח - לא ישולם כל מענק.

(ב) בגין רווח שנתי לפני מס בין 1,000 אלפי ש"ח לבין 5,000 אלפי ש"ח - יעמוד שיעור המענק על 1% מהרווח השנתי לפני מס מעל 1,000 אלפי ש"ח.

(ג) בגין רווח שנתי לפני מס של החברה, מעל 5,000 אלפי ש"ח - יעמוד שיעור המענק על 1% מהרווח השנתי לפני מס מעל 1,000 אלפי ש"ח ועד 5,000

אלפי ש"ח ועוד 2% מהרווח השנתי לפני מס מעל 5,000 אלפי ש"ח.

(ד) גובה המענק האמור הוגבל לסך שלא יעלה על 1,000 אלפי ש"ח.

סך עלויות השכר עבור שירותי יו"ר דירקטוריון החברה המשולמים לחברה האם, בשנים 2019, 2018 ו-2017, הינו 1,088 אלפי ש"ח, 1,262 אלפי ש"ח ו-1,086 אלפי ש"ח בהתאמה. בשנת 2020 לא נוצרה זכאות למענק. בשנת 2019 הסתכמה עלות המענק האמור לסך של 169 אלפי ש"ח.

באור 17: - התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ביום 20 באפריל, 2020 אישרה מחדש האסיפה הכללית של החברה, לאחר אישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה הסדר למתן שירותי ניהול של יו"ר דירקטוריון החברה לתקופה של שלוש שנים שתחילתה ביום 1 בינואר 2021.

ב. התחייבויות תלויות

ביום 20 באוקטובר 2010 התקבלה בחברה הודעה על הפקדת תכנית איחוד וחלוקה במתחם החברה המאוחדת יפ-אורה ברחובות, שבאה לייחד הבעלות בחלקות המרכיבות את המתחם בין המחזיקים השונים וזאת בהתאם למצב התכנוני בפועל. במסגרת התכנית נדרשה יפ-אורה לשלם תשלומי איזון בסך של כ- 1.3 מליון דולר. הגם שיפ-אורה אינה מתנגדת להליך האיחוד והחלוקה, יפ-אורה הגישה התנגדות בדבר גובה דמי האיזון וחוקיותם. ביום 28 בנובמבר, 2011, נדונה ההתנגדות בוועדת ערר והעירייה ביקשה אורכה על מנת להציע תכנית חלופית, שתהיה על דעת המחזיקים השונים.

לאחר הדיון שהתקיים בוועדת הערר, הושגה הסכמה בין הועדה המקומית לתכנון ובניה לבין יפ-אורה ובעלת המקרקעין הנוספת בתכנית, במסגרתה קיבלה הועדה המקומית למעשה את עמדתה העקרונית של יפ-אורה ונקבע כי התכנית תעוך על בסיס החלוקה הקיימת בפועל בתיקונים מסוימים ללא פגיעה בזכויות הבניה של יפ-אורה או בבנוי בפועל בשטח זה ובלא ששטח זה יופקע, באופן ששטח מפעלה של יפ-אורה נותר בעינו בתיקונים קלים. עוד נקבע כי לא יהיו תשלומי איזון במסגרת התכנית. הוועדה המקומית אישרה את התוכנית החלופית, שהציעה העירייה. בעל זכויות אחר בתחום התוכנית הגיש ערר נפרד לגבי התוכנית.

ביום 17 בדצמבר, 2012 וועדת הערר החליטה לפרסם בשנית את התכנית המתוקנת ולאחר הפרסום הייתה אמורה הוועדה לתת את החלטתה הסופית. במקביל ביום 3 בדצמבר, 2012 הגיש בעל הזכויות האחר המרצת פתיחה לבית המשפט המחוזי מחוז מרכז, במסגרתה ביקש לבטל את תכנית החלוקה המוצעת. בעקבות בקשת יפ-אורה לסלק את המרצת הפתיחה על הסף, הורה בית המשפט ביום 3 במרס, 2013 על מחיקת המרצת הפתיחה.

במאי 2013 הגיש בעל הזכויות האחר עתירה לבית המשפט לעניינים מנהליים כנגד החלטת ועדת הערר, וביקש לבטל תכנית הקיימת זה למעלה מ- 19 שנים. בדיון שנערך ביום 10 בנובמבר, 2013 קבע בית המשפט כי פסק דינו יינתן במועד מאוחר יותר. בפברואר 2014 ביקש האפוטרופוס הכללי להצטרף כצד להליך, כמייצג עניינו של בעלים נוסף בחלקה שנפטר. בקשתו התקבלה והוגשה מטעמו תגובה מקדמית בה הצטרף לטענות בעל הזכויות האחר והעלה טענות כנגד התוכנית המאושרת.

ביום 27 באוקטובר, 2014 התקיים דיון בטענות הצדדים, ולאור המחלוקת בין עמדת האפוטרופוס הכללי לעמדת המדינה הוחלט, כי הצדדים ייפגשו לשם גיבוש עמדה משותפת על ידי היועץ המשפטי לממשלה.

ביום 26 בנובמבר, 2015 התקיים דיון נוסף, וזאת לאחר שהמדינה הודיעה כי לא הצליחה להגיע להסכמות עם האפוטרופוס בדבר עמדה משותפת. במסגרת דיון זה הוסכם על דעת הצדדים לפנות להליך גישור. במהלך שנת 2016 לא חלה התקדמות כלשהי בתיק, וביום 5 בפברואר 2017 התקיים דיון בעתירה שהגיש בעל הזכויות האחר. בית המשפט שוב הפנה את הצדדים להליך גישור. הליך הגישור הסתיים ללא הצלחה.

בעל הזכויות האחר הגיש בקשה לתיקון עתירתו ובקשתו התקבלה והוגשה עתירה מתוקנת. כאשר במסגרת העתירה המתוקנת הועלתה בעיקר טענה אחת חדשה לפיה התכנית אינה תכנית איחוד וחלוקה. החברה הגישה את תגובתה לעתירה המתוקנת ונערך דיון נוסף בחודש אפריל 2018. בדצמבר, 2018 נערך עוד דיון בעתירה, ובסופו קבע בית המשפט כי יינתן פסק דין.

באור 17: - התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

לאחר דיונים שהתנהלו במהלך 2018, פסק בית המשפט ביום 31 במרס, 2019, על דחיית שתי העתירות כאמור.
בעל הזכויות האחר, הגיש ערעור לבית המשפט העליון כנגד החלטת בית המשפט המחוזי – מרכז, לדחות את שתי העתירות כמפורט לעיל.
בד בבד עם הערעור הגיש בעל הזכויות האחר בקשה לסעד זמני, למנוע את רישום התוכנית עד לדיון בערעור.
ביום 2 ביוני, 2019 דחה בית המשפט העליון את הבקשה לסעד זמני.
בדיון שהתקיים ביום 16 בנובמבר, 2020 לאחר הערות של בית המשפט, משך בעל הזכויות האחר את ערעורו, ובעקבות כך התקבל פסק דין בבית המשפט העליון הדוחה את הערעור של בעל הזכויות האחר. בקשה שהגיש בעל הזכויות האחר לביטול פסק הדין או דיון נוסף נדחתה.
להערכת יפ-אורה ויועציה המשפטיים, משמעות פסק הדין היא שלא עומדת למערער זכות נוספת לערער על זכויותיה של החברה בשטח הנדון, והחברה לא תידרש לשאת בתשלומי איזון כלשהם.

ג. התקשרויות

1. ביום 4 באוקטובר, 2018 אישרה האסיפה הכללית של החברה, לאחר אישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה הסדר למתן שירותי ניהול של יו"ר דירקטוריון יפאורה-תבורי ויפ-אורה ומנכ"ל יפאורה-תבורי, שבין יפאורה-תבורי ויפ-אורה לחברה האם הניתנים באמצעות מר רוני גת (להלן- רוני גת).

על פי ההסדר בגין שירותי יו"ר דירקטוריון יפאורה-תבורי החברה האם זכאית לתשלום חודשי בסך של 25 אלפי ש"ח (צמוד למדד המחירים לצרכן בגין חודש אפריל 1998).

על פי ההסדר בגין שירותי יו"ר דירקטוריון יפ-אורה זכאית החברה האם:

(1) מענק שנתי בשיעור של 1% מהגידול ברווח לפני מס של יפ-אורה (לא במאוחד), לעומת השנה שקדמה לשנת הדוח, בתוספת מע"מ כדין.

(2) מענק המחושב מהרווח השנתי לפני מס של יפ-אורה (לא במאוחד), כמפורט להלן:

(א) רכיב המענק השנתי ישולם בגין רווחי יפ-אורה, בהתאם לאמור להלן, בניכוי הפסד יפ-אורה לפני מס בשנה שקדמה לשנה בגינה משולם המענק.

(ב) עד לרווח שנתי לפני מס של 1,000 אלפי ש"ח - לא ישולם כל מענק.

(ג) בגין רווח שנתי לפני מס בין 1,000 אלפי ש"ח לבין 10,000 אלפי ש"ח - יעמוד שיעור המענק על 1.5% מרווח השנתי מעל 1,000 אלפי ש"ח.

(ד) בגין רווח שנתי לפני מס מעל 10,000 אלפי ש"ח - יעמוד שיעור המענק על 1.5% מהרווח השנתי מעל 1,000 אלפי ש"ח ועד 10,000 אלפי ש"ח ועוד 2.5% מהרווח השנתי מעל 10,000 אלפי ש"ח.

(ה) גובה המענק השנתי האמור הוגבל לסך שלא יעלה על 1,000 אלפי ש"ח וכן, גובה המענק השנתי בגין האמור לעיל ביחד עם גובה המענק השנתי בגין שירותי מנכ"ל יפאורה-תבורי כמפורט להלן, לא יעלה על 2,500 אלפי ש"ח, במאוחד.

באור 17: - התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

(ו) לכל הסכומים הנ"ל יתווסף מע"מ כדין.

על פי ההסדר בגין שירותי מנכ"ל יפאורה-תבורי החברה האם זכאית:

(1) תשלום חודשי בסך 125,000 ש"ח הצמודים למדד המחירים לצרכן של חודש אוגוסט 2011 בתוספת מע"מ כדין.

(2) מענק שנתי בשיעור של 1% מהגידול ברווח השנתי לפני מס של יפאורה-תבורי בע"מ ושותפויות השיווק ו-1% מהגידול ב-50% מהרווח השנתי (לפני מס) של עין גדי מים מינרליים בע"מ, לעומת השנה שקדמה לשנת הדוח (להלן: "הרווח השנתי של יפאורה-תבורי");

(3) מענק שנתי המחושב מהרווח השנתי של יפאורה-תבורי, כמוגדר לעיל, לפני מס, כמפורט להלן:

(א) עד רווח שנתי לפני מס של 60,000 אלפי ש"ח, לא ישולם כל מענק.

(ב) בגין רווח שנתי לפני מס בין 60,000 אלפי ש"ח לבין 70,000 אלפי ש"ח - יעמוד שיעור המענק על 1.5% מהרווח השנתי לפני מס מעל 60,000 אלפי ש"ח.

(ג) בהתקיים רווח שנתי לפני מס מעל 70,000 אלפי ש"ח - יעמוד שיעור המענק על 1.5% מהרווח השנתי לפני מס שמעל 60,000 אלפי ש"ח ועד 70,000 אלפי ש"ח ועוד 2.5% מהרווח השנתי לפני מס שמעל 70,000 אלפי ש"ח.

(ד) גובה המענק השנתי האמור הוגבל לסך שלא יעלה על 2,500 אלפי ש"ח.

(ה) לכל הסכומים הנ"ל יתווסף מע"מ כדין.

במרס 2020 אושרו הסדרי הניהול של יו"ר הדירקטוריון והמנכ"ל של יפאורה-תבורי ושל יו"ר דירקטוריון יפאורה לתקופה של שלוש שנים אשר תחילתה ביום 1 בינואר, 2021.

בדוח המאוחד לשנת 2020, 2019 ו-2018 הסתכם המענק למר גת לסך של 2,272 אלפי ש"ח, 1,864 אלפי ש"ח ו-1,801 אלפי ש"ח בהתאמה.

2. לחברה מאוחדת הסכם ייצור והפצה של מותג בינלאומי המיוצר ומשווק על ידה בשם "RC COLA".

ד. השפעת גורמים חיצוניים – חוקי הפקדון והאריזה

1. ביום 1 באוקטובר, 2001 נכנס לתוקפו "חוק הפקדון על מיכלי משקה, התש"ס-2000". החוק והתקנות שהותקנו על פיו הטילו חובת פקדון בסך של 0.25 ש"ח על כל מיכל משקה בתכולה של מעל 100 מ"ל ומתחת ל-1.5 ליטר, וקובע דרכי סימון ואיסוף של מיכלים החייבים בפקדון ודרכי תשלום ודיווח לקרן לשמירת הניקיון. עוד נקבעו סמכויותיו של ממונה, שמינה השר לפיקוח על קיום החוק, וכן הוגדרו חובות הדיווח של תאגידים וקנסות ועונשים שיוטלו על תאגידים שלא יקיימו את הוראות החוק.

באור 17: - התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

על בסיס הוראות החוק הוקם תאגיד מיחזור (להלן - התאגיד) שחברים בו, לתאריך הדוחות, יצרנים וארגונים המייצגים אותם, שמטרתו איסוף וטיפול במיכלי משקה ריקים שייאספו על ידי הציבור. יפאורה-תבורי בע"מ הינה חלק ממקימי המיזם. הקמת המיזם כפופה לאישור של הממונה על ההגבלים העסקיים. בשלב זה ניתן מהממונה היתר זמני למספר שנים. המיזם החל את פעילותו בחודש אוקטובר 2001 ובמסגרתו נפתחו תחנות איסוף אזוריות, אשר קולטות מיכלי משקה ריקים מהציבור.

ביום 9 בפברואר, 2010 נכנס לתוקפו תיקון מספר 4 לחוק הפקדון, להלן עיקרי השינויים:

- (א) הטלת "אחריות ישירה" על היצרנים להשגת יעדי האיסוף ולתשלום הקנסות במצב של אי עמידה ביעדים, וזאת במקום האחריות שרובצה על כתפי התאגיד.
- (ב) קביעת יעדי איסוף גבוהים יותר משנקבעו עד עתה.
- (ג) קביעת יעדי איסוף גם בנוגע למיכלי משקה גדולים, בנפח של ליטר וחצי ועד חמישה ליטר. על מיכלים אלו לא תחול שיטת הפקדון ועל היצרנים והיבואנים לעמוד ביעד איסוף שנתי של 50% לשנה בתוך ארבע שנים.
- (ד) שינוי גובה דמי הפקדון שיש לגבות על מיכלי משקה קטנים ל-30 אג' למיכל.

ביום 10 בפברואר, 2010 הודיע התאגיד על כוונתו לגבות דמי טיפול ובעקבות כך החל לגבות דמי טיפול בגין מיכלים גדולים ודמי טיפול חלקיים בגין מיכלי משקה קטנים, דמי הטיפול נכון לתקופת הדוח הינם בסך 2.4 אג' + מע"מ למיכל משקה גדול.

2.

ביום 21 ביוני, 2018 קיבלה יפאורה-תבורי דרישה מהמשרד להגנת הסביבה לשלם לקרן לשמירת הניקיון עיצום כספי בסכום כלל של כ-12.9 מיליון ש"ח, בגין אי עמידה של יפאורה-תבורי ושל עין גדי מים מינרליים בע"מ, ביעד האיסוף השנתי וביעד המיחזור השנתי של מיכלי משקה גדולים, שבוצעו עבורה על ידי חברת תאגיד המיחזור אל"ה בע"מ (להלן: "התאגיד") בשנת 2016.

יפאורה-תבורי, באמצעות היועצים המשפטיים של התאגיד, המייצגים גם חלק מהיצרנים והיבואנים, הגישו השגה לממונה על החוק במשרד להגנת הסביבה, על עצם הטלת הדרישה ועל סכום הדרישה. ביום 15 באפריל, 2019 הודיע הממונה ליועצים המשפטיים של התאגיד, כי החליט להותיר על כנה את החלטתו בדבר אי העמידה ביעדי האיסוף, ואת הדרישה הכספית בגינה, ולהקטין חלקית את העיצום הכספי בגין אי העמידה ביעדי המיחזור. בעקבות החלטת הממונה, ביום 12 באוגוסט, 2019 הגישו מספר יצרנים ויבואנים ערעור על החלטת הממונה לבית המשפט בירושלים.

החברה בדעה כי הפרשה הכלולה בדוחות הכספיים משקפת בצורה נאותה את החשיפה המתוארת לעיל.

ביום 9 בנובמבר 2020, התקבל פסק דין המקבל את הערעור בחלקו כך שהיקף החריגה מיעד האיסוף השנתי צומצם באופן שמפחית את העיצום הכספי הנקבע כתלות במידת החריגה מהיעד. מנגד נדחו טענות אחרות בערעור באופן שמותיר את הקביעה כי בשנת 2016 לא הושגו יעד האיסוף השנתי ויעד המחזור השנתי. בהתאם לפסק הדין תחשיב סכום העיצום יערך מחדש על ידי הממונה.

מתחשיבים עצמאיים, שבוצעו על ידי התאגיד, סך העיצום הכספי של החברה ושל עין גדי מים מינרליים בע"מ עשוי להיות מופחת בשיעור של כ-66% מגובה העיצום הכספי המקורי.

ביום 9 בדצמבר, 2020 הגישו היצרנים בקשת רשות ערעור על החלטות בית המשפט שבהן נדחו חלק מהטענות באופן שמותיר את הקביעה כי בשנת 2016 לא הושגו יעד האיסוף השנתי ויעד המחזור השנתי.

ביום 24 בדצמבר, 2020 ערער המשרד להגנת הסביבה על הטענות שהתקבלו על ידי היצרנים והקטינו את העיצום הכספי.

באור 17: - התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

שני הערעורים כעת תלויים ועומדים, החברה בדעה כי ההפרשה הכלולה בדוחות הכספיים משקפת בצורה נאותה את החשיפה המתוארת לעיל.

3. "חוק הפקדון על מיכלי משקה, התש"ס-2000" והתיקונים שחלו בו הטיל חובת פקדון על כל מיכל משקה בתכולה של מעל 100 מ"ל ומתחת ל-1.5 ליטר, כאשר על מיכלי משקה גדולים מ-1.5 ליטר לא חלה שיטת הפקדון. עוד נקבע במסגרת החוק כי על מיכלי משקה גדולים ייקבע יעד איסוף שנתי שעל היצרנים והיבואנים לעמוד בו. ביום 18 באוקטובר, 2020 הודיעה השרה להגנת הסביבה על כוונתה להחיל את שיטת הפקדון גם על מיכלי המשקה הגדולים מ-1.5 ליטר. ביום 1 בדצמבר, 2020 ועדת הכלכלה אישרה את בקשת השרה לדחות את החלת חוק הפיקדון על בקבוקי משקה גדולים בשנה, כך שייכנס לתוקף ב-1 בדצמבר, 2021. נכון להיום מתנהל הליך משפטי בבית המשפט העליון בעתירה שהגישה התאחדות התעשיינים – איגוד תעשיות המזון בקשר לעצם הטלת חובת פקדון כמתואר לעיל ולכן אין וודאות לגבי אופן יישום החוק, אם בכלל. על כן, ובהתחשב בכך שמדובר בשלב מקדמי, אין ביכולתה של החברה להעריך את השפעות האמור לעיל על פעילותה.

4. ביום 19 בפברואר, 2011 אישרה מליאת הכנסת את חוק האריזות החדש. החוק מטיל על היצרנים והיבואנים של מוצרים ארוזים את החובה למחזר מוצרים ששווקו על ידם. לשם מילוי הוראות החוק, הקימו היצרנים והיבואנים, חברה ללא כוונת רווח שתפעל למחזור האריזות כנגד קבלת דמי טיפול. איסוף האריזות במסגרת החוק אמור היה להתחיל ביום 1 ביולי, 2011. על מנת להעריך לדרישות החוק יזמה התאחדות התעשיינים את הקמת חברת ת.מ.י.ר. החברה המאוחדת, יפאורה-תבורי בע"מ הצטרפה להסכם המייסדים כבעלת מניות וזאת כנגד העמדת הלוואת בעלים בסך 400 אלפי ש"ח אשר הוחזרו לה במלואם בקיזוז מדמי הטיפול במהלך 2012. ביום 1 בדצמבר, 2011, אישר המשרד לאיכות הסביבה את התאגיד כ"גוף מוכר". מאותו מועד, נערך התאגיד להתחלת פעילותו וגביית כספי היצרנים כמוגדר בחוק.

ה. זכויות חכירה מהוונות של קרקע ממינהל מקרקעי ישראל

יפ-אורה

1. קרקע ברחובות עליה הוקם המפעל

הקרקע מוחזקת על ידי יפ-אורה בחכירה ממינהל מקרקעי ישראל לתקופה של 49 שנה שהסתיימה בדצמבר, 2017. יפ-אורה שילמה 80% מערך הקרקע ועבור 20% הנוותרים משלמת יפ-אורה דמי חכירה לפי התנאים הניתנים לגבי חכירת קרקעות לתעשייה. זכויות החכירה טרם נרשמו על שם יפ-אורה. העלות הופחתה במלואה. במחצית השנייה של שנת 2017 הגישה החברה בקשה לרשות מקרקעי ישראל להארכת החכירה ל-49 שנים נוספות. נכון למועד זה, הבקשה נמצאת בטיפול הרשות.

2. קרקע בקיבוץ עין גדי

בחדש פברואר 1997 ובחודש ספטמבר 2014 נחתמו חוזה חכירה בין חברה בשליטה משותפת לבין מינהל מקרקעי ישראל לחכירת 11 דונם ו-0.7 דונם בהתאמה בשטח קיבוץ עין גדי למשך תקופה של 49 שנה (שתסתיים בשנת 2045). הקרקע נרשמה בספרי האחוזה על שם החברה בשליטה משותפת. העלות המופחתת של הקרקע ליום 31 בדצמבר, 2020 בספרי החברה בשליטה משותפת הינה 67 אלפי ש"ח.

באור 18: - הון

31 בדצמבר 2020 ו-2019		מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א
מונפק ונפרע	רשום מספר המניות (באלפים)	
12,578	44,600	

א. הרכב הון המניות

ב. זכויות הנלוות למניות

1. המניות נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל-אביב.
2. זכויות באסיפה הכללית לדיבידנד ובפרוק.

ג. קרן בגין רכישת זכויות שאינן מקנות שליטה

ביום 25 במרס, 2015 נחתם הסכם בין החברה המאוחדת לבין תשלובת תבורי בע"מ במסגרתו רכשה החברה המאוחדת תמורת סכום של 120,000 אלפי ש"ח את המניות של יפאורה-תבורי והזכויות של שותפויות השיווק שהיו בבעלות תשלובת תבורי בע"מ. ביום 31 במרס, 2015 הושלמה רכישת הזכויות תוך העברת מניות יפאורה-תבורי וזכויות שותפויות השיווק לחברה המאוחדת והעברת התמורה לתשלובת תבורי בע"מ.

ביום 31 במרס, 2015 הושלמה העסקה, באופן שבעקבות ההסכם, החברה המאוחדת מחזיקה ב-100% מהון המניות המונפק והנפרע של יפאורה-תבורי וכן במלוא הזכויות בכל אחת מהשותפויות (במישרין ובאמצעות יפאורה-תבורי).

הקרן משקפת את חלק החברה בפער בין התמורה ששולמה ליתרת הזכויות שאינן מקנות שליטה במועד העסקה.

ד. זכויות שאינן מקנות שליטה

זכויות שאינן מקנות שליטה מורכבות מחלק המיעוט בשווי המאזני של החברות והשותפויות המאוחדות.

ה. דיבידנד

ביום 17 במרס, 2019 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך כולל של 35,000 אלפי ש"ח, המהווה כ-2.78 ש"ח לכל מניה של החברה, הדיבידנד שולם ביום 7 באפריל, 2019.

ביום 15 במרס, 2020 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך כולל של 40,000 אלפי ש"ח, המהווה כ-3.18 ש"ח לכל מניה של החברה, הדיבידנד שולם ביום 5 באפריל, 2020.

ביום 27 בדצמבר, 2020 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך כולל של 100,000 אלפי ש"ח, המהווה כ-7.95 ש"ח לכל מניה של החברה, הדיבידנד שולם לאחר תאריך הדוח, ביום 17 בינואר, 2021.

באור 19: - מסים על ההכנסה

א. חוקי המס החלים על חברות הקבוצה

חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985

על-פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס בישראל כשהן מותאמות לשינויים במדד המחירים לצרכן.

בחודש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים במדד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון בגין מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל, בין היתר, את ביטול תיאום התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008.

תיקון החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959

בחודש דצמבר 2010 אושר בכנסת חוק המדיניות הכלכלית לשנים 2011 ו-2012 (תיקוני חקיקה), התשי"ט-א-2011, אשר קובע, בין היתר, תיקונים בחוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן - החוק). תחולת התיקון היא מיום 1 בינואר, 2011. התיקון משנה את מסלולי ההטבות שבחוק ומחיל שיעור מס אחיד על כלל ההכנסות המועדפות של מפעל תעשייתי בר תחרות. בהתאם להוראות סעיף 18א לחוק, מפעל תעשייתי יחשב למפעל תעשייתי בר תחרות הזכאי להטבות מס, אם 25% או יותר מכלל הכנסתו ממכירות המפעל, הן מכירות בשוק מסוים המונה 12 מיליון תושבים לפחות.

ביום 1 ביולי, 2013 עבר בכנסת תיקון מספר 70 לחוק עידוד השקעות הון, המגדיל את שווקי היעד למכירות מ-12 מיליון תושבים ל-14 מיליון תושבים. תוקף התיקון רטרואקטיבי מיום 1 בינואר, 2012.

בהתאם לחוות דעת משפטית שניתנה לחברה הנכדה, יפאורה-תבורי בע"מ (להלן: "יפאורה - תבורי") עומדת בהגדרת "מפעל תעשייתי בר תחרות" כהגדרתו בחוק ועל-כן זכאית להטבות המס מכוח הוראות החוק בשנים 2011, 2012 ומחצית ראשונה של 2013, וזאת למרות תיקון מספר 70 לחוק. בהתאם לכך, שיעור המס שיחול על הכנסתה החייבת של יפאורה-תבורי מהמפעל המועדף בשנים 2011 ו-2012 הינו 15% ובשנת 2013 הינו - 12.5%.

יחד עם זאת, מכיוון שבשלב זה לא ניתן להעריך את תוצאות הדיונים ו/או ההליכים העתידיים להתקיים מול רשויות המס בנושא ובשים לב לכך שרשות המסים מחזיקה בעמדה שונה, רשמה יפאורה-תבורי את הוצאות המס שלה בדוחותיה הכספיים לשנת 2011 לפי שיעור של 24%, לשנת 2012 לפי שיעור של 25% ולשנת 2013 לפי שיעור של 25%, ושילמה את המקדמות המתחייבות מחישוב זה. הדוחות למס הכנסה לשנת 2011, 2012 ומחצית ראשונה של 2013 הוגשו על פי שיעורי המס המוגדרים בחוק.

בחודש פברואר, 2015 הוציאה רשות המסים לחברה הנכדה שומות בצו לשנים 2011 ו-2012 לפי שיעור מס חברות ובחודש דצמבר, 2018 הוציאה רשות המסים שומה בצו לשנת 2013. כפי שצוין לעיל, רשמה יפאורה-תבורי את הוצאות המס שלה בדוחותיה הכספיים לפי שיעורי מס החברות באותן שנים ושילמה את המקדמות המתחייבות מחישוב זה, לפיכך אין לאמור השפעה על דוחותיה הכספיים של יפאורה-תבורי.

באור 19: - מסים על ההכנסה (המשך)

יפאורה-תבורי הגישה ערעור על השומות לשנים 2011 ו-2012 לבית המשפט המחוזי. ערעורה לעת עתה תלוי ועומד. בינואר 2019 הגישה יפאורה-תבורי השגה על השומה לשנת 2013 שהוצאה בדצמבר, 2018, טרם התקיימו דיונים בהשגה.

במהלך הרבעון השני של שנת 2018 מס הכנסה העביר לחברה הנכדה את הסכומים העודפים בגין שנת 2012 והמחצית הראשונה של 2013 בחבות המס המחושבת לפי שיעור מס חברות לבין חבות המס בשיעורים המופחתים של מפעל מועדף, בסכום כולל של 21,164 אלפי ש"ח, במהלך הרבעון הרביעי של שנת 2019 החזירה יפאורה-תבורי למס הכנסה את הסכומים האמורים כולל ריבית. לאור העובדה שהערעור לעת עתה תלוי ועומד סכום זה לא הוכר בהכנסה בדוחות הכספיים.

חוק עידוד התעשייה (מסים), התשכ"ט-1969

לחברה הנכדה ולחברה בשליטה משותפת מעמד של "חברה תעשייתית" כמשמעותו בחוק זה. בהתאם למעמד זה ומכוח תקנות שפורסמו זכאיות החברה הנכדה והחברה בשליטה משותפת לתבוע ניכוי פחת בשיעורים מוגדלים לגבי ציוד המשמש בפעילות תעשייה, כפי שנקבע בתקנות מכוח חוק התיאומים.

ב. שיעורי המס החלים על הקבוצה

שיעור מס החברות בישראל בשנים 2019, 2020 ו-2018 הינו 23%.

חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

בחודש אוגוסט 2013 פורסם חוק לשינוי סדרי עדיפויות לאומיים (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנים 2013 ו-2014), תשע"ג-2013 (חוק התקציב). החוק כולל בין היתר הוראות לגבי מיסוי רווחי שערך וזאת החל מיום 1 באוגוסט 2013, אולם כניסתן לתוקף של ההוראות האמורות לגבי רווחי שיערוך מותנית בפרסום תקנות המגדירות מהם "עודפים שלא חייבים במס חברות" וכן תקנות שיקבעו הוראות למניעת כפל מס העלולים לחול על נכסים מחוץ לישראל. נכון למועד אישור דוחות כספיים אלה, תקנות כאמור טרם פורסמו.

ג. שומות מס סופיות

לחברה שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2015.

לחברה מאוחדת (יפ-אורה) שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2016.

לחברה הנכדה (יפאורה-תבורי) שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2010. לשנות המס 2011 עד וכולל 2013, ראה גם באור 19א' לעיל. לשנות המס 2014 עד וכולל 2016 שומות סופיות בהסכם.

לחברה כלולה (תפוגן) שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2016.

לחברה בשליטה משותפת (עין גדי) שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2016.

באור 19: - מסים על ההכנסה (המשך)

ד. הפסדים להעברה

לחברה אין הפסדים עסקיים להעברה לשנים הבאות.

כמו כן, לחברה נכדה הפסד להעברה בגין ניירות ערך סחירים הניתן לקיזוז מרווח מניירות ערך סחירים בלבד המסתכם לכ-2.1 מיליוני ש"ח בגינו יצרה החברה המאוחדת נכסי מסים נדחים.

ה. מסים נדחים

ההרכב:

דוחות על הרווח הכולל לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			דוחות על המצב הכספי 31 בדצמבר		
2018	2019	2020	2019	2020	
אלפי ש"ח					
(1,139)	1,002	181	20,593	20,774	<u>התחייבויות מסים נדחים</u>
			20,593	20,774	נכסים קבועים בני פחת
					<u>נכסי מסים נדחים</u>
(55)	72	(1,257)	385	1,642	הפסדים מועברים לצורכי מס
(1,864)	(227)	58	2,091	2,033	הוצאות נדחות
534	60	101	527	426	הפרשה לחובות מסופקים
(84)	(502)	102	3,410	3,308	הטבות לעובדים
			6,413	7,409	
(2,608)	405	(815)			הוצאות (הכנסות) מסים נדחים
			14,180	13,365	התחייבויות מסים נדחים, נטו

ו. מסים על ההכנסה הכלולים ברווח או הפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2018	2019	2020	
אלפי ש"ח			
34,762	31,640	34,519	מסים שוטפים
(2,723)	732	(786)	מסים נדחים
(445)	(119)	(194)	מסים בגין שנים קודמות
31,594	32,253	33,539	

באור 19: - מסים על ההכנסה (המשך)

ז. מס תיאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים ברווח או הפסד היו מתחייבים במס לפי שיעור המס הסטטוטורי, לבין סכום מסים על ההכנסה שנזקף ברווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2018	2019	2020	
אלפי ש"ח			
136,663	149,822	148,892	רווח לפני מסים על ההכנסה
23%	23%	23%	שיעור המס הסטטוטורי
31,432	34,459	34,245	מס מחושב לפי שיעור המס הסטטוטורי
857	(54)	465	עלייה (ירידה) בחבות המס בשל:
(445)	(119)	(194)	הוצאות לא מוכרות, נטו
			מסים בגין שנים קודמות
(1,464)	(640)	(2,036)	חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
(3)	(3)	(3)	השפעות אחרות של חוקי מס אינפלציוניים
-	(2,543)	-	הכנסות החייבות בשיעורי מס מיוחדים
1,217	1,153	1,062	גידול בהפסדים לצורכי מס בגינם לא נוצרו מסים נדחים
31,594	32,253	33,539	מסים על ההכנסה
23.1%	21.5%	22.5%	שיעור מס אפקטיבי

באור 20: - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד

א. הכנסות ממכירות ומתן שירותים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2018	2019	2020
אלפי ש"ח		
953,332	917,395	902,073
5,125	4,624	2,829
1,263	529	-
<u>959,720</u>	<u>922,548</u>	<u>904,902</u>
<u>105,388</u>	<u>97,823</u>	<u>101,042</u>
<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>
<u>210,534</u>	<u>225,819</u>	<u>229,545</u>
426,057	410,944	390,847
40,461	40,495	39,320
23,547	22,356	22,787
33,811	32,215	28,750
<u>523,876</u>	<u>506,010</u>	<u>481,704</u>
894	(7,044)	2,616
<u>524,770</u>	<u>498,966</u>	<u>484,320</u>
106,060	110,000	113,935
35,018	29,214	20,486
39,291	39,121	21,807
12,790	27,866	30,364
55,862	40,720	40,881
4,732	4,860	4,515
<u>253,753</u>	<u>251,781</u>	<u>231,988</u>

מכירות (1) (3)
מכירות לייצוא (3)
ממתן שירותים ואחרות

(1) כולל מכירות ללקוחות עיקריים (2)

(2) מספר לקוחות

(3) מכירות מוצרים משווקים

ב. עלות המכירות והשירותים

חומרים ומוצרים משווקים
שכר עבודה, משכורת ונלוות
פחת
הוצאות תפעול אחרות

ירידה (עלייה) במלאי תוצרת גמורה ומוצרים משווקים

ג. הוצאות מכירה ושיווק

שכר עבודה ונלוות
עמלות
פרסום, קידום מכירות
פחת
הוצאות הפצה
אחרות

באור 20: - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2018	2019	2020
אלפי ש"ח		
22,720	21,785	23,353
8,862	7,382	8,090
1,987	3,441	3,192
1,399	1,558	1,383
(132)	(265)	(140)
9,875	8,870	7,720
44,741	42,771	43,598
199	202	200
44,512	42,569	43,398
18	443	-
-	449	244
314	1,090	307
-	225	117
86	157	39
-	-	-
238	274	177
656	2,638	884
-	2,325	2,316
712	518	406
-	-	5,465
48	1,171	747
417	-	-
1,177	4,014	8,934

ד. הוצאות הנהלה וכלליות, נטו

הוצאות שכר וניהול
ייעוץ מקצועי
פחת
שכר והחזר הוצאות לחברי דירקטוריון
חובות אבודים ומסופקים
משרדיות ואחרות

בניכוי - השתתפות בהוצאות החברה על ידי
חברה בשליטה משותפת

ה. הכנסות והוצאות מימון

הכנסות מימון

רווח משערוך פיקדונות לזמן קצר וניירות
ערך סחירים
דיבידנד מניירות ערך סחירים
הכנסות ריבית מפיקדונות
חובות נושאים ריבית ממוסדות
הכנסות ריבית בגין מקדמות לספקים
רווח נטו משינוי בשערי חליפין
הכנסות אחרות

הוצאות מימון

הוצאות מימון בגין חכירות
הוצאות מימון בגין אשראי לזמן קצר ואחרות
הפסד מניירות ערך סחירים
הפסד נטו משינוי בשערי חליפין
חובות נושאים ריבית למוסדות

באור 21: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

א. יתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

ההרכב:

ליום 31 בדצמבר, 2020

בעלי עניין וצדדים קשורים אחרים	חברה בשליטה משותפת אלפי ש"ח	חברה כלולה	דבר תנאים ראה באור	
-	5,000	-	7	חייבים ויתרות חובה
198	15,412	-		התחייבויות לספקים ולנותני שירותים (1)
2,272	-	-		זכאים ויתרות זכות
				<u>היתרה הגבוהה במהלך השנה:</u>
-	5,000	-		חייבים ויתרות חובה
198	20,723	-		התחייבויות לספקים ולנותני שירותים (1)
2,272	-	-		זכאים ויתרות זכות

ליום 31 בדצמבר, 2019

בעלי עניין וצדדים קשורים אחרים	חברה בשליטה משותפת אלפי ש"ח	חברה כלולה	דבר תנאים ראה באור	
-	2,000	-	7	חייבים ויתרות חובה
196	15,299	-		התחייבויות לספקים ולנותני שירותים (1)
2,033	-	-		זכאים ויתרות זכות
				<u>היתרה הגבוהה במהלך השנה:</u>
-	2,000	-		חייבים ויתרות חובה
198	19,678	-		התחייבויות לספקים ולנותני שירותים (1)
2,033	-	-		זכאים ויתרות זכות

(1) היתרה שוטפת, במהלך העסקים הרגיל.

ב. הטבות לצדדים קשורים ובעלי עניין

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2018	2019	2020	
אלפי ש"ח			
1,944	623	-	הוצאות שכר וניהול למנכ"ל החברה לשעבר (1)
308	274	295	דמי השתתפות וכיסוי הוצאות לחברי מועצת המנהלים של החברה
1,086	1,279	1,088	שכר, לרבות תשלומים לחברה האם עבור יו"ר מועצת המנהלים של החברה
3,870	4,087	4,485	שכר, לרבות תשלומים חד פעמיים לחברה האם עבור יו"ר דירקטוריון ומנכ"ל החברה הנכדה ויו"ר דירקטוריון החברה הבת, מר רוני גת

באור 21: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

(1) החל מיום 1 ביוני, 2019 מר אורי מאירי לא מכהן עוד כמנכ"ל החברה, על כן העלות בשנת 2019 מתייחסת לעלויות השכר בגין שירותי הניהול בתקופה שבין ינואר עד מאי 2019, סכום זה אינו כולל עלויות רכב או מענק. מתוך הסכום האמור, לשנים שנסתיימו בימים 31 בדצמבר, 2017, 2018, נשאה החברה הכלולה בעלויות שכר של 457 אלפי ש"ח ו- 319 אלפי ש"ח, בהתאמה.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2018	2019	2020	
			מספר האנשים אליהם מתייחסים השכר וההטבות
			צדדים קשורים ובעלי העניין המועסקים בחברה או מטעמה
1	1	1	דירקטורים שאינם מועסקים בחברה
4	4	4	בעלי עניין שאינם מועסקים
1	1	1	
<u>6</u>	<u>6</u>	<u>6</u>	

ג. **עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2020

בעל עניין וצדדים קשורים אחרים	חברה בשליטה משותפת אלפי ש"ח		בעל שליטה (החברה האם)	
	חברה בשליטה	חברה כלולה		
-	-	-	-	הכנסות ממתן שירותים
-	-	-	5,573	הוצאות הנהלה וכלליות קניות
-	69,546	-	-	
-	69,546	-	5,573	

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2019

בעל עניין וצדדים קשורים אחרים	חברה בשליטה משותפת אלפי ש"ח		בעל שליטה (החברה האם)	
	חברה בשליטה	חברה כלולה		
-	-	529	-	הכנסות ממתן שירותים
-	-	-	5,366	הוצאות הנהלה וכלליות קניות
-	66,637	-	-	
-	66,637	529	5,366	

באור 21: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2018

בעל עניין וצדדים קשורים אחרים	חברה		בעל שליטה (החברה האם)	
	בשליטה משותפת	כלולה		
אלפי ש"ח				
-	-	1,263	-	הכנסות ממתן שירותים
-	-	-	4,956	הוצאות הנהלה וכלליות
-	68,656	-	-	קניות
-	68,656	1,263	4,956	

ד. הכנסות והוצאות מצדדים קשורים ומבעלי עניין

תנאי העסקאות עם צדדים קשורים

הקניות והמכירות מצדדים קשורים מבוצעות במחירי שוק. יתרות שטרם נפרעו לתום השנה אינן מובטחות ברובן, אינן נושאות ריבית ויישובן יעשה במזומן. לא התקבלו או ניתנו כל ערבויות בגין סכומים לקבל או לשלם. לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2020 החברה לא רשמה כל הפרשה לחובות מסופקים בגין סכומים לקבל מצדדים קשורים. אומדן ההפרשה לחובות מסופקים מחושב כל שנת כספים בדרך של בחינת המצב הכספי של הצד הקשור והשוק בו הוא פועל.

הכנסות ממתן שירותים

בהתאם להחלטת דירקטוריון החברה הכלולה, תפוגן, החברה גבתה דמי ניהול חודשיים שהסתכמו לסך של כ-1.2 מיליון ש"ח בשנה. החל מיום 1 ביוני, 2019 חדל מר מאירי מתפקידו כמנכ"ל החברה ועל כן הופסקו דמי הניהול החודשיים האמורים לעיל.

ה. תגמול והטבות לבעלי עניין ואנשי מפתח ניהוליים

בדבר תכנית תגמול של יו"ר דירקטוריון החברה ראה ביאור 17א(2).

בדבר תכנית תגמול של יו"ר דירקטוריון יפ-אורה ויו"ר דירקטוריון ומנכ"ל יפאורה-תבורי ראה ביאור 17ג(1).

ו. ביום 25 בדצמבר 2012 החליט דירקטוריון החברה לאמץ קווים מנחים וכללים לסיווגה של עסקה של החברה או חברה מאוחדת או חברה כלולה שלה עם בעל עניין בה כעסקה זניחה כקבוע בתקנה 41(א)(6) לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010 (להלן: "תקנות דוחות כספיים"). כללים וקווים מנחים אלו ישמשו גם לבחינת היקף הגילוי בדוח התקופתי ובתשקיף (לרבות בדוחות הצעת מדף) לגבי עסקה של החברה, תאגיד בשליטתה וחברה מאוחדת או כלולה שלה עם בעל שליטה או שלבעל השליטה יש באישורה עניין אישי כקבוע בתקנה 22 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל 1970- (להלן: "תקנות דוחות תקופתיים") ובתקנה 54 לתקנות ניירות ערך (פרטי התשקיף וטיוטת התשקיף - מבנה וצורה), התשכ"ט - 1969, וכן לבחינת הצורך במסירת דיווח מידי בגין עסקה כאמור של החברה, כקבוע בתקנה 37 א(6) לתקנות דוחות תקופתיים (סוגי העסקאות הקבועים בתקנות דוחות כספיים, בתקנות דוחות תקופתיים ובתקנות פרטי תשקיף הנזכרים לעיל, להלן: "עסקאות בעל עניין")

החברה וחברות מאוחדות או כלולות שלה עשויות להתקשר מעת לעת בעסקאות זניחות, שאינן חריגות, עם בעלי עניין בחברה וצדדים קשורים, מן הסוגים ובעלות מאפיינים כמפורט להלן:

באור 21: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

עסקאות מכירה או רכישה של מוצרים ושירותים כגון מוצרי ושרותי תקשורת, לרבות מכשירי טלפון ניידים ונייחים, שרותי הנהלת חשבונות, שרותי רכש, עסקאות שכירות משותפת של נכסי מקרקעין ושירותי פרסום וכו'.

בהעדר שיקולים איכותיים מיוחדים העולים מכלל נסיבות העניין, עסקה הנעשית במהלך העסקים הרגיל, בתנאי שוק ואין לה השפעה מהותית על החברה תחשב לעסקה זניחה במידה ומתקיימים בה כל הפרמטרים הבאים:

1. היקף ההתקשרות הנקוב בה לא יעלה על 2.5 מיליון ש"ח לשנה.
2. החברה אינה נדרשת לדווח בדיווח מיידי על העסקה בהתאם לתקנה 36 לתקנות דוחות תקופתיים או על פי דין אחר.
3. העסקה אינה עוסקת בתנאי כהונה והעסקה (כהגדרתם בחוק החברות) של בעל עניין או קרובו.

בכפוף להוראות חוק החברות, התשנ"ט - 1999 כפי שיהיו מעת לעת, אחת לשנה, לפני פרסום הדוחות הכספיים השנתיים, תבחן ועדת הביקורת את הפרמטרים המפורטים לעיל והצורך בעדכוןם.

ככלל כל עסקה תיבחן בנפרד לצורך בחינת קריטריון הזניחות לעיל. אולם, למרות האמור לעיל, עסקאות נפרדות המהוות חלק מאותה התקשרות או עסקאות מתמשכות או עסקאות דומות מאוד המתבצעות באופן תדיר וחוזר, יבחנו כעסקה אחת על בסיס שנתי לצורך בחינת קריטריון הזניחות ובלבד שהיקף ההתקשרויות כאמור לעיל, לא יעלה על 2.5 מיליון ש"ח לשנה.

הדירקטוריון רשאי מעת לעת ועל פי שיקול דעתו, לשנות את הפרמטרים הנ"ל לעסקה זניחה. שינוי כאמור ידווח כנדרש על פי דין.

באור 22: - רווח נקי למניה

מספר המניות בחישוב הרווח הנקי למניה נקבע בשנת הדיווח על בסיס המניות שבמחזור במשך השנה.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2018	2019	2020	
אלפי ש"ח			
72,814	84,730	79,783	רווח המיוחס לבעלי מניות של החברה
12,578	12,578	12,578	מספר המניות

באור 23: - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח

א. ביום 12 בפברואר, 2015 קיבלה החברה הצעה לרכישת מניות חברה כלולה, תפוגן, שנטען בה כי ההצעה הינה במסגרת זכות לסירוב ראשון המוקנית לחברה על-פי הסכם בין בעלי המניות של תפוגן (להלן: "ההצעה"). לפי ההצעה, אשר הוגשה במשותף על ידי שני בעלי המניות האחרים בתפוגן - חברת תופאפ תעשיות בע"מ (להלן "תופאפ") וחברת שיר-שרון אחזקות בע"מ (להלן: "שרון") - ככל שהחברה לא תממש את הזכות לסירוב ראשון, הם ימכרו את כלל מניותיהם בתפוגן לצד שלישי, תמורת סך כולל של כ- 158,300 אלפי ש"ח.

באור 23: - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח (המשך)

בתשובה למכתב ההצעה, הודיעה החברה לתופאפ ולשרון כי ההצעה המשותפת ששלחו, אשר מתנה מכירת מניותיו של בעל מניות אחד, בכך שהחברה תרכוש גם את מניותיו של בעל המניות השני, אינה עולה בקנה אחד עם ההוראות הקבועות בהסכם בעלי המניות בתפוגן, שנחתם בין הצדדים ביוני 2005 (להלן: "ההסכם"). כמו כן, הודיעה החברה לתופאפ, כי היא מממשת את הזכות לסירוב ראשון על חלקה היחסי ממניות תופאפ - כמות של 2,354,875 מניות המהוות 13.26% מהון המניות של תפוגן - בהתאם להוראות ההסכם.

ביום 1 ביוני, 2015 הגישה החברה כתב תביעה כנגד תופאפ למחלקה הכלכלית בבית המשפט המחוזי בתל אביב ("בית המשפט") על מנת שבית המשפט יצהיר כי הצעתן המשותפת של שרון ותופאפ אינה עולה בקנה אחד עם הוראות ההסכם, ויאכוף את מימוש הזכות לסירוב ראשון לגבי חלקה היחסי במניות תפוגן שבבעלות תופאפ, כאמור לעיל ("תביעת קרור").
ביום 18 ביוני, 2015 הגישה תופאפ כתב הגנה מטעמה, וכן הגישה, יחד עם שרון, תביעה כנגד קרור, כנגד מר שלמה רודב ("רודב"), יו"ר הדירקטוריון של קרור, וכנגד תפוגן (שבהמשך נמחקה מהתובענה) ("תביעת שרון ותופאפ").

במסגרת כתב התביעה בתביעת שרון ותופאפ, נתבקש בית המשפט, בין היתר, להצהיר כי על פי הסכם בעלי המניות, הזכות לדעה מכרעת הנתונה ליו"ר הדירקטוריון של תפוגן חלה רק במצב של שוויון קולות בדירקטוריון; וכי תפוגן החליטה על חלוקת דיבידנד בסך של 35,000,000 ש"ח, ולהורות לתפוגן לחלק דיבידנד זה.

ביום 20 בספטמבר, 2015 הורה בית המשפט על איחוד הדיון בתובענות בין תביעת קרור לתביעת שרון ותופאפ.

ביום 3 בדצמבר, 2015 התקיים דיון מקדמי בתביעות המאוחדות במסגרתו הוחלט כי תוכרע תחילה הפלוגתא שעניינה הזכות לסירוב ראשון ומימושה, ובית המשפט הורה לצדדים להגיש השלמת טיעון בכתב מטעמם בסוגיה זו.

ביום 14 ביוני, 2016 ניתנה הכרעת בית המשפט בשאלת הזכות לסירוב ראשון. בית המשפט קיבל את עמדת החברה לפיה הצעתן המשותפת של תופאפ ושרון אינה עולה בקנה אחד עם הוראות ההסכם, ועל כן אין ליתן להצעה זו תוקף. בנוסף, בית המשפט קבע כי מאחר ומדובר בהצעה שאינה תקפה, אזי החברה אינה רשאית לממש את הזכות לסירוב ראשון על חלקה היחסי ממניות תופאפ.

ביום 2 באוגוסט, 2016 הגישו שרון ותופאפ ערעור על החלטה לבית המשפט העליון. ביום 25 בספטמבר, 2016 הודיעה קרור לבית המשפט העליון כי היא מסכימה לראות בהחלטה מיום 14 ביוני, 2016 פסק דין חלקי.

ביום 9 באפריל, 2017 הגישו שרון ותופאפ את סיכומי הטענות מטעמן בערעור. ביום 15 בינואר, 2018 הגישה החברה את סיכומי הטענות מטעמה בערעור. המועד להגשת סיכומי התשובה מטעם שרון ותופאפ בערעור נקבע ליום 3 ביוני, 2018. דיון בערעור בבית המשפט העליון נקבע ליום 8 באוקטובר, 2018.

ביום 3 ביוני, 2018 התקבל פסק דין של בית המשפט המחוזי בתל אביב-יפו (המחלקה הכלכלית), במסגרתו פסק בית המשפט בין היתר שהדיבידנד בסך 35,000,000 ש"ח לא הוכרז כדין וכי הדעה המכרעת הנתונה ליו"ר הדירקטוריון חלה במקרה של שוויון קולות בהצבעה בלבד.

ביום 18 ביולי, 2018 הגישה החברה ערעור על הקביעה בפסק הדין בסוגיית הדעה המכרעת. ביום 23 ביולי, 2018 החליט בית המשפט העליון על איחוד הדיון בערעור שהגישה החברה יחד עם הדיון בערעור שהגישו שרון ותופאפ על פסק הדין החלקי בעניין הזכויות לסירוב ראשון.

באור 23: - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח (המשך)

ביום 4 בפברואר, 2019 החליטו הן החברה והן בעלי המניות האחרים בתפוגה, בהמלצת בית המשפט העליון בפניו נדונו הערעורים ההדדיים, למשוך באופן הדדי את הערעורים, ללא צו להוצאות, ובכך לסיים את ההליכים.

ב. ביום 15 ביוני 2017, התקשרה החברה בהסכם מכר עם צד שלישי שאינו קשור לחברה או לבעלת השליטה בה (להלן: "הרוכש"), למכירת חלק מזכויותיה בנכס מקרקעין שברשותה בנשר (להלן: "נכס המקרקעין"), אשר שטחו הכולל הוא כ- 20.268 דונמים. תמורת מכירת חלק זה, התחייב הרוכש לשלם לחברה סך כולל של 15,099 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ כדין. כמו כן, נקבע בהסכם תנאי מתלה. במסגרת ההסכם ניתנה לרוכש זכות סירוב ראשונה לתקופה של שנתיים בגין חלק נוסף בנכס המקרקעין, אשר לא נוצלה ראה באור 23'. כל התמורה הועברה לחשבון נאמנות על שם עורכי הדין של החברה. בהתאם להוראות ההסכם, מס השבח ממכירת הנכס בסך של 1,750 אלפי ש"ח שולם מכספי הנאמנות. נכס זה סווג כמוחזק למכירה.

ביום 8 באוקטובר, 2018 נחתמה בין הצדדים תוספת להסכם לפיה בוטל התנאי המתלה כאמור לעיל, וההסכם ייקרא כאילו לא היה תנאי מתלה. לאור האמור לעיל הועברה יתרת התמורה מחשבון הנאמנות לחברה למעט 500 אלפי ש"ח אשר הועברו ב-31 בדצמבר, 2018 בעת מסירת אישורים מסוימים. ביום 29 באפריל, 2019 התקבל אישור רשות מקרקעי ישראל על העברת זכויות החברה בנכס במושע לטובת הרוכש ועל כן החברה הכירה ברווח בדוחותיה הכספיים.

ג. ביום 25 בדצמבר, 2018, התקשרה החברה בהסכם מכר עם צד שלישי שאינו קשור לחברה או לבעלת השליטה בה (להלן: "הרוכש"), למכירת יתרת זכויותיה בנכס מקרקעין שברשותה בנשר (להלן: "נכס המקרקעין"), אשר שטחו הכולל הוא כ- 9.648 דונמים. תמורת מכירת חלק זה, התחייב הרוכש לשלם לחברה סך כולל של 5,000 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ כדין. כמו כן, נקבע בהסכם תנאי מתלה. 1,000 אלפי ש"ח הועברו לחשבון נאמנות על שם עורכי הדין של החברה ונכס זה סווג כמוחזק למכירה. ביום 27 בנובמבר, 2019, חתמו הצדדים על תוספת להסכם לביטול התנאי המתלה והתקבלה בחשבון הנאמנות יתרת כספי התמורה בסך 4 מיליון ש"ח, הזכויות בנכס הועברו לטובת הרוכש ביום 29 בדצמבר, 2019 והחברה הכירה ברווח בדוחותיה הכספיים בשנת 2019. ביום 20 בינואר, 2020 קיבלה החברה את כספי התמורה מחשבון הנאמנות.

ד. ביום 24 במאי, 2018 הכריזה החברה הבת על חלוקת דיבידנד בסך כולל של 25,211 אלפי ש"ח אשר שולם ביום 28 במאי, 2018. חלקה של החברה בחלוקה זו הינו כ-17,536 אלפי ש"ח.

ה. ביום 13 באוגוסט, 2018 הכריזה החברה הכלולה על חלוקת דיבידנד בסך כולל של 38,000 אלפי ש"ח אשר שולם ביום 15 באוגוסט, 2018. חלקה של החברה בחלוקה זו הינה כ-14,341 אלפי ש"ח.

ו. ביום 17 במרס, 2019 הכריזה החברה הבת על חלוקת דיבידנד בסך כולל של 37,816 אלפי ש"ח אשר שולם ביום 24 במרס, 2019. חלקה של החברה בחלוקה זו הינה כ-26,304 אלפי ש"ח.

ז. ביום 17 במרס, 2019 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך כולל של 35,000 אלפי ש"ח, אשר שולם ביום 7 באפריל, 2019.

ח. ביום 15 במרס, 2020 הכריזה החברה הבת על חלוקת דיבידנד בסך כולל של 58,263 אלפי ש"ח אשר שולם ביום 17 במרס, 2020. חלקה של החברה בחלוקה זו הינו כ-40,525 אלפי ש"ח.

באור 23: - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח (המשך)

- ט. ביום 15 במרס, 2020 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך כולל של 40,000 אלפי ש"ח, אשר שולם ביום 5 באפריל, 2020.
- י. ביום 27 בדצמבר, 2020 הכריזה החברה הבת על חלוקת דיבידנד בסך כולל של 150,000 אלפי ש"ח אשר שולם לאחר תאריך הדוח, ביום 10 בינואר, 2021. חלקה של החברה בחלוקה זו הינו כ-104,331 אלפי ש"ח.
- יא. ביום 27 בדצמבר, 2020 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך כולל של 100,000 אלפי ש"ח, אשר שולם לאחר תאריך הדוח, ביום 17 בינואר, 2021.
- יב. בבית המשפט המחוזי בירושלים מתנהלים דיונים בבקשה, שהוגשה כנגד יפאורה-תבורי, לאישור תובענה כיצוגית עקב סימון מוצרי החברה בסימון "לשימוש עד" במקום הסימון "עדיף לשימוש לפני" כנדרש בתקנות.
- לאחר תאריך פרסום הדוחות הכספיים השנתיים של שנת 2017, אישר בית המשפט את התובענה כייצוגית. בית המשפט ציין בהחלטתו כי על אף שיפאורה-תבורי הציגה תשתית לכאורית לכך שהנזק, ככל שנגרם, אינו בהיקף ניכר ביחס להיקף המכירות של החברה, לא ניתן לקבוע, בשלב מקדמי זה, כי לא הוכח נזק כלל. את הטענות בדבר היקף הנזק, לרבות הטענה כי לא נגרם נזק, ניתן יהיה לברר בתובענה עצמה.
- אישור התובענה כייצוגית הינו בגדר החלטה מקדמית שמאשרת את ניהולה של התביעה כייצוגית. יפאורה-תבורי הגישה בקשת רשות ערעור על החלטת בית המשפט המחוזי לנהל את התביעה כייצוגית, ביום 1 ביולי, 2019 החליט בית המשפט העליון לדחות את ערעורה של יפאורה-תבורי.
- ביום 10 ביולי, 2019 התקיים דיון קדם משפט נוסף, בעקבותיו סיכמו הצדדים לפנות להליך גישור, הליך הגישור התנהל במשך תקופה ממושכת, אולם בסופו של יום הסתיים ללא הסכמה, והצדדים שבו לבית המשפט. ביום 29 בדצמבר, 2020 התקיים דיון קדם משפט בתיק, בעקבותיו סוכמו מועדי הגשת הראיות מטעם הצדדים, ונקבע קדם משפט נוסף, לאחר הגשת ראיות, לחודש יולי 2021.
- בשלב הנוכחי ונוכח קביעת בית המשפט, כי הטענות בדבר היקף הנזק, לרבות הטענה כי לא נגרם נזק, יבוררו בתובענה עצמה, היועצים המשפטיים של החברה לא יכולים להעריך את תוצאות התובענה.
- החברה בדעה כי ההפרשה הכלולה בדוחות הכספיים משקפת בצורה נאותה את החשיפה לתוצאות ההליך המתואר לעיל.
- יג. בעניין דרישה מהמשרד להגנת הסביבה לשלם לקרן לשמירת הניקיון עיצום כספי בסכום כולל של כ-12.9 מיליון ש"ח, בגין אי עמידה של יפאורה-תבורי ושל עין גדי מים מינרליים בע"מ, ביעד האיסוף השנתי וביעד המיחזור השנתי של מיכלי משקה גדולים, שבוצעו עבורה על ידי חברת תאגיד המיחזור אל"ה בע"מ (להלן: "התאגיד") בשנת 2016 ראה באור 17(ד)(2) לעיל.
- יד. בעניין הודעת השרה להגנת הסביבה על כוונתה להחיל את שיטת הפקדון גם על מיכלי המשקה הגדולים מ-1.5 ליטר ראה באור 17(ד)(3) לעיל.

באור 23: - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח (המשך)

טו. למעלה מעשרים שנה שוכרת יפאורה-תבורי מחברת יכין חברה חקלאית בע"מ (להלן: "יכין") מחסן לאחסון תוצרת בכניסה ליבנה. בינואר 2017 הגישה הוועדה המקומית "שורקות", כתב אישום בבית משפט השלום ברחובות, נגד יכין, נגד יפאורה-תבורי והדירקטורים שלה בגין שימוש חורג בקרקע חקלאית.

במהלך הרבעון השלישי של שנת 2017 התקיימו שיחות עם התובעת במטרה להגיע להסדר, במסגרתו ימחקו הדירקטורים מן התביעה ותינתן אורכה למשך שנה לבקש אישור לשימוש חורג בשטח. הפרקליטות אישרה את ההסכם, ותיקנה את כתב התביעה, ויום 12 בספטמבר, 2017 הוא קיבל תוקף של פסק דין.

יפאורה-תבורי הורשעה על פי כתב האישום המתוקן. על יפאורה-תבורי הוטל קנס של 150,000 ש"ח, ועל יכין קנס של 450,000 ש"ח. ניתן צו הפסקת שימוש בשטח, החל מיום 12 בספטמבר, 2018, אלא אם יינתן עד אז אישור מתאים.

כל אחת מהנאשמות תחתום על התחייבות בסכום של 200,000 ש"ח בתוקף שלוש שנים, להימנע מעבירות על חוק התכנון והבנייה. המשכירה, חברת יכין, החלה לפעול לקבלת היתר שימוש בפועל. הוועדה המקומית אישרה את הבקשה של יכין לשימוש חורג ל-3 שנים, והבקשה הועברה לאישור הוועדה המחוזית. ביום 25 ביוני, 2018 קיימה הוועדה דיון בבקשה, והחליטה לדחות את הבקשה לשימוש חורג.

בחודש אוקטובר, 2018 הגישה יכין עתירה מנהלית כנגד החלטת הוועדה המחוזית לדחות את הבקשה לשימוש חורג. יפאורה-תבורי צורפה כמשיבה לעתירה זו. בפברואר, 2019 הגישה יפאורה-תבורי את תגובתה, במסגרתה הסכימה עם טענות יכין והוסיפה טענות נוספות. ביום 3 במרס, 2019 התקיים דיון מוקדם בעתירה, במסגרתו הציע בית המשפט, בהסכמת הצדדים, מספר חלופות להמשך ההתנהלות.

נציג הוועדה המחוזית ביקש אורכה של 14 יום למתן עמדתו לגבי החלופה המועדפת על הוועדה, ובקשתו אושרה. התיק זומן למתן החלטה ליום 19 במרס, 2019.

לקראת הדיון הציע נציג הוועדה המחוזית הצעה שנדחתה על ידי יכין. לאור התנגדותה של יכין להצעה, קבע בית המשפט מועד לדיון שנערך ביום 10 בנובמבר, 2019, בסיומו הודיע בית המשפט שיוציא פסק דין בכתב. ביום 25 בנובמבר, 2019 הוציא בית המשפט פסק דין בכתב הדוחה את העתירה. עם זאת בית המשפט אפשר לחברה זמן נוסף להתארגנות עד לתאריך 1 ביוני, 2021 כנגד הפקדת ערבות בנקאית בסך 400 אלפי ש"ח. ביום 17 במרס, 2020 הפקידה יפאורה-תבורי את הערבות בידי הוועדה המקומית שורקות. יכין ויפאורה-תבורי הגישו ערעורים לבית המשפט העליון לגבי פסיקתו של בית המשפט לדחות את העתירה לשימוש חורג בנכס. הדיון בערעורים נקבע ליום 21 ביולי, 2021.

גם קודם לאותו מועד יכין ויפאורה-תבורי פעלו בתאום עם הוועדה המקומית לקבלת אישור בית המשפט ברחובות לקבלת אורכה לגבי מועד הפסקת השימוש החורג במחסן, ביום 21 באוגוסט, 2018 נתקבלה החלטת בית המשפט המאריכה בשישה חודשים את מועד כניסתו לתוקף של הצו, קרי עד ליום 12 במרס, 2019, וביום 18 בפברואר, 2019 נתקבלה החלטה נוספת של בית המשפט, המאריכה בשישה חודשים נוספים את מועד כניסתו לתוקף של הצו, קרי עד ליום 12 בספטמבר, 2019. ביום 15 באוגוסט, 2019 נתקבלה החלטת בית המשפט המאריכה בשישה חודשים את מועד כניסתו לתוקף של הצו, קרי עד ליום 12 במרס, 2020. ביום 8 במרס, 2020 אישר בית המשפט ברחובות את האורכה שאושרה על ידי בית המשפט המחוזי בשבתו כבית משפט לעניינים מנהליים, כאמור לעיל עד לתאריך 1 ביוני, 2021. כמו כן נתן בית המשפט תוקף להסדר הפקדת הערבות שנקבעה בבית המשפט המחוזי כמתואר לעיל.

במהלך הרבעון השלישי של שנת 2020 התקבלה דרישת תשלום מהוועדה המקומית שורקות, המופנה לחברה וליכין, לתשלום היטל השבחה בגין שימוש חורג במושכר הנ"ל בסך 887,710 ש"ח לתקופה המסתיימת במועד שפסק בית המשפט המחוזי לסיום השכירות. בהסכם השכירות

באור 23: - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח (המשך)

בין הצדדים נקבע כי במידה ויחויב המושכר בהיטל השבחה תשא יכין ולא יפאורה-תבורי בהיטל, בכפוף לכך שלמשכירה תהיה הזכות לקצר ו/או לסיים את תקופת השכירות בהודעה מוקדמת בת 6 (שישה) חודשים שתישלח לשוכר עם קבלת החיוב. ביום 26 באוגוסט, 2020 שלחה יכין לחברה הודעה על קיצור תקופת השכירות כך שתסתיים ביום 28 בפברואר, 2021. בהודעה זאת הודיעה יכין כי היא מאפשרת לחברה להישאר במושכר גם לאחר המועד הנ"ל, אך בכפוף להסכמת יפאורה-תבורי לשאת בעלויות היטל השבחה בגין התקופה שלאחר ה- 28 בפברואר, 2021. ביום 1 בדצמבר, 2020 הודיעה יפאורה-תבורי ליכין כי בכוונתה לפנות את המושכר ביום 28 בפברואר, 2021. ביום 25 בפברואר, 2021 פינתה יפאורה-תבורי את המושכר.

יפאורה-תבורי ויכין הגישו עררים כנגד חיוב היטל השבחה האמור לועדת הערר להיטל השבחה. בעקבות הגשת העררים ולאחר דין ודברים בין באי כח הצדדים הושג הסכם בין יפאורה-תבורי לועדה המקומית לפיו מכיוון שיכין שילמה את החיוב ואינה טוענת כי יפאורה-תבורי היא החייבת אין ולא תהיה עוד כל טענה לועדה המקומית כלפי יפאורה-תבורי בקשר עם חיוב היטל השבחה והערר נמחק.

על פי דעת יועציה המשפטיים, סבורה החברה כי בכך סולקה כל טענה כלפיה בקשר עם החבות בהיטל השבחה.

טז. ביום 1 באפריל, 2018, הודיעה כלל תעשיות בע"מ ("כת"ש") – אשר החזיקה נכון לאותו מועד ב-30.45% ממניות חברת הבת של החברה, יפאורה בע"מ ("יפאורה") – לחברה, כי בכוונתה למכור ולהעביר את מלוא החזקותיה ביפאורה כאמור לחברה בבעלותה המלאה של כת"ש ("כלל משקאות"). על-פי הודעת כת"ש, כלל משקאות תציע לציבור, לאחר רישום מניותיה למסחר בבורסה, עד 46% ממניותיה.

החברה התבקשה להודיע לכת"ש בתוך 30 יום האם היא מעוניינת לרכוש את מלוא מניות כלל משקאות אשר יוצעו למכירה ולחלופין, האם היא מעוניינת לרכוש את מלוא מניות יפאורה שיימכרו לכלל משקאות.

בהמשך להודעת כת"ש, ביום 15 באפריל, 2018 שלחה החברה לכת"ש הצעה לרכוש את כל מניות יפאורה שבבעלות כת"ש, בתמורה כוללת של 374,640,022 ש"ח. לחילופין, ובכפוף לתנאים שפורטו בהצעה, החברה הציעה לרכוש 46% ממניותיה של כלל משקאות (לאחר שזו תרכוש את כל המניות של יפאורה שבבעלות כת"ש, כמפורט לעיל), בתמורה כוללת של 109,584,676 ש"ח.

ביום 22 באפריל, 2018 הודיעה כת"ש על אי היענותה להצעת החברה בשני המתווים (רכישת מלוא אחזקות כת"ש ביפאורה או רכישת 46% ממניות כלל משקאות).

בין כת"ש לבין החברה התקיימו חילופי דברים באשר לעמידה בהוראות הסכם מיום 16 בדצמבר, 1993 בין החברה ובין כת"ש בקשר ליפאורה ("ההסכם"). בין היתר, ציינה החברה במסגרת הצעתה, כי עם מכירת מניות יפאורה מכת"ש לכלל משקאות יתבטל באופן סופי ומוחלט ההסכם וזאת בהתאם לתנאיו, ומאותו מועד לא תהיינה לכת"ש או לכלל משקאות כל זכויות מכוחו. כת"ש דחתה את טענות החברה.

ביום 31 במאי, 2018 פרסמה כלל משקאות תשקיף להנפקה ראשונה לציבור של המניות כמתואר לעיל, וביום 14 ביוני, 2018 הודיעה על תוצאות ההנפקה.

באור 23: - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח (המשך)

ביום 18 ביוני, 2018 הושלמה מכירת והעברת מניות יפאורה מידי כת"ש לידי כלל משקאות. ביום 20 בנובמבר, 2018, הגישה החברה למחלקה הכלכלית של בית המשפט המחוזי בתל אביב תובענה על דרך המרצת פתיחה נגד כת"ש וכלל משקאות ("המרצת הפתיחה"), במסגרתה התבקש בית המשפט להורות ולהצהיר: (א) כי ההסכם פקע ו/או הפך לחסר תוקף ואינו מקנה זכויות כלשהן לכת"ש; ולמצער, כי הוראות סעיף 10 ('א'-ה') להסכם – העוסקות בזכויות הצדדים בקשר עם מינוי דירקטורים ומנהלים ליפאורה ובתאגידים המוחזקים על-ידיה ובקשר לאופן ההצבעה באסיפות הכלליות – פקעו ו/או הפכו לחסרות תוקף; (ב) כי ההסכם בכל מקרה אינו מקנה זכויות כלשהן לכלל משקאות; (ג) לחילופין לסעד א', ככל שייקבע כי ההסכם עודנו בתוקף, בית המשפט התבקש להורות ולהצהיר, בין היתר, כי תוקפן של הוראות סעיף 10 ('א'-ה') להסכם מותנה בכך שכת"ש תהיה בעלת שליטה בכלל משקאות וכן ששיעור אחזקותיה של כת"ש ביפאורה, לפי שיטת המכפלות, לא יפחת מ-15.92% וכי כל אחד מהצדדים להסכם יכול להביאו לסיום בהודעה שתמסר לצד השני זמן סביר מראש.

ביום 17 בפברואר, 2019, הגישו כת"ש וכלל משקאות ("התובעות") למחלקה הכלכלית של בית המשפט המחוזי בתל אביב תביעה נגד החברה, נגד יפאורה ותאגידים נוספים מקבוצת יפאורה וכן נגד דירקטורים בחברה ובקבוצת יפאורה בעבר ובהווה ("התביעה"), ביניהם שלמה רודב, אורי מאירי, דורון שטיגר ואחרים, במסגרתה התבקש בית המשפט להעניק לתובעות סעדים הצהרתיים בקשר עם הפרות נטענות של הוראות דין שונות וכן מתן צו בדבר הסרת קיפוח לפיו בית המשפט יורה ליפאורה על חלוקת דיבידנד בסך של 300 מיליון ש"ח. במקביל להגשת התביעה, הגישו כת"ש וכלל משקאות בקשה להעביר את המרצת הפתיחה למסלול של תביעה רגילה ולאחד את הדיון בין המרצת הפתיחה והתביעה, וכן הגישו את תשובתן להמרצת הפתיחה. כן הגישו בקשות לחסיון חלקי בשני ההליכים.

בעקבות הסכמת החברה, ביום 5 במרס, 2019 התקבלה החלטה על העברה לפסים רגילים ואיחוד הדיון כמתואר לעיל. דיון קדם משפט נקבע ליום 24 ביוני, 2019. ביום 6 במרס, 2019, ולבקשת החברה, ניתן בשלב זה צו לחיסיון ההליך כולו. ביום 17 במרס, 2019, הגיעו כלל תעשיות בע"מ ("כת"ש"), יפ-אורה, חברה ישראלית לספנות והספקה בע"מ ("ספנות") והחברה להסכם פשרה, במסגרתו נקבע כי:

1. ההסכם אשר נחתם ביום 16.12.1993 בין יפ-אורה, קרור, ספנות וכת"ש ("ההסכם"), בטל באופן בלתי חוזר;
2. הצדדים מוותרים בצורה הדדית על כל תביעה או טענה שעמדה להם (ככל שעמדה) בקשר לכל היבט בהתנהלות הצדדים כבעלי מניות ביפ-אורה ובהתנהלות יפ-אורה, התאגידים שבשליטתה ונושאי משרה בה וכל אורגן בהם, וזאת בגין כל עילה עד למועד חתימת הסכם הפשרה.

במקביל לחתימת ההסכם חתמו כלל תעשיות ומשקאות בע"מ ("משקאות") והחברה על הסכם בעלי מניות ("הסכם בעלי המניות"), אשר יבוא במקום ההסכם ואשר עיקריו:

1. הסכמות בנוגע לזכויות משקאות למינוי דירקטורים ביפ-אורה וביפאורה-תבורי בע"מ וכן הסכמות לגבי עניינים בהם תצבענה משקאות והחברה באסיפות הכלליות במשותף באותה הדרך;
2. הסכמות לגבי פקיעת ההסכם בהתאם לשיעור אחזקות החברה וכת"ש;
3. ככל שיפקע ההסכם, משקאות תהיה זכאית לכך שבדירקטוריון יפ-אורה וביפת יכהן דירקטור אחד מטעמה (וזאת כל עוד החזקותיה של החברה ביחד עם משקאות מקנות לה את היכולת למנות דירקטורים) עד לא יאוחר מתום שנת 2022 שלאחריה תפקע זכות זו;
4. הצדדים להסכם בעלי המניות מוותרים הדדית על כל תביעה וטענה שעמדה לו או לצד קשור אליו (ככל שעמדה) בקשר לכל היבט בהתנהלות הצדדים להסכם בעלי המניות המקורי כבעלי המניות ביפאורה ובהתנהלות יפאורה, תאגידים שבשליטתה וכל אורגן בהם, וזאת בגין כל עילה שנולדה עד למועד חתימת הסכם בעלי המניות.

באור 23: - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח (המשך)

בהתאם, החברה, משקאות וכת"ש הסכימו על ביטול ההליכים המשפטיים שהתנהלו ביניהן.

ביום 18 במרס, 2019, ניתן פסק דין המקבל את הבקשה המשותפת למחיקת ההליכים.

ביום 29 במאי, 2019 דיווחה משקאות כי שיעור החזקותיה של כת"ש ביפ-אורה בעקיפין, על פי שיטת המכפלות, פחת מ-15.92% ועל כן הסכם בעלי המניות ביפ-אורה שנחתם בין החברה למשקאות פקע ביום 29 במאי, 2019 באופן מיידי ובלתי חוזר.

ממועד פקיעת הסכם בעלי המניות כאמור, למשקאות הזכות למנות דירקטור אחד ביפ-אורה וביפאורה-תבורי בע"מ (וזאת כל עוד החזקותיה של החברה ביחד עם משקאות מקנות לה את היכולת למנות דירקטורים), אשר תפקע לא יאוחר מיום 31 בדצמבר, 2022.

יז. ביום 1 באפריל, 2019 הגישה חברת הבאר השלישית תאגיד מים וביוב בע"מ (להלן: "התאגיד"), תביעה כספית לבית המשפט המחוזי מרכז לוד על סך של כ-3,173 אלפי ש"ח, כנגד יפאורה-תבורי, בגין חוב הנובע לכאורה מאי תשלום עבור שירותי ביוב על פי תעריפי הרשות הממשלתית למים ולביוב (להלן: "רשות המים").

תביעת התאגיד נובעת מחילוקי דעות בין יפאורה-תבורי לבין התאגיד ביחס לתוקפו של הסכם פשרה שקיבל תוקף של פסק דין, במסגרתו נקבע תעריף ביוב מוסכם.

בעבר, וטרם הקמת תאגיד המים ברחובות במאי 2016, שילמה יפאורה-תבורי עבור שירותי ביוב על פי הסכם בינה לבין עיריית רחובות, שקיבל תוקף של פסק דין.

משהוקם התאגיד, דרש התאגיד מיפאורה-תבורי לשלם עבור שירותי התאגיד לפי התעריף שקבעה רשות המים. יפאורה-תבורי המשיכה לשלם לתאגיד על פי התעריף המוסכם בלבד, ועל כן תביעת התאגיד עומדת על ההפרש בין תעריפי המים שנקבעו על ידי רשות המים לבין התעריף המוסכם.

על רקע הודעות החיוב שהנפיק התאגיד, הוחלפו תכתובות בין יפאורה-תבורי לתאגיד, וכן תכתובות בין יפאורה-תבורי לרשות המים.

כמו כן, ביום 12 במרס, 2019, פנתה יפאורה-תבורי בבקשות על פי חוק חופש המידע, במטרה לקבל הסבר, מדוע ההסכם בין יפאורה-תבורי לעיריית רחובות, אינו מכובד על ידי התאגיד ורשות המים. בעקבות הפניה קיבלה יפאורה-תבורי מהבאר השלישית ומרשות המים מענה לפיו מסרו ליפאורה-תבורי את כלל המידע המצוי ברשותם בקשר עם פנייתה של יפאורה-תבורי.

ביום 8 בספטמבר, 2019 יפאורה-תבורי הגישה כתב הגנה מטעמה, וכן הודעת צד ג' כנגד עיריית רחובות.

ביום 22 בספטמבר, 2019 חברת הבאר השלישית הגישה כתב תשובה ויפאורה-תבורי הגישה תשובה נוספת מטעמה.

ביום 18 באוגוסט, 2020 נחתם בין התאגיד ליפאורה-תבורי לבין עיריית רחובות על חוב מוסכם בין הצדדים. הסכם הפשרה הותנה באישור הממונה על התאגידים ותיקופו כפס"ד. לאחר התנהלות ממושכת אישור הממונה על התאגידים ניתן ביום 6 בינואר, 2021, לאחר תאריך המאזן. ביום 7 בינואר, 2021 ניתן להסכם תוקף כפסק דין בבית המשפט המחוזי.

יח. יפאורה-תבורי הינה בעלת הזכויות בסימן המסחרי של המותג שוופס בישראל וברשות הפלסטינית והיא מייצרת ומשווקת את המשקאות הנושאים את שם המותג. חברת בן שלוש ייבוא ויצוא בע"מ (להלן: "בן שלוש") ביקשה לייבא ולשווק בישראל מוצרי שוופס מיובאים מאוקראינה. יפאורה-תבורי התנגדה לאמור, לאור העובדה שהיא בעלת הסימן המסחרי בישראל. לאור התנגדות יפאורה-תבורי פנתה בן שלוש לבית המשפט להכריע בנושא.

ביום 19 באוקטובר, 2020 ניתן פסק דין בבית המשפט המחוזי ובו נקבע כי בן שלוש רשאית לייבא לישראל בייבוא מקביל משקאות שוופס מקוריים שיוצרו באוקראינה ונמכרו לראשונה באוקראינה על ידי בעלת הזכויות בסימן המסחרי שוופס באוקראינה. כמו כן נפסק לטובת בן שלוש סך של 120,000 ש"ח כהוצאות משפט.

באור 23: - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח (המשך)

עיקר הפגיעה בביקושים היא במכירות למסעדות ומפעלי הסעדה (שוק קר/שוק מוסדי) בעקבות ההנחיות על צמצום היקף פעילות ו/או סגירת מרביתם. מכירות תפוגן חשופות משמעותית לשוק המוסדי.

בנוסף, בחנה החברה הבת את השפעת האירוע על סיכוניי הגבייה של יתרת הלקוחות, תוך התחשבות בענפי הפעילות בהם הם פועלים ובביטוחי האשראי הקיימים בגינם. החברה מעריכה כי ההפרשה הקיימת בספרי החברה הינה מספקת.

יצוין כי נכון למועד פרסום דוח זה, לאור העובדה שמדובר באירוע מתמשך, המאופיין בשינויים תדירים ומהירים במשק ובאי ודאות רבה באשר לעומק המשבר, משכו והצעדים שיינקטו על ידי הממשלה בהמשך, אמידת היקף ההשפעה על פעילות החברה המצוינת לעיל כרוכה בביצוע הערכות ואומדנים.

הערכות וציפיות החברה בדבר ההשלכות האפשרויות של המצב הכלכלי בעקבות התפשטות נגיף הקורונה וההשלכות של ההנחיות שניתנו לציבור בקשר עימן כאמור הינן תחזית והערכה בלבד של החברה נכון למועד דוח זה בהתבסס, בין היתר, על פרסומים בארץ ובעולם בנושא והנחיות הרשויות הרלוונטיות והערכות החברה בהתאם לנתונים המצויים בידיה נכון למועד זה בלבד. ייתכן שהתחזיות וההערכות של החברה כאמור לעיל, כולן או חלקן, לא תתממנה או תתממנה באופן שונה מההערכות והתחזיות הנוכחיות בשל גורמים שונים, לרבות כתוצאה מהתפתחויות או התממשות שונה מהמוערך נכון למועד זה כמפורט לעיל. החברה ממשיכה לעקוב ולבחון את ההשלכות של התפשטות נגיף הקורונה על פעילותה.

כמו כן, בהמשך לירידות הערך בשווקים הנובעות מהמצב הכלכלי בעקבות התפשטות הקורונה, במהלך תקופת הדוח, הכירה החברה הנכדה בהפסדים מירידות ערך השקעתה בניירות ערך בסכום של כ- 5,221 אלפי ש"ח אשר נכללו בתוצאות החברה.

F:\W2000\w2000\1560\M\20\C12-KERUR-IFRS.docx

קרוך אחזקות בע"מ

נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים המיוחסים לחברה

ליום 31 בדצמבר, 2020

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר על פי תקנה 9'ג
3	כללי
4	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחסים לחברה
5	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר המיוחסים לחברה
6-7	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה
8-11	מידע נוסף

לכבוד
בעלי המניות של חברת קרור אחזקות בע"מ

א.ג.נ.,

**דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר
על מידע כספי נפרד לפי תקנה ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970**

ביקרנו את המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 של קרור אחזקות בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2020 ו-2019 ולכל אחת משלוש השנים שהאחרונה שבהן הסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020. המידע הכספי הנפרד הינו באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דיעה על המידע הכספי הנפרד בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין במידע הכספי הנפרד הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובפרטים הכלולים במידע הכספי הנפרד. ביקורת כוללת גם בחינה של הכללים החשבונאיים שיושמו בעריכת המידע הכספי הנפרד ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה של המידע הכספי הנפרד בכללותו. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו, המידע הכספי הנפרד ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

קוסט פורר גבאי את קסירר
רואי חשבון

תל-אביב,
18 במרס, 2021

דוח מיוחד לפי תקנה 9'ג'

נתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים

המיוחסים לחברה

להלן נתונים כספיים ומידע כספי נפרד המיוחסים לחברה מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה ליום 31 בדצמבר, 2020 המפורסמים במסגרת הדוחות התקופתיים (להלן - דוחות מאוחדים), המוצגים בהתאם לתקנה 9'ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים) התש"ל-1970.

עיקרי המדיניות החשבונאית שיושמה לצורך הצגת נתונים כספיים אלה פורטו בבאור 2 לדוחות המאוחדים.

חברות מוחזקות כהגדרתן בבאור 9 בדוחות המאוחדים.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחסים לחברה

ליום 31 בדצמבר		מידע נוסף	
2019	2020		
אלפי ש"ח			
<u>נכסים שוטפים</u>			
4,691	2,998	א	מזומנים ושווי מזומנים
236	403	ב	חייבים ויתרות חובה
5,000	-	ו	פקדונות בנאמנות
-	104,331		דיבידנד לקבל
9,927	107,732		סה"כ נכסים שוטפים
<u>נכסים לא שוטפים</u>			
621,634	561,103		נכסים בניכוי התחייבויות המיוחסים לחברות מוחזקות
397	784		נכסי זכות שימוש
11	1,835		רכוש קבוע
622,042	563,722		סה"כ נכסים לא שוטפים
631,969	671,454		
<u>התחייבויות שוטפות</u>			
397	194		חלות שוטפת בגין חכירה
1,484	828	ג	זכאים ויתרות זכות
-	100,000		זכאים בגין דיבידנד
1,881	101,022		סה"כ התחייבויות שוטפות
<u>התחייבויות לא שוטפות</u>			
-	635		התחייבות בגין חכירה
-	635		סה"כ התחייבויות לא שוטפות
<u>הון</u>			
84,741	84,741		הון מניות
8,269	8,269		פרמיה על מניות
574,108	513,817		יתרת רווח
(37,030)	(37,030)		קרן בגין רכישת זכויות שאינן מקנות שליטה
630,088	569,797		סה"כ הון
631,969	671,454		

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

מאיה כהן זדה חשבת והבכירה בתחום הכספים	דורון שטיגר מנכ"ל	שלמה רודב יו"ר הדירקטוריון	18 במרס, 2021 תאריך אישור הדוחות הכספיים
--	----------------------	-------------------------------	---

קרור אחזקות בע"מ

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר המיחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2018	2019	2020	
אלפי ש"ח			
1,263	529	-	הכנסות ממתן שירותים ואחרות
1,263	529	-	סך הכנסות
6,500	5,541	4,650	הוצאות הנהלה וכלליות
87	-	41	הכנסות אחרות
-	17,841	10	רווח ממימוש רכוש קבוע
(5,150)	12,829	(4,599)	רווח (הפסד) תפעולי
-	19	11	הכנסות מימון
140	19	28	הוצאות מימון
(5,290)	12,829	(4,616)	רווח (הפסד) לפני מסים על הכנסה
77	1,561	-	הוצאות מסים על הכנסה
(5,367)	11,268	(4,616)	רווח (הפסד) המיחוס לחברה
78,181	73,462	84,399	רווח מחברות מוחזקות (לאחר השפעת המס)
72,814	84,730	79,783	רווח נקי המיחוס לבעלי מניות החברה
279	(814)	(74)	חלק החברה ברווח (הפסד) כולל אחר של החברות מוחזקות (לאחר השפעת המס)
73,093	83,916	79,709	סה"כ רווח כולל המיחוס לחברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2018	2019	2020	
אלפי ש"ח			
			תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה
(5,367)	11,268	(4,616)	רווח (הפסד) המיוחס לחברה
			התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה:
			התאמות לסעיפי רווח והפסד של החברה:
34	887	771	פחת והפחתות
-	(17,841)	(10)	רווח ממימוש רכוש קבוע
-	9	21	הוצאות מימון
77	1,561	-	מסים על הכנסה
111	(15,384)	782	
			שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות של החברה:
(240)	392	(160)	ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
106	(194)	(656)	עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
(134)	198	(816)	
			מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך השנה בחברה עבור:
-	(9)	(21)	ריבית ששולמה
(222)	104	(7)	מסים (ששולמו) שהתקבלו, נטו
31,877	26,304	40,525	דיבידנד שהתקבל
31,655	26,399	40,497	
26,265	22,481	35,847	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת של החברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2018	2019	2020	
אלפי ש"ח			
			<u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה של החברה</u>
13,349	-	5,010	תמורה ממימוש רכוש קבוע, נטו
(250)	(2)	(2,032)	רכישת רכוש קבוע
<u>13,099</u>	<u>(2)</u>	<u>2,978</u>	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה של החברה
			<u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון של החברה</u>
(25,000)	-	-	פרעון אשראי מתאגידים בנקאיים
-	(793)	(518)	פרעון התחייבויות בגין חכירות
-	(35,000)	(40,000)	דיבידנד ששולם לבעלי מניות החברה
<u>(25,000)</u>	<u>(35,793)</u>	<u>(40,518)</u>	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון של החברה
14,364	(13,314)	(1,693)	<u>עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים</u>
3,641	18,005	4,691	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</u>
<u>18,005</u>	<u>4,691</u>	<u>2,998</u>	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</u>
			<u>פעולות מהותיות שלא במזומן</u>
-	-	104,331	דיבידנד לקבל
-	-	100,000	דיבידנד שהוכרז וטרם שולם

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

א. מזומנים ושווי מזומנים

31 בדצמבר	
2019	2020
אלפי ש"ח	
388	258
4,303	2,740
<u>4,691</u>	<u>2,998</u>

מזומנים ופיקדונות למשיכה מיידית
שווי מזומנים - פיקדונות לזמן קצר

ב. חייבים ויתרות חובה

31 בדצמבר	
2019	2020
אלפי ש"ח	
85	92
151	311
<u>236</u>	<u>403</u>

מוסדות
הוצאות מראש

ג. זכאים ויתרות זכות המיוחסים לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)1. הרכב:

31 בדצמבר	
2019	2020
אלפי ש"ח	
1,033	377
337	330
114	121
<u>1,484</u>	<u>828</u>

הוצאות לשלם
התחייבויות לצדדים קשורים
זכאים ויתרות זכות אחרים

הזכאים ויתרות הזכות של החברה הינן התחייבויות פיננסיות למעט יתרת ההפרשה לחופשה שאיננה התחייבות פיננסית. יתרת ההפרשה ליום 31 בדצמבר 2020 ו-2019 הינה 64 אלפי ש"ח ו-57 אלפי ש"ח בהתאמה.

2. סיכון נזילות המיוחס לחברה

להערכת החברה, כל ההתחייבויות הפיננסיות של החברה יפרעו עד שנה.

ד. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים המיוחסות לחברה וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

מסים על ההכנסה המיוחסים לחברה

1. חוקי המס החלים על החברה

חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985

על-פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס בישראל כשהן מותאמות לשינויים במדד המחירים לצרכן.

בחודש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים במדד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון בגין מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל, בין היתר, את ביטול תיאום התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008.

2. שיעורי המס החלים על החברה

שיעור מס החברות בישראל בשנים 2020, 2019 ו-2018 הינו 23%.

חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

בחודש אוגוסט 2013 פורסם חוק לשינוי סדרי עדיפויות לאומיים (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנים 2013 ו-2014), תשע"ג-2013 (חוק התקציב). החוק כולל בין היתר הוראות לגבי מיסוי רווחי שיערוך וזאת החל מיום 1 באוגוסט 2013, אולם כניסתו לתוקף של ההוראות האמורות לגבי רווחי שיערוך מותנית בפרסום תקנות המגדירות מהם "עודפים שלא חייבים במס חברות" וכן תקנות שיקבעו הוראות למניעת כפל מס העלולים לחול על נכסים מחוץ לישראל. נכון למועד אישור דוחות כספיים אלה, תקנות כאמור טרם פורסמו.

3. שומות מס המיוחסות לחברה

שומות מס סופיות

לחברה שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2015.

4. מסים נדחים המיוחסים לחברה

החברה אינה מכירה במסים נדחים.

5. הפסדים מועברים לצרכי מס

לחברה אין הפסדים עסקיים להעברה לשנים הבאות.

ד. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים המיוחסות לחברה וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

6. מס תיאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים ברווח או הפסד היו מחוייבים במס לפי שיעור המס הסטטוטורי, לבין סכום מסים על ההכנסה שנזקף ברווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2018	2019	2020	
אלפי ש"ח			
(5,290)	12,829	(4,616)	רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה
23%	23%	23%	שיעור המס הסטטוטורי
(1,217)	2,950	(1,062)	הוצאה (הטבת) מס מחושבת לפי שיעור המס הסטטוטורי
-	(2,542)	-	הכנסות החייבות בשיעורי מס מיוחדים
77	-	-	מסים בגין שנים קודמות
1,217	1,153	1,062	גידול בהפסדים לצורכי מס בגינם לא הוכרו מסים נדחים בשנה
77	1,561	-	מסים על ההכנסה

ה. יתרות והתקשרויות מהותיות עם חברות מוחזקות

יתרות ועסקאות עם חברות מוחזקות

1. יתרות עם חברות מוחזקות

הרכב

31 בדצמבר		
2019	2020	
אלפי ש"ח		
-	104,331	דיבידנד לקבל

2. עסקאות עם חברות מוחזקות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2018	2019	2020	
אלפי ש"ח			
1,263	529	-	הכנסות ממתן שירותים
109	124	151	השתתפות בהוצאות של חברה מוחזקת

ו. אירועים מהותיים בתקופת הדיווח ולאחר תאריך הדיווח

לפירוט האירועים המהותיים בתקופת הדיווח ולאחר תאריך הדיווח ראה באור 23 בדוחות הכספיים המאוחדים.

F:\W2000\w2000\1560\M\20\12-KERUR-IFRS-SOLO.docx

חלק ד'

פרטים נוספים על החברה

תוכן עניינים

<u>מספר עמוד</u>	<u>מספר תקנה</u>	<u>הנושאים</u>
3-ד	ד9	דוח מצבת התחייבויות לפי מועדי פירעון
3-ד	א10	תמצית דוחות רווח והפסד רבעוניים
3-ד	11	רשימת השקעות בחברת בת ובחברות כלולות לתאריך המאזן
3-ד	12	שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות כלולות בתקופת הדוח
3-ד	13	הכנסות של חברות בנות וכלולות והכנסות החברה מהן לתאריך המאזן
3-ד	20	מסחר בבורסה – ני"ע שנרשמו למסחר – מועדי וסיבות הפסקת מסחר
4-ד	21	תשלומים לנושאי משרה בכירה ולבעלי עניין בחברה
5-ד	א21	בעל השליטה בחברה
6-ד	22	עסקאות עם בעל שליטה
7-ד	24	החזקות בעלי ענין ונושאי משרה בכירה בחברה ביום 31 בדצמבר, 2020
7-ד	א24	הון רשום, מונפק ונפרע
7-ד	ב24	מרשם בעלי המניות של החברה
7-ד	א25	מען רשום ופרטיה של החברה
8-ד	26	הדירקטורים של החברה
9-ד	א26	נושאי משרה בכירה של החברה
10-ד	ב26	מורשה חתימה של החברה
10-ד	27	רואה-החשבון המבקר של החברה
10-ד	28	שינוי בתזכיר או בתקנון
10-ד	29	המלצות והחלטות דירקטורים שאינן טעונות אישור אסיפה כללית
11-ד	א29	החלטות החברה בדבר פטור, ביטוח או התחייבות לשיפוי לנושא משרה שבתוקף בתאריך הדוח
12-ד		חתימות ושמות החותמים

תקנה 9: דוח מצבת התחייבויות לפי מועדי פירעון

דיווח מצבת ההתחייבויות לפי מועדי פירעון, מצורף בדרך של הפניה לדיווח אלקטרוני (טופס ת' 126) המוגש בד בבד עם דוח זה.

תקנה 10: תמצית דוחות על הרווח הכולל הרבעוניים

ראו פירוט בדוח הדירקטוריון, חלק ב' לדוח תקופתי זה.

תקנה 11: רשימת השקעות בחברות בת ובחברות כלולות ליום 31 בדצמבר 2020

שם החברה	סוג המניות	ערך נקוב ש"ח	מספר המניות (חלקנו)	סה"כ ע.נ. ש"ח	עלות נומינלית ש"ח	ערך מאזני אלפי ש"ח מדווחים	שיעור מהון המונפק	שיעור מכוח ההצבעה ומהסמכות למנות מנהלים
יפ-אורה בע"מ	רגילות	1.0	22,582,547	22,582,547	104,669,957	507,340	69.56	69.56
תעשיות תפוגן בע"מ	רגילות	1.0	6,702,294	6,702,294	5,123,837	53,763	37.74	37.74

תקנה 12: שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות כלולות בתקופת הדוח

במהלך תקופת הדוח, לא חלו שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות כלולות.

תקנה 13: הכנסות של חברות בת וחברות כלולות והכנסות החברה מהן

שם החברה	רווח (הפסד) לפני מס	רווח נקי	עד יום המאזן		לאחר יום המאזן	
			דיבידנד	דמי ניהול	דיבידנד	דמי ניהול
אלפי ש"ח מדווחים						
יפ-אורה בע"מ	150,353	116,814	40,525	-	104,331	-
תעשיות תפוגן בע"מ	10,852	8,359	-	-	-	-
יפאורה-תבורי בע"מ	98,705	77,258	-	-	-	-
עין גדי מים מינרלים בע"מ	14,805	11,393	-	-	-	-
יפאורה שותפות מוגבלת לשיווק	47,874	47,874	-	-	-	-
תבורי שותפות מוגבלת לשיווק	5,512	5,512	-	-	-	-

תקנה 20: מסחר בבורסה – ניירות ערך שנרשמו למסחר – מועדי וסיבות הפסקת מסחר

בתקופת הדוח לא נרשמו למסחר בבורסה ניירות ערך של החברה.

בתקופת הדוח לא חלה הפסקת מסחר בניירות הערך של החברה הרשומים למסחר בבורסה.

תקנה 21: תגמולים לנושאי משרה בכירה ולבעלי עניין בחברה

(א) להלן פירוט התגמולים שניתנו בשנת 2020 לכל אחד מחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בחברה או בתאגיד בשליטתה, ואשר ניתנו לו בקשר עם כהונתו בחברה או בתאגיד בשליטתה (לפי העניין) וכן לכל אחד משלושת נושאי המשרה הבכירה בעלי התגמולים הגבוהים ביותר, אשר ניתנו לו בקשר עם כהונתו בחברה, שלא נמנה עם החמישה הנ"ל:

שם	תפקיד	היקף משרה (%)	שיעור החזקה בהון החברה	מין	שכר (באלפי ש"ח)	מענק	תגמולים* בעבור שירותים					תגמולים* אחרים		
							תשלום מבוטס מניות	ניהול דמי	ייעוץ דמי	עמלה	אחר	ריבית	דמי שכירות	אחר***
רוני גת (1)	מנכ"ל ויו"ר דירקטוריון יפאורה-תבורי ויו"ר דירקטוריון יפאורה	100	**	זכר	2,214	2,272	-	-	-	-	-	-	105	4,591
דוב גבע (2)	סמנכ"ל כספים יפאורה-תבורי	100	-	זכר	1,154	340	-	-	-	-	-	-	67	1,561
דורון גלזר (3)	מנהל למנכ"ל ו- COO יפאורה-תבורי	100	-	זכר	971	275	-	-	-	-	-	-	145	1,391
אמנון דייגי (4)	מנהל רכש יפאורה-תבורי	100	-	זכר	893	220	-	-	-	-	-	-	70	1,183
שלמה רודב (5)	יו"ר דירקטוריון החברה	50-60	**	זכר	1,088	-	-	-	-	-	-	-	-	1,088
שמרית כהן חרזי (6)	חשבת	100	-	נקבה	368	24	-	-	-	-	-	-	49	441

* במנחי עלות לחברה.
** לפירוט אחזקותיהם בעקיפין של רוני גת ושלמה רודב בחברה ראו תקנה *** הוצאות בגין החזקת רכב.
א2 להלן.

- (1) **רוני גת** – לפירוט אודות ההסדר למתן שירותי ניהול של מר רוני גת כיו"ר דירקטוריון יפאורה-תבורי ויפאורה, שבין יפאורה-תבורי ויפאורה לבין בעלת השליטה בחברה, חברה ישראלית לספנות והספקה בע"מ (להלן: "ספנות") וכן אודות ההסדר למתן שירותי ניהול של מר רוני גת כמנכ"ל יפאורה-תבורי, שבין יפאורה-תבורי לבין בעלת השליטה בחברה, ספנות, כפי שתוקנו ואושרו על ידי האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה ביום 20.4.2020, ראו הודעה בדבר כינוס אסיפה כללית ומיוחדת ודוח עסקה עם בעל שליטה שפרסמה החברה ביום 15.3.2020 (מספר אסמכתא: 2020-01-021382) וכן דוח מיידי על תוצאות אסיפה מיום 20.4.2020 (מספר אסמכתא: 2020-01-035323), המובאים בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.
- (2) **דוב גבע** – כיהן כסמנכ"ל כספים ביפאורה-תבורי משנת 1992 ועד ליום 31 בדצמבר 2020. המענק המפורט לעיל ניתן למר גבע על פי החלטת דירקטוריון יפאורה-תבורי, לאור תרומתו האישית לפעילותה ולקידומה של החברה. זכאותו של מר גבע למענק שנתי איננה מעוגנת בהסכם העסקתו ונתונה לשיקול דעת דירקטוריון יפאורה-תבורי. דוב גבע צפוי לסיים את עבודתו בחברה ב-30.6.2021.
- (3) **דורון גלזר** – כיהן כמנהל חטיבת המכירות ביפאורה-תבורי משנת 2010. החל מיום 1.2.2020 סיים את תפקידו כמנהל חטיבת המכירות ויועד לתפקיד אחר בהנהלה ובאוגוסט 2020 אושר מינויו כמנכ"ל ו- COO ביפאורה-תבורי. המענק המפורט לעיל ניתן למר גלזר על פי החלטת דירקטוריון יפאורה-תבורי, לאור תרומתו האישית לפעילותה ולקידומה של החברה. זכאותו של מר גלזר למענק שנתי איננה מעוגנת בהסכם העסקתו ונתונה לשיקול דעת דירקטוריון יפאורה-תבורי. בהתאם לתנאי העסקתו של מר גלזר, יפאורה-תבורי זכאית לסיים את ההתקשרות עמו בהודעה מוקדמת של 90 יום.
- (4) **אמנון דייגי** – כיהן כמנהל רכש ביפאורה-תבורי משנת 1986 ועד אוגוסט 2020. המענק המפורט לעיל ניתן למר דייגי על פי החלטת דירקטוריון יפאורה-תבורי, לאור תרומתו האישית לפעילותה ולקידומה של החברה. זכאותו של מר דייגי למענק שנתי איננה מעוגנת בהסכם העסקתו ונתונה לשיקול דעת דירקטוריון יפאורה-תבורי. מר דייגי סיים את עבודתו בחברה ביום 31.12.2020.
- (5) **שלמה רודב** – משמש כיו"ר דירקטוריון החברה החל מיום 21.5.2014. לפירוט אודות ההסדר למתן שירותי ניהול של מר שלמה רודב כיו"ר דירקטוריון החברה, שבין החברה לבין בעלת השליטה בחברה, ספנות, כפי שאושר על ידי האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה ביום 20.4.2020 לתקופה של שלוש שנים, ראו הודעה בדבר כינוס אסיפה כללית ומיוחדת ודוח עסקה שפרסמה החברה ביום 15.3.2020 (מספר אסמכתא: 2020-01-021382) וכן דוח מיידי על תוצאות אסיפה מיום 20.4.2020 (מספר אסמכתא: 2020-01-035323), המובאים

בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה. מר רודב זכאי לביטוח ושיפוי נושאי משרה בתנאים המקובלים בחברה, הכל בהתאם למדיניות התגמול של החברה.

(6) **שמרית כהן חרזי** – מכהנת כסמנכ"לית הכספים של חברת יפאורה-תבורי החל מיום 1 בינואר 2021. עד ליום 31 בדצמבר 2020, כיהנה כחשבת החברה (החל מאוקטובר 2012) וכחשבת ביפאורה-תבורי (החל מיוני 2018) קודם לכן כיהנה כעוזרת חשבת ביפאורה-תבורי מאוגוסט 2012. בהתאם לתנאי העסקתה של גברת כהן חרזי, יפאורה-תבורי זכאית לסיים את ההתקשרות עמה בהודעה מוקדמת של 90 יום. על פי ההסדר שנחתם בין החברה לבין יפאורה-תבורי, עד ליום 31 בדצמבר 2020 (כולל), שליש מעלות שכרה של גב' כהן-חרזי שולמה על ידי החברה ושני שליש נוספים על ידי יפאורה-תבורי. כן, גב' כהן חרזי הייתה זכאית עד למועד סיום כהונתה לביטוח ושיפוי נושאי משרה בתנאים המקובלים בחברה, הכל בהתאם למדיניות התגמול של החברה.

(ב) להלן פירוט התגמולים שניתנו לכל אחד מבין בעלי העניין בחברה, שאינו נמנה בסעיף

(א) לעיל, למעט חברה בת של החברה, על ידי החברה או על ידי תאגיד בשליטתה בקשר

עם שירותים שנתן כבעל תפקיד בחברה או בתאגיד בשליטתה, בין אם מתקיימים יחסי

עובד-מעביד ובין אם לאו, ואף אם בעל העניין אינו נושא משרה בכירה:

שם	תפקיד	היקף משרה (%-ב)	שיעור החזקה בהון החברה	שכר (באלפי ש"ח)	תגמולים * בעבור שירותים				תגמולים * אחרים				
					מענק	תשלום מבוסס מניות	דמי ניהול	דמי ייעוץ	עמלה	אחר	ריבית	דמי שכירות	אחר**
דורון שטיגר (1)	מנכ"ל החברה, דירקטור ביפאורה-תבורי ובתפוג	-	-	*148	-	-	-	-	-	-	-	-	146
הדירקטורים החיצוניים ומר דוד שמואל (2)	דח"צ ודירקטור רגיל	-	-	[*295]	-	-	-	-	-	-	-	-	295[*]

* עלויות אשר בחלקן נושאות יפאורה ויפאורה-תבורי.

(1) **דורון שטיגר** – מכהן כמנכ"ל החברה החל מיום 1.6.2019. מכהן כדירקטור ביפאורה-תבורי ותפוג. לפרטים אודות תנאי כהונתו והעסקתו של מר שטיגר כמנכ"ל החברה, ראו הודעה בדבר כינוס אסיפה כללית מיוחדת ודוח עסקה שפרסמה החברה ביום 23.5.2019 (מספרי אסמכתא: 2019-01-043671 ו- 2019-01-043677) וכן דוח מיידי על תוצאות אסיפה מיום 27.6.2019 (מספר אסמכתא: 2019-01-054762), המובאים בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה. בנוסף, משלמות יפאורה ויפאורה-תבורי למר שטיגר גמול דירקטורים בסך 46 אלפי ש"ח בגין היותו דירקטור ביפאורה וביפאורה-תבורי. מר שטיגר מכהן כדירקטור בתפוג ולא מקבל גמול בגין כהונתו זו. מר שטיגר זכאי לביטוח ושיפוי נושאי משרה בתנאים המקובלים בחברה, הכל בהתאם למדיניות התגמול של החברה.

(2) **גמול דירקטורים חיצוניים** – החברה משלמת לדירקטורים החיצוניים ולמר דוד שמואל, שהינו דירקטור רגיל, גמול שנתי וגמול השתתפות בהתאם לסכומים הקבועים, כפי שיהיו מעת לעת, על פי התוספת השנייה והשלישית לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), תש"ס-2000, בהתחשב בדרגה בה מסווגת החברה בתקנות הני"ל (דרגה ד'). בהתאם לאמור, הגמול השנתי עומד על סך של 59,100 ש"ח וגמול ההשתתפות על סך של 2,200 ש"ח, כאשר הסכום האמור משתנה ב-1 בפברואר של כל שנה, לפי שיעור העלייה של מדד המחירים לצרכן שפורסם לפני כל אחד מהמועדים האמורים, לעומת המדד שפורסם לחודש דצמבר 2007, או כפי שייקבע אחרת על פי דין (נכון למועד הדוח, הסכומים הצמודים הינם 68,984 ש"ח ו-2,567 ש"ח בהתאמה). כמו כן, הדירקטורים החיצוניים ומר שמואל זכאים לביטוח ושיפוי דירקטורים בתנאים המקובלים בחברה, הכל בהתאם למדיניות התגמול של החברה.

תקנה 21א: השליטה בחברה

בעלת השליטה בחברה הינה חברה ישראלית לספנות והספקה בע"מ (להלן: "ספנות"), המחזיקה, נכון למועד דוח זה ב-7,859,715.80 מניות רגילות של החברה בנות 1 ש"ח ע.ג. כל אחת, המהוות כ-62.49% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה ומזכויות ההצבעה בה.

ספנות הינה חברה פרטית אשר בעלת מניותיה העיקרית הינה נימפיאה א.א. בע"מ המחזיקה ב-94% מהון המניות המונפק והנפרע שלה (להלן: "נימפיאה").

נימפיאה הינה חברה פרטית המוחזקת בבעלות מלאה על ידי חברת טורל א.א. בע"מ (להלן: "טורל") המצויה בבעלותם של שלמה רודב (50%) ושל רוני גת וקרוביו (50%).

ביום 6.11.2011 הודיעה רשות ניירות ערך (להלן: "הרשות") לחברה את עמדת סגל הרשות, לפיה שלמה רודב ורוני גת הינם בעלי השליטה בחברה. עמדת החברה, בהתבסס על חוות דעת יועציה המשפטיים, הינה כי בעלת השליטה בחברה הינה ספנות וכי הנחת הרשות בדבר החזקה משותפת של שלמה רודב ורוני גת הינה מוטעית¹. יחד עם זאת, החברה נוהגת מזה שנים רבות, למען הזהירות בלבד, ותנהג כך גם בעתיד, במסגרת כל דיווחיה ופעולותיה (לרבות אישור עסקאות עם בעלי עניין) כאילו שלמה רודב ורוני גת הינם בעלי שליטה בחברה (ולפיכך, עסקאות בהן יש לשלמה רודב ו/או לרוני גת עניין אישי מובאות לאישור האסיפה הכללית כעסקאות עם בעלי שליטה).

עסקאות עם בעל שליטה

תקנה 22:

להלן פירוט, למיטב ידיעת החברה, בדבר כל עסקה עם בעל השליטה בחברה או עסקה שלבעל השליטה בחברה יש עניין אישי באישורה, אשר החברה, חברות בשליטתה וחברות קשורות שלה, התקשרו בה בשנת הדיווח או במועד מאוחר לסוף שנת הדיווח ועד למועד הגשת הדוח או שהיא עדיין בתוקף במועד הדוח:

עסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות:

(1) אימוץ מנגנון חלוקת פרמיות בגין פוליסות ביטוח בין חברות קבוצת ספנות:

ביום 19.7.2007 אישרה האסיפה הכללית של החברה, לאחר שנתקבל אישור ועדת הביקורת והדירקטוריון, אימוץ שיטה לחלוקת הוצאות פרמיות ביטוח בין חברות קבוצת ספנות, עליהן נמנית החברה, ספנות, בעלת השליטה בחברה וחברות בנות ומסונפות שלה, אשר לפיה יחולקו בין החברות כאמור הוצאות הפרמיה של ביטוח אחריות נושאי משרה וביטוח אחריות צד ג' (הרחבה מעבר לכיסוי לכל חברה) (להלן: "מנגנון חלוקת הפרמיות").

ביום 20.4.2020 אישרה האסיפה הכללית של החברה מחדש, לאחר שנתקבל אישור ועדת הביקורת והדירקטוריון, את מנגנון חלוקת הפרמיות על בסיס ניתוח שנערך על ידי יועצי הביטוח של החברה ביום 6.2.2020 (בהתבסס על אותה שיטה של מנגנון חלוקת הפרמיות שאושר בעבר). תוקף האישור הינו עד לתום שלוש שנים ממועד אישור האסיפה הכללית. עניינה האישי של ספנות, בעלת השליטה בחברה, בעסקה, נבע מתוקף השתתפותה במנגנון חלוקת הפרמיות.

¹ עמדת החברה, בתמצית, היא כי הגדרת "שליטה" בחוק ניירות ערך הינה מהותית ועניינה "היכולת לכוון את פעילותו של תאגיד". במצב בו שני בעלי מניות מחזיקים בחברה פרטית בחלקים שווים, הרי שככלל, אף אחד מהם לבדו אינו יכול לכוון את פעילותה של החברה, אלא אם קיים הסכם הצבעה או הסכם לשיתוף פעולה ביניהם. בין שלמה רודב ורוני גת לא נכרת בעבר ואין כיום הסכם לשיתוף פעולה, בין בכתב ובין מכללא. לפיכך, לדעת החברה לפי ייעוץ שקיבלה, הנחת הרשות בדבר החזקה משותפת של שלמה רודב ורוני גת במניות טורל מוטעית. לדעת החברה, לפי ייעוץ שקיבלה, גם הטענה לפיה תקנון טורל לכשעצמו מהווה הסכם הצבעה בין בעלי המניות בקשר עם החזקותיהם בה, הינה מוטעית.

לפירוט נוסף ראו הודעה בדבר כינוס אסיפה כללית שנתית ומיוחדת ודוח עסקה שפרסמה החברה ביום 16.3.2020 (מספר אסמכתא: 2020-01-021601) וכן דוח מיידי על תוצאות אסיפה מיום 20.4.2020 (מספר אסמכתא: 2020-01-035323), המובאים בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

חלקה של החברה בהוצאות פרמיות הביטוח בשנים 2018, 2019 ו-2020 עמד על 10,442 ש"ח, 10,526 ש"ח ו-10,601 ש"ח, בהתאמה.

(2) לפירוט אודות התקשרות בפוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה, ראו תקנה 29א להלן.

(3) לפירוט אודות אישור הענקת כתבי התחייבות לשיפוי, לרבות לדירקטורים ונושאי משרה בחברה, הנמנים עם בעל השליטה או קרובו, ראו תקנה 29א להלן.

(4) לפרטים אודות ההסכם עם ספנות למתן שירותי יו"ר דירקטוריון החברה, ראו תקנה 21 לעיל.

(5) לפרטים אודות ההסכם עם ספנות למתן שירותי יו"ר דירקטוריון יפאורה-תבורי ויפ-אורה ומנכ"ל יפאורה-תבורי, ראו תקנה 21 לעיל.

עסקאות אחרות:

(6) לפירוט אודות אימוץ נוהל עסקאות זניחות בחברה, ראו באור 21ה לדוחות הכספיים, חלק ג' לדוח תקופתי זה.

תקנה 24: החזקות בעלי ענין ונושאי משרה בכירה בחברה

ראו דיווח מיידי של החברה מיום 7.1.2021 (מס' אסמכתא: 2021-01-003064), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

תקנה 24א: הון רשום, מונפק ונפרע

ראו באור 18 לדוחות הכספיים, חלק ג' לדוח תקופתי זה.

תקנה 24ב: מרשם בעלי המניות של החברה

ראו דיווח מיידי של החברה מיום 16.3.2020 (מס' אסמכתא: 2020-01-021628), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

תקנה 25א: מען רשום ופרטיה של החברה

כתובת: אריאל שרון 8, אור יהודה, 6037607

טלפון: 03-5689200

פקס: 03-5689222

דואר אלקטרוני: lior@jafora-tabori.co.il

תקנה 26: הדירקטורים של החברה

התעסקות עיקרית ב-5 השנים האחרונות וחברות בדירקטוריונים	פרטי הדירקטור
<p>יו"ר דירקטוריון החברה, תעשיות תפוגן בע"מ, חברה ישראלית לספנות והספקה בע"מ, נימפיאה א.א. בע"מ, טורל א.א. בע"מ, מצד עתרת בע"מ ומצד חשמל - שותפות. עד יולי 2020 דירקטור ביפאורה-תבורי בע"מ, יפ-אורה בע"מ, יולי 2020 עד היום – יו"ר דירקטוריון יינות ביתן בע"מ, מנהל בעיר קמעונאות בע"מ, מנהל קמעונאות בע"מ, היפר רמה (2003) בע"מ, ע.ר. צים שווק ישיר בע"מ, א. אמדן לקמעונאות והשקעות בע"מ. 2018 ועד יוני 2020 – יו"ר דירקטוריון של בזק החברה הישראלית לתקשורת בע"מ, פלאפון תקשורת בע"מ, בזק בינלאומי בע"מ, די.בי.אס שרותי לוויין (1998) בע"מ, בזק און ליין בע"מ ו-וואלה! תקשורת בע"מ. 2015 ועד 2018 – דירקטור בחברה לשירותי איכות הסביבה בע"מ. החל משנת 2014 ועד אפריל 2018 כיהן כיו"ר דירקטוריון תעשיות תפוגן בע"מ.</p>	<p>שלמה רודב ת.ז.: 030596860. מען: רח' כרם הזיתים 5, סביון. תאריך לידה: 27.10.1949. נתינות: ישראלית. השכלה: BA כלכלה, אוניברסיטת תל-אביב; MBA מנהל עסקים, אוניברסיטת קולומביה. דירקטור משנת 1996. יו"ר דירקטוריון מיום 21.5.2014. בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית. אינו בן משפחה של בעל ענין אחר בחברה. דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון.</p>
<p>2019 ועד היום – דירקטור ב- Hadassah Medical Relief Association U.K. חבר בחבר הנאמנים בטכניון (קורטוריון, Board of Governors).</p>	<p>דוד שמואל מס' זיהוי: YB0173527 (מס' דרכון איטלקי). מען: לינקולן 20, תל-אביב. שנת לידה: 28.7.1962. נתינות: איטלקית. השכלה: B.sc ;MBA, INSEAD הנדסת חשמל, הטכניון - מכון טכנולוגי לישראל. דירקטור מיום 16.3.2011. חבר בוועדת ביקורת; חבר בוועדה לבחינת הדוחות הכספיים. בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית. אינו בן משפחה של בעל ענין אחר בחברה. דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון.</p>
<p>משמשת כדירקטורית בדור-אלון אנרגיה בישראל (1988) בע"מ, בית בלב בע"מ, פועלים שוקי הון בע"מ, קבוצת האחים נאו בע"מ, שידורי קשת בע"מ. החל משנת 2018 משמשת כדירקטורית בפולאר השקעות בע"מ. חברה בוועדת האשראי של הפניקס השקעות ופיננסים בע"מ ובוועדת ההשקעות של קרן שקד. החל ממרס 2021 מכהנת כדירקטורית חיצונית באלבר שירותי מימונית.</p>	<p>שרה גאני מס' זיהוי: 41915786. מען: מרדכי 6, רמת השרון. שנת לידה: 22.3.1947. נתינות: ישראלית. השכלה: BA ספרות אנגלית ומדע המדינה, אוניברסיטת תל-אביב; MBA, אוניברסיטת תל-אביב. דירקטורית חיצונית מיום 7.6.2016 (כהונה שנייה). חברה בוועדת ביקורת; חברה בוועדה לבחינת הדוחות הכספיים; בעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית. אינה בת משפחה של בעל ענין אחר בחברה.</p>

	<p>דירקטורית שהחברה רואה אותה כבעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון.</p>
<p>חבר סגל ומרצה בכיר למנהל עסקים במרכז אקדמי פרס (החל משנת 2018), מרצה חיצוני באוני' תל אביב (החל מ 2019) ובמכללה האקדמית תל אביב-יפו (החל משנת 2012) ומרצה באוני' בן גוריון (2016-2018). משמש כדירקטור בבנק הבינלאומי הראשון בע"מ, ח. מר תעשיות בע"מ, וואן טכנולוגיות תוכנה בע"מ ותיקון עולם -קנביט פארמסוטיקלס בע"מ. משמש כמנהל ודירקטור בחברת רונן הראל בע"מ ושיבולית החזקות בע"מ.</p>	<p>ד"ר רונן הראל מס' זיהוי: 057765646. מען: חילו יצחק 8, תל-אביב. שנת לידה: 27.6.1962. נתינות: ישראלית. השכלה: BA כלכלה, אוניברסיטת תל-אביב; MBA (התמחות במימון), אוניברסיטת תל-אביב; MA פילוסופיה, אוניברסיטת תל-אביב; דוקטורט (PhD) במדעי הניהול, אוניברסיטת בן גוריון בנגב; בוגר תוכנית ניהול בינלאומית, אוניברסיטת ניו-יורק (NYU). דירקטור חיצוני מיום 7.6.2016 (כהונה שנייה). חבר בוועדת ביקורת; חבר בוועדה לבחינת הדוחות הכספיים. בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית. אינו בן משפחה של בעל ענין אחר בחברה. דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון.</p>

תקנה 26א: נושאי משרה בכירה של החברה

תפקיד ונסיון עסקי עיקרי ב-5 השנים האחרונות	פרטי נושא המשרה
<p>מנכ"ל החברה, דירקטור ביפאורה-תבורי בע"מ, יפ-אורה בע"מ ותעשיות תפוגן בע"מ. משמש כמנהל בדריד אחזקות בע"מ ורין ש. ניהול וייזום (2006) בע"מ. מכהן כדירקטור בדריד אחזקות בע"מ, רין ש. ניהול וייזום (2006) בע"מ, רבל אי.סי.אס בע"מ (וחברות בנות), אשדר חברה לבניה בע"מ (חברה ציבורית), נובולוג (פארם אפ 1966) בע"מ (חברה ציבורית) מכהן כיו"ר דירקטוריון יוזמה רביבים אגש"ח דירקטור באירטאצ סולאר.</p>	<p>דורון שטיגר ת.ז.: 55009526. מען: ליסין 29, תל-אביב. תאריך לידה: 09.01.1958. השכלה: BA כלכלה, אוניברסיטת תל-אביב; MBA, אוניברסיטת תל-אביב. תאריך מינוי: 1.6.2019 אינו בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל ענין בחברה.</p>

<p>יוני 2018 עד דצמבר 2020 - כיהנה כחשבת בחברה וביפאורה-תבורי. עד יוני 2018 - עוזרת חשבת ביפאורה-תבורי בע"מ. החל מיום 1 בינואר, 2021 מכהנת הגברת כהן חרזי כסמנכ"לית הכספים בחברת יפאורה-תבורי.</p>	<p>שמרית כהן-חרזי² ת.ז. : 036556876. מען: יכון 5, רמת גן. תאריך לידה: 28.11.1984. השכלה: רואת חשבון, בוגרת כלכלה וחשבונאות, אוניברסיטת בן גוריון בנגב. תאריך מינוי: 1.10.2012. אינו בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בחברה.</p>
<p>מבקר פנימי בחברה וביפאורה-תבורי בע"מ. רו"ח בפרקטיקה פרטית ובפרקטיקה של ביקורת פנים. חבר בחבר הנאמנים של אוניברסיטת תל-אביב וגזבר אגודת הידידים אוניברסיטת תל-אביב.</p>	<p>עזרא יהודה ת.ז. : 072608235. מען: רח' יהדות הדממה 6, הרצליה פיתוח. שנת לידה: 2.11.1944. השכלה: רואה חשבון, מוסמך במנהל עסקים, אוניברסיטת תל-אביב. תאריך מינוי: 3/1993. אינו בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל ענין בחברה.</p>
<p>החל מיום 1 בינואר, 2021 מכהנת כחשבת החברה וכעוזרת חשבת ביפאורה-תבורי. עד דצמבר 2020 - עוזרת חשב בשופרסל בע"מ. 2017 עד 2019 - סניורית בצוות ביקורת קוסט פורר גבאי קסירר - רואי חשבון.</p>	<p>מאיה כהן זדה ת.ז. : 305641359. מען: שד' מקס ואמפרו שייך 11, רחובות. שנת לידה: 1.1.1991. השכלה: רואת חשבון, בוגרת כלכלה וחשבונאות, אוניברסיטת בן גוריון. תאריך מינוי: 1.1.2021. אינו בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל ענין בחברה.</p>

תקנה 26ב: מורשה חתימה של החברה

אין מורשה חתימה עצמאי, כמובנו על פי החוק, בחברה.

תקנה 27: רואה-החשבון המבקר של החברה

משרד רואי החשבון קוסט פורר גבאי את קסירר, דרך מנחס בגין 144, תל-אביב 6492102.

תקנה 28: שינוי בתזכיר או בתקנון

לא חל כל שינוי בתקנון החברה בשנת הדיווח.

² ביום 31.12.2020 שמרית כהן חרזי חדלה לכהן בתפקידה כחשבת החברה ומונתה בסמנכ"לית הכספים בחברת יפאורה-תבורי. ראו דיווח מיידי שפרסמה החברה ביום 19.11.2020 (מספר אסמכתא: 2020-01-124599). החל מיום 1 בינואר 2021, מונתה הגברת מאיה כהן זדה כחשבת החברה ראו דיווח מיידי שפרסמה החברה ביום 1.1.2021 (מספר אסמכתא: 2020-01-000025).

תקנה 29:

המלצות והחלטות הדירקטורים שאינן טעונות אישור האסיפה הכללית בנושאים המפורטים בתקנה 29 והחלטות אסיפה כללית מיוחדת

- (1) לגבי חלוקת דיבידנד במזומן – ראו ביאור 18ה לדוחות הכספיים, חלק ג' לדוח תקופתי זה.
- (2) לגבי עסקאות עם בעלי עניין – ראו תקנה 22 לעיל.

תקנה 29א:

החלטות החברה בדבר פטור, ביטוח או התחייבות לשיפוי לנושא משרה שבתוקף בתאריך הדוח

(1) תנאי פוליסת הביטוח של החברה לכיסוי אחריות דירקטורים ונושאי משרה נכון למועד זה הינם כדלקמן: תוקף הפוליסה הנוכחית הינה עד ליום 30 באפריל, 2021 (כולל). גבול האחריות על פי הפוליסה הינו 5,000,000 דולר ארה"ב למקרה ולתקופת הביטוח והפרמיה השנתית הינה בסך של עד כ- 25,000 דולר. גובה ההשתתפות העצמית בה תישא החברה הינו סך של עד 25,000 דולר ביחס לכל תביעה, למעט תביעות בארה"ב או בקנדה. הפוליסה נערכה על ידי ספנות עבודה ועבור חברות הקבוצה, ביניהן החברה.

תנאי פוליסת הביטוח נכללו במסגרת מדיניות התגמול ואושרו על ידי האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה, לאחר שנתקבל אישור ועדת התגמול והדירקטוריון, ביום 6.5.2019, בהתאם להוראות סעיף 276א לחוק החברות.

בכפוף להוראות הדין, ועדת התגמול תהא רשאית לאשר התקשרות בפוליסה לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה, בסטייה של עד 50% ביחס לתנאי הפוליסה כפי שנקבעו במדיניות התגמול.

לפירוט נוסף ראו הודעה בדבר כינוס אסיפה כללית שנתית ומיוחדת שפרסמה החברה ביום 28.3.2019 (מספרי אסמכתא: 2019-01-026625 ו- 2019-01-026775) ודוח מיידית על תוצאות אסיפה מיום 6.5.2019 (מספר אסמכתא: 2019-01-039198) המובאים בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

סך הוצאות החברה בגין ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בשנים 2018, 2019 ו- 2020 עמד על 8,344 ש"ח, 8,378 ש"ח ו- 9,920 בהתאמה.

(2) לפירוט אודות אימוץ מנגנון חלוקת פרמיות בגין פוליסות ביטוח בין חברות קבוצת ספנות – ראו תקנה 22 לעיל.

(3) ביום 21.10.2018 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה תיקון לתקנון החברה בעניין ביטוח ושיפוי לנושאי משרה. לפירוט נוסף ראה דוח זימון אסיפה כללית מיום 22.8.2018 והודעה על דחיית האסיפה מיום 4.10.2018 (מספרי אסמכתא: 2018-01-077905 ו- 2018-01-088084, בהתאמה), דוח מיידית על תוצאות אסיפה מיום 21.10.2018 (מספר אסמכתא: 2018-01-095203) וכן דוח

מידי על שינויים בתקנון מיום 21.10.2018 (מספר אסמכתא: 2018-01-095209), המובאים בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

(4) ביום 27.6.2019 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה אישור מתן כתבי התחייבויות לשיפוי לדירקטורים ונושאי משרה בחברה, לרבות אלה הנמנים עם בעל השליטה או קרובו ולמנכ"ל החברה. לפירוט נוסף ראה דוח זימון אסיפה כללית מיום 23.5.2019 (מספר אסמכתא: 2019-01-043677) ודוח מידי על תוצאות אסיפה מיום 27.6.2019 (מספר אסמכתא: 2019-01-054762), המובאים בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

בברכה,

קרור אחזקות בע"מ

תאריך: 18 במרץ, 2021

תפקידים:

יו"ר הדירקטוריון

מנכ"ל

שמות החותמים:

(1) שלמה רודב

(2) דורון שטיגר

חלק ה'

**דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית
על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב(א)
לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים
ומיידיים), התש"ל-1970**

מצורף בזאת דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב(א) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970:

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של חברת קרור אחזקות בע"מ (להלן – "התאגיד"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. דורון שטיגר, מנכ"ל;
2. מאיה כהן זדה, חשבת והבכירה בתחום הכספים.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה;

הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כללה:

1. עדכון מסמך המיקוד (scoping) לשנת 2020;
2. עדכון התהליכים והבקרות בתהליכים שנקבעו כמהותיים מאוד בפעילות החברה, ככל שחלו בהם שינויים במהלך שנת 2020;
3. ביצוע מבדקים פנימיים וחיצוניים על תתי התהליכים שנקבעו כמהותיים מאוד כמפורט להלן:

- מכירות;
- רכש;
- מלאי;
- סגירת דוחות כספיים;
- מערכות המידע – ITGC.

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 בדצמבר 2020 היא אפקטיבית.

הצהרות מנהלים:

(א) הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 9(בד)(1):

הצהרת מנהלים

הצהרת מנהל כללי

אני, דורון שטיגר, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוח התקופתי של חברת קרור אחזקות בע"מ (להלן – "התאגיד") לשנת 2020 (להלן – "הדוחות");
2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
 - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
 - ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - ג. הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגתי בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון וההנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות.אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

(ב) הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9(ב)(2):

הצהרת מנהלים

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, מאיה כהן זדה, מצהירה כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של חברת קרור אחזקות בע"מ (להלן – "התאגיד") לשנת 2020 (להלן – "הדוחות");
2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:

 - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
 - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;

5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

 - א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
 - ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - ג. הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנותיי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון וההנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.